

RELATÓRIO DE ACTIVIDADES 2021



Índice

Relatório de Atividades 2021

apresentação	3
sumário executivo	4
estrutura orgânica	8
pessoal	13
oferta educativa	14
estudantes	18
Programa Erasmus	22
investigação	23
acreditação e gestão da qualidade	24
conselho científico	28
conselho pedagógico	32
internacionalização	34
divulgação de ciência e tecnologia	40
comunicação e imagem	41
serviços	44
eventos	55

Análise Económica e Financeira 2021

Plano de Atividades 2022

apresentação

O presente Relatório tem por objetivo indicar as principais atividades desenvolvidas pela Faculdade de Ciências e Tecnologia no ano de 2021, nas vertentes de ensino, investigação e gestão, sendo apresentado para apreciação do Conselho de Faculdade, nos termos das Alíneas c), d) e e), do Número 3 do Artigo 12.º dos Estatutos da FCT.

sumário executivo

A FCT NOVA evidencia-se como uma Faculdade com capacidade para atrair cada vez mais estudantes, com melhores notas de acesso à Universidade. Preencheu a totalidade das vagas (1 120) disponibilizadas ao abrigo do concurso nacional de acesso ao ensino superior com 4,3 candidatos por vaga oferecida. Observa-se ainda um melhor desempenho do índice de atratividade (Vagas/Candidatura de primeira opção) verificando-se uma subida de 1,03 em 2020 para de 1,24 em 2021.

Salientam-se, em 2021, o funcionamento pleno dos cursos de licenciatura que resultaram da restruturação de 11 mestrados Integrados no âmbito do Decreto-Lei n.º 65/2018.

Em janeiro.2021 a Faculdade anunciou a sua nova imagem, resultante do processo de *rebrand*, adotando a designação em inglês, ‘Nova School of Science and Technology’ que, no essencial pretende reforçar o seu posicionamento internacional.

A [Escola de Executivos](#), com a missão de facultar um ensino tecnológico desenhado para criar impacto e valor à sociedade, lançou os primeiros cursos em Maio.2021, tendo já decorrido a primeira edição de sete cursos, [executivos e pós-graduações](#) em formato presencial e híbrido, gerando uma receita total superior a 450 000 €.

Os objetivos de internacionalização, agora centralizados na recém criada Divisão de Relações Internacionais (DRI), centraram-se na captação de estudantes internacionais, no aumento da mobilidade *outgoing* e *incoming* dos seus diversos públicos, no estabelecimento de parcerias estratégicas, no reforço da sua presença em redes internacionais de referência, assim como em projetos de investigação internacionais. O aumento de alunos internacionais tem resultado do incremento significativo de expressões de interesse que a FCT NOVA tem recebido (mais de 500 em 2021). O estabelecimento do *Campus NOVA Cairo* conta com a presença de 3 licenciaturas da FCT NOVA.

É de salientar que o orçamento de estado continua a não acompanhar as necessidades da Faculdade, cujo contributo se mantêm insuficiente (73% em 2021 e 2020 e 79% em 2019).

O ano de 2021 marcou as primeiras iniciativas relativas à implementação do programa de desenvolvimento do campus da FCT, nomeadamente a realização do plano urbanístico e o lançamento dos primeiros concursos para o *hub* de inovação.

ensino

A oferta educativa compreendia os três tipos de ciclos de estudos, designadamente 1.^{os} Ciclos (18), 2.^{os} Ciclos (41) e Programas Doutorais (34), num total de 93, nas áreas de Ciências e de Engenharia.

A população escolar da Faculdade correspondia a 7 711 estudantes, sendo 27,2% (1.^{os} Ciclos), 13,7% (2.^{os} Ciclos) e 8% (3.^{os} Ciclos). Apesar de não ter havido ingressos em mestrados integrados a partir do ano letivo 2020/21, 51,1% dos estudantes inscritos ainda correspondem a este ciclo de estudo dado que estes alunos ainda se encontraram no período legalmente admissível para a manutenção da inscrição (2025/26).

A procura média dos cursos é de 4,3 candidatos/vaga, tendo o *Numerus Clausus* (1 120) sido preenchido a 100%. Em relação ao ano anterior, a FCT NOVA subiu as notas do último colocado em 13 cursos e quatro cursos tiveram nota dos últimos colocados superior a 17 (mais um valor do que o ano passado). Na comparação com os principais concorrentes da região de Lisboa, a FCT NOVA lidera nos cursos de Biologia Celular e Molecular, Bioquímica e Matemática.

Para além das Licenciaturas atribuídas (210), foram realizados 787 atos académicos de concessão do grau de Mestre (207 no 2.º Ciclo e 519 nos Mestrados Integrados), bem como 61 Doutoramentos e 8 Agregações.

investigação científica

Em 2021, ao abrigo do novo programa de financiamento Horizonte Europa a FCT NOVA angariou mais 7 projetos de I&D (incluindo 1 ERC *proof of concept*) em várias áreas do conhecimento desde a recuperação de lítio em baterias, a inteligência artificial aplicada na Manufatura Sustentável e Circular, novas soluções para a indústria dos plásticos, entre outros.

Também, em 2021, o projeto de investigação SUPERSMART, financiado pelo EIT *RawMaterials* que conta com a participação da FCT NOVA, venceu o Prémio de Melhor Demonstrador de Projetos com financiamento público em 2021 pela *Organic and Printed Electronics Association*. A FCT NOVA conquista o 3.º lugar no PRÉMIO IN3+.

Assegurou o Estatuto de Laboratório Associado (LA) pela Fundação para a Ciência e a Tecnologia para sete laboratórios, dos quais quatro novos. A Escola conseguiu aprovação para todas as candidaturas apresentadas, resultado que reforça a posição da Escola enquanto instituição de referência nas áreas da ciência e engenharia.

A FCT NOVA este ano teve uma das quatro investigadoras reconhecidas pelo prémio Medalhas de Honra L'Oréal Portugal para as Mulheres na Ciência. É a sexta investigadora da Escola a receber esta distinção. Em 2021, FCT NOVA tem 40 investigadores incluídos na última atualização ao *ranking* dos cientistas mais citados a nível mundial, disponibilizada agora pela Universidade de Stanford (Califórnia, EUA). Em Portugal, no total são nomeados mais de 700 investigadores, 40 dos quais da FCT NOVA.

prestaçāo de serviços à comunidade

Em 2021, apesar dos constrangimentos provocados pela pandemia, verificou-se um aumento das colaborações de I&D com o tecido empresarial, resultado da aposta na valorização do conhecimento, do conhecimento gerado na Escola em benefício da sociedade.

Destacam-se as colaborações com multinacionais para o desenvolvimento de polímeros para embalagens a partir de resíduos de tomate para o mercado de bens de consumo e o desenvolvimento de novas tecnologias em parceria com a indústria da cortiça para o segmento *premium*.

Na mecânica destaca-se uma colaboração no mercado da manufatura aditiva, tendo também sido reforçado a presença de conhecimento da FCT NOVA na indústria do papel.

Salienta-se a seleção pela Amazon da FCT NOVA, na inovação digital, como uma de 10 entidades de I&D a participar no desafio *Alexa Taskbot*, endereçando soluções de Inteligência Artificial para Conversações Multimodais.

Realça-se, também, o crescente interesse da indústria internacional nas tecnologias produzidas pelas FCT NOVA, promovidas na plataforma *In-Part*, traduzindo-se no estabelecimento de contactos com a indústria, em áreas distintas, desde a descarbonização, criopreservação, polímeros dendríticos, narizes eletrónicos, entre outras. A FCT NOVA possui um portefólio de 196 patentes ativas, das quais 51% concedidas (40 nacionais e 61 internacionais), acompanhando mais de 70 processos de valorização do conhecimento, onde em 2021, celebrou-se mais 2 novos contratos de licenciamento somando a um total de 10 licenciamentos.

Durante 2021 foram celebrados 187 contratos de transferência de tecnologia com diversas entidades públicas e privadas, dos quais 71 são de colaboração em R&D.

estrutura orgânica

Em 2021 registou-se a designação de dois novos membros do Conselho de Gestão, a Professora Doutora Ana Paula Fernandes da Silva e o Dr. Paulo Sérgio de Figueiredo Ferreira, como Subdiretora Adjunta e Administrador Executivo, respetivamente.

Em anexo, indicam-se os Órgãos da Faculdade e a respetiva composição.

Órgãos

Conselho de Faculdade

Presidente

(Ainda não eleito à data de 31.dezembro)

Individualidades Externas

Dr. José Vítor Malheiros

Eng. Mário Jacinto Soares Lopes Figueira

Dra. Nélia Rodrigues da Câmara

Docentes e Investigadores

Prof. Doutor Paulo da Fonseca Pinto

Prof. Doutora Maria Ascensão Miranda Reis

Prof. Doutor Luís Manuel da Costa Caires

Prof. Doutor Grégoire Marie Jean Bonfait

Prof. Doutora Ana Isabel Aguiar de Oliveira Ricardo

Prof. Doutora Maria Paula Pires Diogo

Prof. Doutor Telmo Gomes dos Santos

Prof. Doutor Cláudio António Aires Fernandes

Prof. Doutor António da Cunha Machado Malheiro

Representante dos Estudantes

Adriana Judite Aguiar Costinha

Pedro Filipe Augusto Jacinto

Representante dos Trabalhadores Não Docentes e Não Investigadores

Maria João Murteira Coelho

Diretor

Prof. Doutor Virgílio Cruz Machado

Subdiretores

Prof. Doutora Maria do Rosário Cabrita

Prof. Doutor Vítor Hugo Fernandes

Subdiretores Adjuntos

Prof. Doutor Ricardo Gonçalves

Prof. Doutor João Carlos Lima

Prof. Doutor Válter Guia Lúcio

Prof. Doutora Fátima Rodrigues

Prof. Doutora Ana Paula Silva

Administrador Executivo

Dr. Paulo Ferreira

Conselho de Gestão

Diretor: Prof. Doutor Virgílio Cruz Machado

Subdiretores: Prof. Doutora Maria do Rosário Cabrita

Prof. Doutor Vítor Hugo Fernandes

Administrador Executivo: Dr. Paulo Ferreira

Conselho Científico

Presidente: Prof. Doutor Virgílio Cruz Machado (Diretor)

Subdiretora para o Conselho Científico: Prof. Doutora Maria do Rosário Cabrita

Representantes dos Docentes e Investigadores: Prof. Doutor Rodrigo Ferrão de Paiva Martins
Prof. Doutor João Jorge Gonçalves de Araújo
Prof. Doutor João Paulo Goulão Crespo
Prof. Doutora Ana Isabel Aguiar de Oliveira Ricardo
Prof. Doutor José Paulo Moreira dos Santos
Prof. Doutor João Carlos da Palma Goes
Prof. Doutor Pedro Miguel Ribeiro Viana Baptista
Prof. Doutor Gonçalo Jorge Trigo Neri Tabuada
Prof. Doutora Isabel Sá Nogueira
Prof. Doutor Rui Ferreira dos Santos
Prof. Doutor António Brandão Moniz
Prof. Doutora Alexandra de Jesus Branco Ribeiro
Prof. Doutora Ana Cecília Afonso Roque
Prof. Doutor António Carlos Bárbara Grilo
Prof. Doutor João Alexandre Carvalho Pinheiro Leite
Prof. Doutor António José Mesquita Machado Malheiro
Prof. Doutor José Carlos Ribeiro Kullberg
Prof. Doutora Maria Paulina Santos de Faria Rodrigues
Prof. Doutora Isabel Maria da Silva Pereira Amaral
Prof. Doutora Ana Luísa da Graça Batista Custódio
Prof. Doutora Maria Margarida Boavida Pontes Gonçalves
Prof. Doutora Ana Sofia Leonardo Vilela de Matos
Prof. Doutora Márcia Gomes Vilarigues
Doutora Ana Catarina Bernardino Baptista

Conselho Coordenador de Avaliação (RAD)

Presidente: Prof. Doutora Maria Paula Antunes

Professores Catedráticos: Prof. Doutor José Legatheaux Martins
Prof. Doutor Luís Trabucho de Campos

Professores Associados: Prof. Doutor Pedro Abílio Medeiros
Prof. Doutor Carlos Salgueiro

Docente em representação do
Conselho Pedagógico: Prof. Doutor Jorge Carvalho Silva

Conselho Pedagógico

Presidente:	Prof. Doutor Virgílio Cruz Machado (Diretor)
Subdiretor para os Assuntos Pedagógicos:	Prof. Doutor Vítor Hugo Fernandes
Docentes Representantes dos Departamentos:	Prof. Paulo Sá Caetano Prof. Luís Jaime Mota Prof. Rui Nascimento Igreja Prof. Pedro Santos Coelho Prof. ^a . Maria Paula Duarte Prof. Joaquim Pina Prof. ^a Agnés LeGac Prof. Doutor José Varandas Prof. Nuno Paulino Prof. Rui Martins Prof. Doutor Jorge Silva Prof. Doutor Nuno Preguiça Prof. Doutora Ana Casimiro Prof. Doutora Luísa Pinto Ferreira
Estudantes Representantes das Áreas de Ensino:	Mariana Branco (Ciências da Terra) Margarida Correia (Ciências da Vida) David Bento (Ciência dos Materiais) Ana Sofia Rodrigues (Ciências e Engenharia do Ambiente) Catarina Oliveira (Ciências e Tecnologia da Biomassa) João Machado (Ciências Sociais Aplicadas) Ana Antunes (Conservação e Restauro) Constança Cardoso (Engenharia Civil) Pedro Albuquerque (Engenharia Eletrotécnica e de Computadores) António Malfeito (Engenharia Mecânica e Industrial) Adriana Costinha (Física) Angelo Duarte (Informática) Vítor Augusto (Matemática) Diogo Lobato (Química)

Conselho de Unidades de I&D

O Conselho de Unidades de I&D é composto pelos Coordenadores das Unidades de I&D da FCT NOVA ou Pólos de Unidades de I&D avaliadas com classificação de Muito Bom ou superior pela Fundação para a Ciência e a Tecnologia, IP.

Unidade de I&D	Coordenador-Geral:	Representante no CUID
Centro de Física e Investigação Tecnológica	Prof. Doutor Luís Caires	
Centro de Investigação em Ambiente e Sustentabilidade	Prof. Doutor Orlando Teodoro	
Centro Inter. de História das Ciências e da Tecnologia	Prof. Doutora Isabel Amaral	
Centro de Matemática e Aplicações	Prof. Doutor António Malheiro	
Centro de Tecnologia e Sistemas	Prof. Doutor Luís Camarinha de Matos	
Geobiociências, Geoengenharias e Geotecnologias	Prof. Doutor Fernando José Lidon	
Inst. Nanoestruturas, Nanomodelação e Nanofabricação	Prof. Doutora Elvira Fortunato	
Laboratório Associado para a Química Verde - Tecnologias Limpas e Processos	Prof. Doutor João Paulo Crespo	
Laboratório de Instrumentação, Engenharia Biomédica e Física das Radiações	Prof. Doutor José Paulo Santos	
Centro de Ciências do Mar e do Ambiente	Prof. Doutora Maria da Graça Martinho	
Centro de Engenharia Mecânica e Sustentabilidade de Recursos	Prof. Doutora Ana Luísa Fernando	
NOVA Laboratory for Computer Science and Informatics	Prof. Doutor Luís Caires	
Unid.de Ciências Biomoleculares Aplicadas	Prof. Doutora Maria João Romão	
Unidade de Investigação e Desenvolvimento em Engenharia Mecânica e Industrial	Prof. Doutor António Grilo	
Vidro e Cerâmica para as Artes	Prof. Doutora Márcia Vilarigues	

Departamentos

[Departamento de Ciências e Engenharia do Ambiente](#), Presidente : Prof. Doutora Maria Júlia Seixas
[Departamento de Ciência dos Materiais](#), Presidente : Prof. Doutor João Paulo Borges
[Departamento de Engenharia Mecânica e Industrial](#), Presidente : Prof. Doutor António Grilo
[Departamento de Física](#), Presidente : Prof. Doutor José Paulo Santos
[Departamento de Informática](#), Presidente : Prof. Doutor João Leite
[Departamento de Matemática](#), Presidente : Prof. Doutor Fábio Chalub
[Departamento de Química](#), Presidente : Prof. Doutora Susana Barreiros
[Departamento de Ciências da Terra](#), Presidente : Prof. Doutor José Almeida
[Departamento de Ciências da Vida](#), Presidente : Prof. Doutor Pedro Viana Baptista
[Departamento de Engenharia Eletrotécnica e de Computadores](#), Presidente : Prof. Doutor João Martins
[Departamento de Engenharia Civil](#), Presidente : Prof. Doutor Corneliu Cismasiu
[Departamento de Ciências Sociais Aplicadas](#), Presidente : Prof. Doutora Paula Urze
[Departamento de Conservação e Restauro](#), Presidente : Prof. Doutora Márcia Vilarigues
[Departamento de Ciências e Tecnologia da Biomassa](#), Presidente : Prof. Doutora Ana Luísa Fernando

Serviços

Divisão de Recursos Financeiros, Coord.: Dra. Dora Soares
Divisão de Recursos Humanos, Coord.: Lígia do Bem
Divisão Académica, Coord.: Dra. Isabel Sequeira
Divisão de Apoio à Formação Avançada, Coord.: Dra. Elsa Godinho
Divisão de Apoio Técnico, Coord.: Eng. Cláudia Saque
Divisão de Infraestruturas Informáticas, Coord.: Eng. Samuel Neves
Divisão de Documentação e Cultura, Coord.: Dra. Ana Alves Pereira
Divisão de Eventos e Projectos Especiais, Coord.: Dra. Cristina Groba
Divisão de Comunicação e Relações Exteriores, Coord.: Dra. Celma Padamo
Divisão de Acompanhamento de Parcerias, Coord.: Dra. Ana Luísa Baião
Divisão de Planeamento e Gestão da Qualidade, Coord.: Eng. Maria José Castanho
Divisão de Apoio Geral, Coord.: Eng. Hugo Guimarães
Gabinete de Apoio à Direção (dependência do Conselho de Gestão)

pessoal

Ao abrigo do artigo 77.º do DL 84/2019 de 28/6, em 2021 a FCT NOVA concluiu 29 concursos para promoção de Professores Associados.

Regularizou-se a 4.ª fase do PREVPAP (regularização dos vínculos precários do estado) tendo sido integrados 1 Docente e 1 Investigador Auxiliar, no Departamento de Química e 1 Investigador Auxiliar, no Departamento de Física.

Ao abrigo dos programas CEEC Individual 2019, que visam o estímulo ao emprego científico, a Faculdade integrou 11 Investigadores.

Para além do pessoal com vínculo contratual a Faculdade conta ainda com 70 Bolseiros referentes a projetos de I&D.

No ano de 2021 foram abertos e concluídos 12 concursos para Pessoal não Docente e não Investigador, de modo a colmatar o défice de técnicos nos diversos serviços da Escola.

	2017	2018	2019	2020	2021
Prof. Catedrático	31,00	40,00	35,20	40,00	39,00
Prof. Associado	62,25	87,90	87,70	123,71	152,96
Prof. Auxiliar	330,56	310,63	323,29	282,43	251,86
Assistente	3,00	4,97	4,93	8,20	9,77
Monitor				10,40	10,00
* Total Docentes	426,81	443,50	451,12	464,74	463,59
Funcionários	187,00	175,00	189,00	186,00	195,00
Investigadores	23,00	45,00	76,00	85,00	104,00
Total Não Docentes	210,00	220,00	265,00	271,00	299,00
Total Pessoal	636,81	663,50	716,12	735,74	762,59
% Docentes	67,02	66,84	62,99	63,16	60,79
% Cat. + Assoc.	21,85	28,84	27,24	35,22	41,41

* ETI

departamento	Total 2020	P. Cat.	P. Ass.	P. Aux.	Assist.	Monitor	TOTAL 2021
ciências e engenharia do ambiente	29,65	3,00	12,00 "1"	13,36	1,20	0,00	29,56
ciência dos materiais	20,00	1,00 (1)	8,00 "1"	11,95	0,00	0,00	20,95
engenharia mecânica e industrial	48,15	1,00 (1)	9,00 (1)	35,55 (1)	0,00	0,40	45,95
física	35,57	5,00	11,00 "1"	18,42	1,97	0,00	36,39
informática	43,50	4,00 (1)	17,20	21,60	1,40	2,40	46,60
matemática	77,00	8,00 "2"	33,00 (2)	36,00	0,75	1,60	79,35
química	55,30	7,00	20,00 (1)	27,20	0,00	0,00	54,20
ciências da terra	18,00	1,00	6,00	10,00 (1)	1,00	0,00	18,00
engenharia electrotécnica e de computadores	58,50	4,00 (1)	14,25	28,70 "1"	3,30	5,60	55,85
engenharia civil	30,58	1,00	10,51 (1)	17,94 "3"	0,00	0,00	29,45
ciências sociais aplicadas	16,00	1,00	6,00	8,00 "1"	0,00	0,00	15,00
ciências da vida	13,88	2,00	2,00	9,88	0,00	0,00	13,88
conservação e restauro	13,61	1,00	2,00	10,26	0,15	0,00	13,41
ciências e tecnologia da biomassa	5,00	0,00	2,00	3,00	0,00	0,00	5,00
Total	464,74	39,00	152,96	251,86	9,77	10,00	463,59

() A exercer funções em Órgãos da Faculdade ou na Reitoria da UNL

" " Em licença sem vencimento

oferta educativa

No âmbito do DL 65/2018, de 16 de agosto, os ciclos de estudos integrados conducentes ao grau de mestre nas áreas formação em Engenharia deixaram de admitir mais estudantes a partir do ano letivo 2021/2022. Deste modo, foram submetidos novos ciclos de estudos em Engenharia resultantes da adaptação dos mestrados integrados que entraram em funcionamento neste ano letivo.

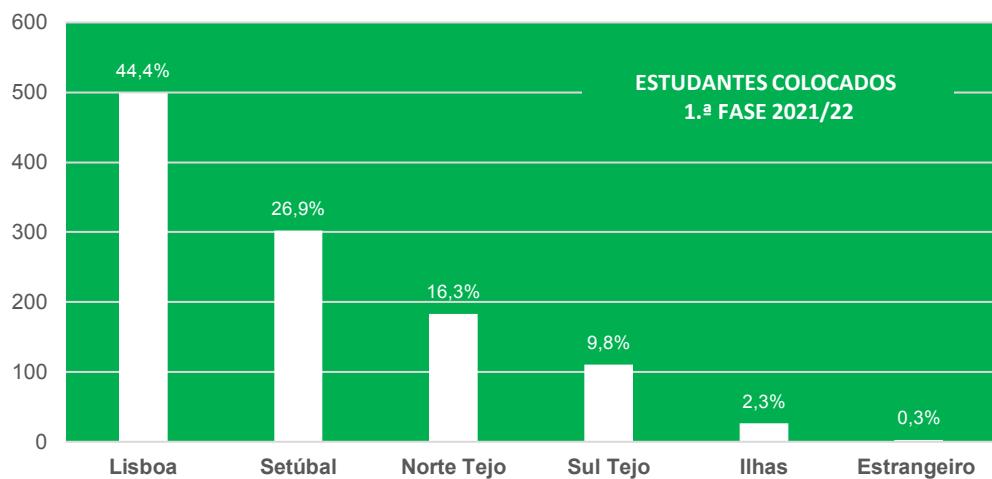
N.º de Ciclos de Estudos

	Engenharia	Ciências	Total
1.ºs Ciclos	12	6	18
2.ºs Ciclos	14	27	41
3.ºs Ciclos	9	25	34
			93

numerus clausus

Licenciaturas	2021/22
Engenharia do Ambiente	62
Engenharia e Gestão Industrial	55
Química Aplicada	35
Matemática	25
Engenharia Informática	170
Engenharia Geológica	20
Engenharia Mecânica	75
Engenharia Química e Biológica	75
Engenharia Física	30
Engenharia Biomédica	60
Engenharia de Materiais	23
Engenharia Electrotécnica e de Computadores	166
Engenharia Civil	68
Conservação - Restauro	27
Bioquímica	65
Biologia Celular e Molecular	80
Engenharia de Micro e Nanotecnologias	60
Matemática Aplicada à Gestão do Risco	24
Total	1120

Relativamente aos estudantes colocados na 1.ª Fase do Concurso Nacional de Acesso ao Ensino Superior (CNA), manteve-se a expressão nacional da procura dos cursos, em que Lisboa e Setúbal representam 70% da procura, verificando-se que aproximadamente 30% das vagas são preenchidas por estudantes de fora daquelas regiões. Destes, 3 estudantes são provenientes de escolas portuguesas no estrangeiro.

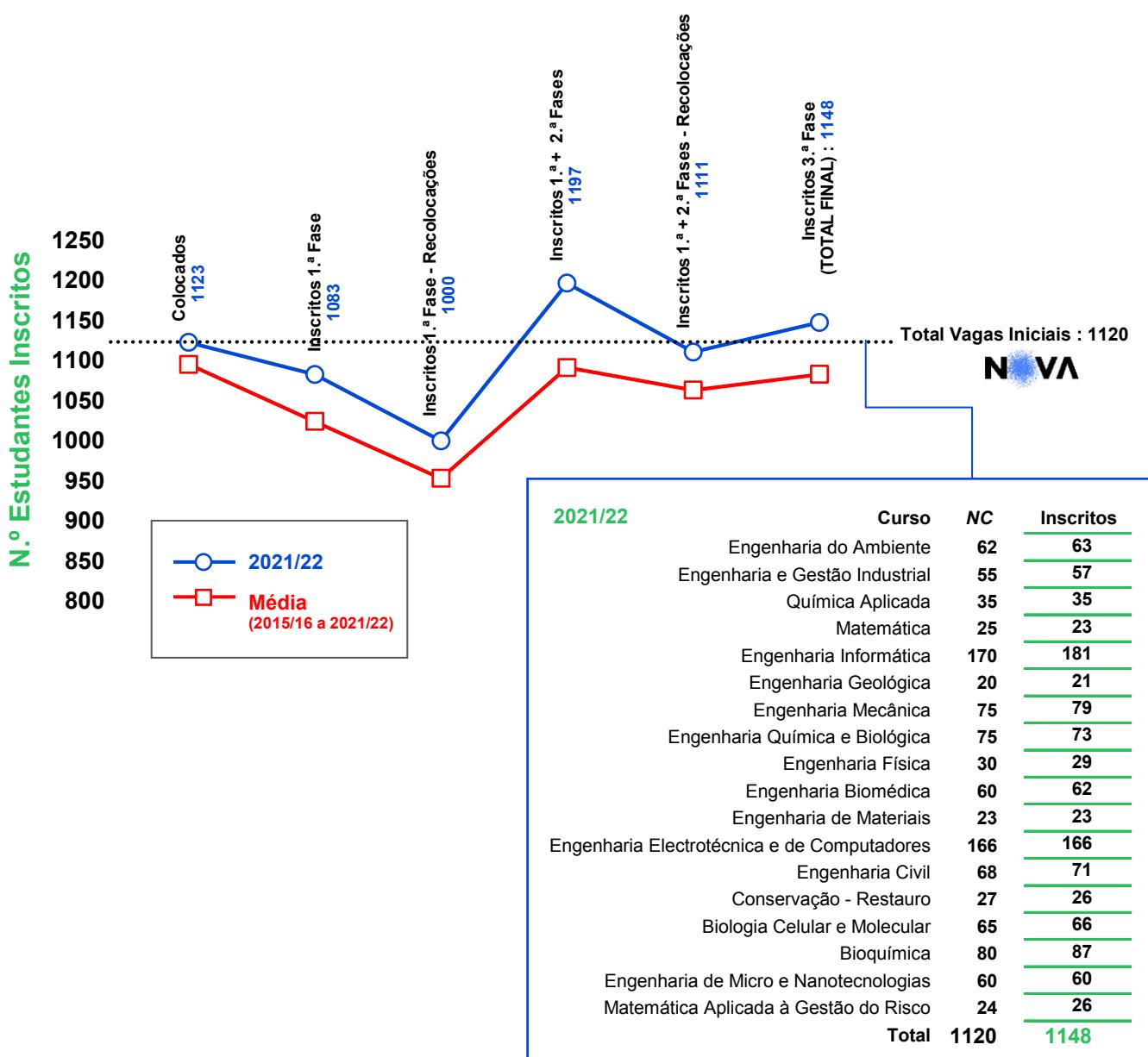
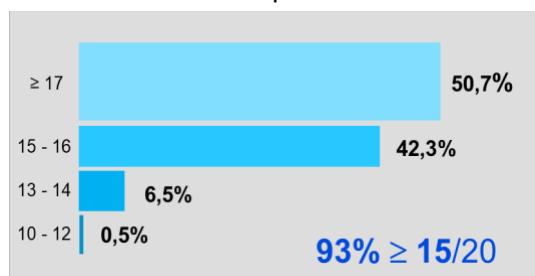


Verifica-se o aumento do número médio de candidatos/vagas de 3,87 em 2020 para 4,29 em 2021. O número de candidatos em 1.ª opção foi superior ao número de vagas oferecidas em dez cursos.

Curso	Vagas Iniciais	Colocados	Candidatos		Candidatos/Vagas	
			Total	1.ª opção	2021/22	2020/21
Conservação - Restauro	27	27	160	38	5,93	5,08
Bioquímica	80	80	1068	226	13,35	9,25
Engenharia Civil	68	69	273	19	4,01	4,45
Engenharia de Materiais	23	23	218	19	9,48	4,39
Engenharia do Ambiente	62	62	237	34	3,82	4,08
Engenharia e Gestão Industrial	55	56	472	75	8,58	6,05
Engenharia Física	30	30	300	45	10,00	9,53
Engenharia Geológica	20	18	60	5	3,00	3,4
Engenharia Informática	170	172	1014	264	5,96	7,21
Engenharia Mecânica	75	76	698	138	9,31	7,65
Engenharia Química e Biológica	75	75	358	48	4,77	4,93
Matemática	25	25	215	29	8,60	7,3
Química Aplicada	35	35	228	30	6,51	5,09
Biologia Celular e Molecular	65	65	827	191	12,72	7,41
Engenharia Biomédica	60	60	522	87	8,70	7,47
Matemática Aplicada à Gestão do Risco	24	24	147	25	6,13	8,25
Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	166	166	694	80	4,18	3,78
Engenharia de Micro e Nanotecnologias	60	60	352	39	5,87	4,85
	1120	1123	7843	1392		

Em 2021/2022, a evolução do número de inscrições ao longo das três fases do Concurso Nacional de Acesso ao Ensino Superior, seguiu um padrão semelhante ao dos dois últimos anos.

Como decorre do gráfico, verificamos que 93% dos estudantes inscritos possuía uma classificação de acesso superior ou igual a 15 valores, tendo vindo a aumentar, o que é indicativo da procura dos cursos radicar numa qualidade muito aceitável (89% ano transato).



Refira-se que o total de estudantes inscritos engloba os estudantes inscritos em regime especial.

Em 2021, mantiveram-se os esforços de adaptação à pandemia, com a realização de iniciativas de divulgação da oferta educativa em formato online. A segunda edição da Feira Virtual (*Open Day* Licenciaturas) contou com a participação de 430 participantes e a EXPO FCT com 1555 participantes. O Open Days Mestrados realizou-se em duas edições (Março e Maio) e contou com a participação de cerca de 800 inscritos.

Na tabela seguinte mostra-se a evolução do índice de atratividade dos cursos da FCT NOVA, calculado como o rácio entre o número de candidatos em primeira opção e vagas propostas/curso. Verifica-se, desde de 2015 a tendência crescente nos anos seguintes. Acredita-se que nos dois últimos anos, o número de cursos com índice de procura < 1 possa estar associado à pandemia, que condicionou as principais ações de divulgação da Faculdade junto dos alunos do ensino secundário.

Curso	ANO 2021			2020			2019			2018			2017			2016			2015		
	Vagas	Cand. 1 ^a Op.	Índice Procura	Vagas	Cand. 1 ^a Op.	Índice Procura	Vagas	Cand. 1 ^a Op.	Índice Procura	Vagas	Cand. 1 ^a Op.	Índice Procura	Vagas	Cand. 1 ^a Op.	Índice Procura	Vagas	Cand. 1 ^a Op.	Índice Procura	Vagas		
Conservação - Restauro	27	38	1,4	25	33	1,3	24	29	1,2	25	31	1,2	25	25	1,0	25	26	1,0	25	31	1,2
Engenharia de Micro e Nanotecnologias	60	39	0,7	65	56	0,9	55	53	1,0	55	71	1,3	55	65	1,2	55	57	1,0	55	36	0,7
Bioquímica	80	226	2,8	80	140	1,8	80	117	1,5	80	141	1,8	100	125	1,3	100	109	1,1	100	97	1,0
Engenharia Geológica	20	5	0,3	25	8	0,3	20	7	0,4	20	4	0,2	20	6	0,3	20	5	0,3	20	7	0,4
Matemática	25	29	1,2	30	31	1,0	25	41	1,6	25	44	1,8	30	42	1,4	30	44	1,5	30	35	1,2
Matemática Aplicada à Gestão do Risco	24	25	1,0	24	34	1,4	20	41	2,1	20	40	2,0									
Química Aplicada	35	30	0,9	35	24	0,7	30	22	0,7	30	24	0,8	25	41	1,6	25	14	0,6	25	19	0,8
Biologia Celular e Molecular	65	191	2,9	70	110	1,6	65	101	1,6	65	108	1,7	70	169	2,4	70	134	1,9	70	147	2,1
Engenharia Biomédica	60	87	1,5	60	74	1,2	57	81	1,4	57	73	1,3	64	86	1,3	64	86	1,3	64	70	1,1
Engenharia Civil	68	19	0,3	60	28	0,5	47	23	0,5	50	23	0,5	60	14	0,2	60	10	0,2	60	11	0,2
Engenharia de Materiais	23	19	0,8	33	13	0,4	23	25	1,1	23	23	1,0	25	12	0,5	25	10	0,4	25	7	0,3
Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	166	80	0,5	171	100	0,6	156	91	0,6	156	84	0,5	156	117	0,8	156	79	0,5	156	66	0,4
Engenharia Física	30	45	1,5	30	32	1,1	25	40	1,6	25	40	1,6	25	27	1,1	25	32	1,3	25	11	0,4
Engenharia Mecânica	75	138	1,8	80	96	1,2	75	112	1,5	75	119	1,6	85	126	1,5	85	149	1,8	85	130	1,5
Engenharia Química e Biológica	75	48	0,6	75	42	0,6	67	59	0,9	67	65	1,0	75	41	0,5	75	52	0,7	75	39	0,5
Engenharia do Ambiente	62	34	0,5	62	42	0,7	52	34	0,7	55	23	0,4	65	25	0,4	65	15	0,2	65	28	0,4
Engenharia e Gestão Industrial	55	75	1,4	60	43	0,7	55	69	1,3	55	73	1,3	60	94	1,6	60	85	1,4	60	63	1,1
Engenharia Informática	170	264	1,6	175	287	1,6	170	273	1,6	170	253	1,5	170	271	1,6	170	327	1,9	170	338	2,0
#cursos com índice de Procura ≥1,0			10			9			12			13			11			10			8

Cand.1.^a Op. = #Candidatos de 1.^a opção (1.^a FASE)

Índice de Procura = Vagas/Cand.1.^a Op

estudantes

Com a desintegração dos mestrados integrados, no âmbito do DL 65/2018, de 16 de agosto, a faculdade decidiu manter em funcionamento os seus mestrados integrados até ao final do ano letivo 2025/2026, podendo todos os estudantes que tenham ingressado num mestrado integrado da FCT NOVA até ao ano letivo 2020/2021 continuar inscritos no mesmo mestrado integrado até 2025/2026, exceto se interromperem estudos em 2020/2021 ou venham a interromper estudos num ano letivo subsequente (por exemplo, devido a prescrição).

Neste caso, de acordo com o seu percurso académico até à data, em função do plano de creditação que lhes for atribuído, podem solicitar ingresso na nova licenciatura ou mestrado, sucessores do mestrado integrado onde ingressaram, sem necessidade de candidatura, seriação ou existência de vaga. A admissão no mestrado pressupõe a conclusão do 1.º ciclo.

Assim, para o ano letivo de 2021/22, os ciclos de estudos ministrados pela Faculdade eram frequentados por 7711 estudantes.



estudantes

	Inscritos	%	Diplomados	%
1.ºs Ciclos	2098	27,2	250	24,1
2.ºs Ciclos	1056	13,7	207	20,0
Mestrados Integrados	3942	51,1	519	50,0
3.ºs Ciclos	615	8,0	61	5,9
Total	7711		1037	

1.º Ciclo

Licenciatura

(N.º de Estudantes)

	2018/19	2019/20	2020/21 (1)	2021/22 (2)	(2) – (1)
Biologia Celular e Molecular	243	235	243	221	-22
Bioquímica	318	296	279	288	9
Conservação-Restauro	82	78	78	78	0
Matemática	112	106	105	99	-6
Matemática Aplicada à Gestão do Risco	20	45	71	85	14
Química Aplicada	119	106	110	109	-1
Engenharia Geológica	103	81	78	87	9
Engenharia Biomédica	-	-	-	88	88
Engenharia Civil	-	-	-	83	83
Engenharia de Materiais	-	-	-	27	27
Engenharia de Micro e Nanotecnologias	-	-	-	74	74
Engenharia do Ambiente	-	-	-	77	77
Engenharia e Gestão Industrial	-	-	-	84	84
Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	-	-	-	206	206
Engenharia Física	-	-	-	41	41
Engenharia Informática	-	-	-	249	249
Engenharia Mecânica	-	-	-	113	113
Engenharia Química e Biológica	-	-	-	89	89
	997	947	964	2098	1134

2.º Ciclo

Mestrado

Análise e Engenharia de Big Data	28	41	41	43	2
Arte e Ciência do Vidro (3)	5	2	-	-	-
Arte e Ciência do Vidro e da Cerâmica (2)	8	12	8	14	6
Química Bioorgânica	52	44	45	40	-5
Bioquímica	51	48	42	40	-2
Bioquímica para a Saúde	29	49	43	47	4
Biotecnologia	55	56	54	65	11
Ciências Gastronómicas (2)	22	36	35	9	-26
Conservação e Restauro	35	37	35	33	-2
Bioenergia	13	14	15	16	1
Engenharia de Energias Renováveis	45	44	44	43	-1
Engenharia Civil (Estruturas e Geotecnia)	23	22	18	13	-5
Engenharia Civil (Reabilitação de Edifícios) (3)	20	14	10	6	-4
Engenharia Geológica	25	22	28	26	-2
Engenharia de Membranas (Erasmus Mundus) (3)	5	11	6	-	-6
Paleontologia (2)	15	22	14	18	4
Gestão e Políticas Ambientais (2) (3)	8	2	-	-	-
Ensino de Matemática no 3.º Ciclo do Ensino Básico e no Secundário	19	11	24	36	12
Genética Molecular e Biomedicina	63	68	61	65	4
Fitotecnologia Nutricional para a Saúde Humana	20	10	4	2	-2
Matemática e Aplicações	52	51	58	58	0
Microbiologia Médica (2)	-	23	21	4	-17
Tecnologia e Segurança Alimentar	72	52	55	65	10
Urbanismo Sustentável e Ordenamento do Território (1)	39	64	45	54	9
Educação	28	19	22	22	0
Tecnologias de Produção e Transformação Agro-Industrial	34	30	30	27	-3
Tecnologias em Agricultura de Precisão	0	1	13	25	12
Estatística para a Saúde	-	20	10	28	18
Materiais Avançados e Reciclagem Inovadora	-	11	14	8	-6
Engenharia Biomédica	-	-	-	9	9
Engenharia Civil	-	-	-	13	13
Engenharia de Materiais	-	-	-	7	7
Engenharia de Micro e Nanotecnologias	-	-	-	1	1
Engenharia do Ambiente	-	-	-	19	19
Engenharia e Gestão Industrial	-	-	-	21	21
Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	-	-	-	18	18
Engenharia Física	-	-	-	4	4
Engenharia Informática	-	-	-	45	45
Engenharia Mecânica	-	-	-	20	20
Engenharia Química e Biológica	-	-	-	19	19
Biologia Computacional e Bioinformática	-	-	-	25	25
Biomateriais e Nanomedicina	-	-	-	17	17
Matemática Atuarial	-	-	-	13	13
Sociedade Digital	-	-	-	5	5
Tecnologia de Fachadas	-	-	-	13	13
	766	836	795	1056	261

(N.º de Estudantes)

Mestrado Integrado	2018/19	2019/20	2020/21 (1)	2021/22 (2)	(2) - (1)
Engenharia Biomédica	369	367	357	279	-78
Engenharia Civil	367	307	322	233	-89
Engenharia de Materiais	161	153	169	120	-49
Engenharia de Micro e Nanotecnologias	317	296	308	245	-63
Engenharia do Ambiente	394	340	315	227	-88
Engenharia e Gestão Industrial	456	432	425	323	-102
Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	1062	1012	1001	774	-227
Engenharia Física	137	137	157	109	-48
Engenharia Informática	575	1183	1161	903	-258
Engenharia Mecânica	436	527	523	410	-113
Engenharia Química e Bioquímica	1154	422	423	319	-104
	5428	5176	5161	3942	-1219

3.º Ciclo

Doutoramento

Alterações Climáticas e Políticas de Desenvolvimento Sustentável (2)	9	6	6	6	0
Ambiente e Sustentabilidade	30	27	45	52	7
Avaliação de Tecnologia (3)	5	8	9	8	-1
Biociências Moleculares (1) (4)	9	8	4	-	-4
Bioengenharia (MIT) (2)	15	14	9	6	-3
Biologia	23	20	22	23	1
Bioquímica	5	6	10	12	2
Biotecnologia	6	7	11	12	1
Biofísica e Bioquímica das Radiações	30	22	13	11	-2
Ciência e Engenharia de Materiais	12	12	11	13	2
Materiais e Processamentos Avançados (2)	4	3	1	2	1
Ciências da Educação (3)	15	6	2	-	-2
Educação (2)	3	3	3	8	5
Conservação e Restauro do Património	31	22	24	25	1
Energia e Bioenergia (3)	5	2	-	-	-
Bioenergia	11	10	17	17	0
Engenharia Biomédica	31	34	33	29	-4
Engenharia Civil	27	22	18	21	3
Engenharia de Membranas (EUDIME) (3)	3	1	-	-	-
Engenharia da Refinaria, Petroquímica e Química (2)	3	4	1	-	-1
Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	65	54	62	63	1
Engenharia Física	5	6	8	8	0
Engenharia Geológica	7	4	8	5	-3
Engenharia Industrial	20	20	29	28	-1
Engenharia Mecânica	5	10	17	23	6
Engenharia Química e Bioquímica	25	25	36	35	-1
Estatística e Gestão do Risco (3)	14	12	9	7	-2
Física Atómica e Molecular	1	0	1	3	2
Geologia	4	5	7	12	5
História, Filosofia e Património da Ciência e Tecnologia	12	14	10	9	-1
Informática	31	24	29	28	-1
Matemática	10	8	10	12	2
Media Digitais (2)	14	15	15	11	-4
Nanotecnologias e Nanociências	15	13	21	15	-6
Química	14	14	22	25	3
Química Sustentável (2)	30	70	47	48	1
Tecnologias Agroindustriais	16	26	21	14	-7
E-Planeamento (2)	5	4	5	6	1
Ciências dos Alimentos (2)	13	16	12	18	6
	583	577	608	615	7
TOTAL	7774	7536	7528	7711	183

(1) Ciclo de estudos conjunto (Ciclo de estudos oferecido por mais do que uma Unidade Orgânica da NOVA).

(2) Ciclo de estudos em associação (Ciclo de estudos oferecidos por mais do que uma instituição de ensino superior, nacional ou estrangeira).

(3) Ciclo de estudos descontinuado.

(4) Edição do mestrado no ITQB.

doutoramentos

Programa Doutoral*	Instituição Proponente	Universidade(s) que confere(m) o grau	BOLSAS ¹		
			N	M	I
NOVA IFH Biomedical Engineering: NOVA Instrumentation for Health	FCT	UNL	11	0	0
AdvaMTech Advanced Materials and Processing	FCT	UC, UA, UP, UM, UL, UBI, UTL, UNL	1	0	0
CORES Conservation and Restoration of Cultural Heritage	FCT	UNL	4	0	0
PDQS Sustainable Chemistry	FCT	UNL, UP, UA	4	0	0
RABBIT Radiation Biology and Biophysics Doctoral Training	FCT	UNL	3	5	0
PTNMR Training Program in Nuclear Magnetic Resonance Applied to Chemistry, Materials and Biosciences	FCT	UP, UC, UBI, UNL, UL, UA	3	0	0
PDMD Digital Med	FCT	UNL, UP, UA	0	2	0
MolBioS Molecular Biosciences	ITQB/UNL	UNL	1	0	0
PDERPQ Refining, Petrochemical and Chemical Engineering	UP	UTL, UC, UNL, UA, UP	1	0	0
EcoCoRe Eco-efficient Construction and Rehabilitation	IST/UTL	UTL, UM, UC, UNL, UP	2	0	0
PCCSDP Climate Change and Sustainable Development Policies	FC/UL	UNL, UL	1	0	0
MPP Bio Bioengineering Systems	FCT	UNL, UTL, UM	3	0	0
		TOTAL	34	7	0

* Programas Doutoriais que a Faculdade integra, reconhecidos pela FCT-MCTES, com atribuição de bolsas

¹ Bolsas: **N** Nacionais | **M** Mistas | **I** Investigação

programa erasmus

No âmbito do Programa *Erasmus* verificou-se a seguinte mobilidade de estudantes.

	↑↓	Países	N.º Cursos	Total Estudantes
Incoming		Alemanha, Bélgica, Bielorrússia, Brasil, Cabo Verde, Croácia, Eslováquia, Eslovénia, Espanha, Finlândia, França, Grécia, Holanda, Hungria, Índia, Itália, Marrocos, Nepal, Polónia, Portugal, República Checa, Roménia, Tunísia, Turquia	49	188 *
Outgoing		Alemanha, Áustria, Bélgica, Bulgária, Dinamarca, Eslováquia, Espanha, França, Finlândia, Grécia, Hungria, Itália, Liechtenstein, Noruega, Países Baixos, Polónia, Portugal, Reino Unido, República Checa, Suécia, Uruguai	20	181 *

(*) Estes dados incluem não só a mobilidade Erasmus (SMS, SMT, Mundus), mas também a mobilidade não Erasmus (Intercâmbio, Almeida Garrett).

Relativamente às desistências, registou-se um valor ligeiramente superior ao do ano anterior.

Desistências

	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21
3.ºs Ciclos	30	16	27	15	15	8	20
Mestrados Integrados	109	144	176	129	158	160	165
2.ºs Ciclos	49	24	31	58	54	48	37
Licenciaturas	21	27	37	29	30	39	49
TOTAL	209	211	271	231	257	255	271

Investigação

Mais de 85% das [Unidades de Investigação e Desenvolvimento da Faculdade](#) têm a classificação de Excelente ou Muito Bom no último exercício de avaliação realizado pela Fundação para a Ciência e Tecnologia (2019).

Durante este ano a FCT NOVA viu aprovados no total 61 projetos, na sua maioria em colaboração, entre os quais 14 Internacionais e 47 Nacionais.

Salienta-se a participação ativa da FCT NOVA no Concurso de Projetos FCT, IP. Dos 246 projetos selecionados para financiamento ao IC&DT e dos 305 projetos selecionados para financiamento ao PeX, a FCT NOVA viu aprovados 16 e 18 projetos respetivamente.

Realça-se também os resultados do 4.º Concurso de Estímulo do Emprego Científico (Individual): dos 400 contratos de trabalho a investigadores doutorados em todas as áreas científicas, 15 foram ganhos por investigadores das Unidades de I&D da FCT NOVA.

Na ligação entre a academia e o sector industrial, a Faculdade integra [9 CoLabs](#) que estão a trabalhar para encontrar as melhores soluções, inovadoras e sustentáveis, nas áreas da agricultura, saúde, cibersegurança, alimentação, ambiente, economia circular e biorefinarias.

A produção científica de 2021, em termos de publicações (indexadas + não indexadas), foi de 1042 publicações*. O número total de publicações indexadas na SCOPUS + WoS é de 1380.

*dados preliminares do Pure à data de 15 de Março 2022. A data limite para o carregamento de publicações de 2021, no Pure, termina em 31 de Março de 2022.

accreditação e gestão da qualidade

No âmbito da Qualidade do Ensino e dando cumprimento à legislação em vigor em matéria de Avaliação Externa, a FCT NOVA submeteu à A3ES os seguintes processos: cinco novos ciclos de estudos (NCE) em outubro/21, nove renovações da acreditação de ciclos de estudos em funcionamento (ACEF) e uma renovação especial da acreditação de um ciclo de estudos não-alinhado (PERA), ambos em dezembro de 2021. No final do ano foi também descontinuado um ciclo de estudos.

A3ES

AVALIAÇÃO / ACREDITAÇÃO DE CICLOS DE ESTUDOS EM FUNCIONAMENTO

2021/22

- Doutoramento em Engenharia Geológica
- Doutoramento em Geologia
- Doutoramento em Biofísica e Bioquímica das Radiações
- Doutoramento em Engenharia Física
- Doutoramento em Física Atómica e Molecular
- Doutoramento em Materiais e Processamento Avançados
- Mestrado em Engenharia Geológica
- Mestrado em Paleontologia
- Licenciatura em Engenharia Geológica

PEDIDO ESPECIAL DE RENOVAÇÃO DA ACREDITAÇÃO

2021/22

- Doutoramento em Tecnologias Agroindustriais

NOVOS CICLOS DE ESTUDOS

2022/2023

- Doutoramento em Química Sustentável
- Mestrado em Engenharia de Robótica e Sistemas Inteligentes de Manufatura
- Mestrado em Património Industrial e Científico
- Mestrado em Recursos Vivos Marinhos
- Licenciatura em Tecnologia Agro-Industrial

DESCONTINUAÇÃO DE CICLOS DE ESTUDOS

- Mestrado em Estatística para a Saúde

Neste contexto e no ano em apreço, efetivou-se a coordenação e preparação de oito visitas de avaliação/acreditação pela A3ES no âmbito dos processos de CE submetidos em 2018/19 e 2019/20. Essas visitas contemplaram um total de 19 CE (três 1º ciclos, sete 2º ciclos e nove 3º ciclos). Até dezembro de 2021 foram conhecidos os resultados da avaliação de cinco ciclos de estudos tendo todos obtido acreditação por 6 anos.

No decorrer do 1º semestre de 2021, foram também conhecidos os resultados da acreditação prévia dos novos ciclos de estudos que resultaram da adaptação dos mestrados integrados. No total, foram submetidos 22 ciclos de estudos (11 de 1.º ciclo e 11 de 2.º ciclo), tendo todos sido acreditados sem condições, por um período de 6 anos.

No âmbito da implementação do NOVA SIMAQ foram desenvolvidos e aplicados pela primeira vez os seguintes questionários:

	Total de inquiridos	Taxa de resposta
Perceção dos estudantes recém-graduados com o Ciclo de Estudos (2.º ciclo e MI)	951	64%
Perceção dos estudantes de doutoramento	652	38%
Perceção dos estudantes com o Programa de Mobilidade – Outgoing	61	20%
Perceção dos estudantes com o Programa de Mobilidade – Incoming	108	20%
Satisfação global com a Unidade Orgânica (UO):		
Docentes e Investigadores	589	43%
Estudantes	7.682	6%
Não docentes	203	36%

A aplicação daquele sistema de qualidade ao Ensino contemplou o funcionamento das unidades curriculares (UC) no ano letivo 2020/21 num total de 477 UC para o 1º semestre e 460 UC para o 2º semestre - correspondentes a, respetivamente, 29.369 e 25.673 questionários da Avaliação das Percepções dos Estudantes, e a 1.055 e 845 questionários sobre a Avaliação das Percepções dos Docentes. Para este ano letivo, os níveis de satisfação global avaliados foram muito favoráveis, com médias superiores a 4. Para esta medição foi utilizada a escala de Likert de 6 pontos, em que 1 corresponde a Totalmente Insatisfeito e 6 Totalmente Satisfeito.

Satisfação Global

		1º semestre	2º semestre	CTCT, CTS e Empreendedorismo
Estudantes	Funcionamento das UC	Mediana Média	4,0 4,5	5,0 4,7
	Desempenho dos Docentes	Mediana Média	5,0 4,7	5,0 5,1
	Funcionamento das UC	Mediana Média	5,0 4,9	6,0 5,6
Docentes				

A percepção dos estudantes, sobre o funcionamento das unidades curriculares (UC) e sobre o desempenho dos docentes, foi também bastante favorável, como se indica no diagrama seguinte.

Perceção dos estudantes

sobre o funcionamento da UC

Não Aplicável	0,0%	0,0%
Totalmente Insatisfeito	2,7%	
Muito Insatisfeito	2,8%	14,5%
Insatisfeito	9,1%	
Satisffeito	35,4%	
Muito Satisffeito	26,3%	85,5%
Totalmente Satisffeito	23,8%	

sobre o desempenho dos docentes

Totalmente Insatisfeito	2,0%	
Muito Insatisfeito	2,1%	10,8%
Insatisfeito	6,7%	
Satisffeito	29,2%	
Muito Satisffeito	27,9%	89,2%
Totalmente Satisffeito	32,0%	

A tabela seguinte sintetiza os valores médios da inquirição à satisfação global com a Unidade Orgânica aos estudantes, docentes e não docentes, aos estudantes de doutoramento, aos estudantes com o Programa de Mobilidade – *Outgoing*, aos estudantes com o Programa de Mobilidade – *Incoming* e aos recém-diplomados com o Ciclo de Estudos. Para esta medição foi utilizada a escala de Likert de 6 pontos (Totalmente Insatisfeito (1) – Totalmente Satisffeito (6)).

Globalmente, qual o grau de satisfação com:		Média
FCT NOVA	Estudantes	3.8
	Docentes e Investigadores	3.6
	Não docentes	3.8
Programa de mobilidade <i>Incoming</i> (IN)		5.0
Programa de mobilidade <i>Outgoing</i> (OUT)		5.0
Ciclo de Estudos (2.º ciclo e MI) (recém-graduados)		4.8
Programa Doutoral		4.3

A monitorização do Ensino para os anos letivos de 2019/20 e 2020/21 foi completada com a realização de quatro RCE para os 1º ciclos e 14 RCE para os 2º ciclos, e ainda dez Relatórios Anuais de Programas de Doutoramento - RAPD, que avançaram medidas para a melhoria da Qualidade no Ensino desses cursos para os anos letivos subsequentes. Em parceria com os Subdiretores para os Assuntos Científicos e Pedagógicos e a colaboração do Subdiretor Adjunto para a Investigação, elaborou-se pela primeira vez o relatório “Articulação entre o Ensino e a Investigação na FCT NOVA”.

Conselho Científico

O Conselho Científico é o órgão ao qual compete definir as grandes linhas de orientação das políticas científicas a prosseguir pela Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade Nova de Lisboa (FCT/UNL) nos domínios do ensino, investigação, da extensão universitária e da prestação de serviços à comunidade. As atividades do Conselho Científico em 2021, executadas pelo Plenário do Conselho Científico e pelas Comissões do Conselho Científico, desenvolveram-se em conformidade com o estabelecido pelo Estatuto da Carreira Docente (ECDU), pelos Estatutos da FCT NOVA/UNL e pelo Regimento do Conselho Científico.

Não obstante o contexto adverso, resultante do período pandémico vivido, praticamente ao longo de todo o ano de 2021, o Conselho Científico foi muito ativo, e criou uma forma de funcionamento colegial que aliou a discussão aprofundada de vários temas da vida da FCT NOVA com a procura de soluções de facilitação de procedimentos.

Para além dos assuntos correntes ligados à Divisão Académica (DA), à Divisão de Apoio à Formação Avançada (DAFA) e ao Gabinete de Apoio ao Estudante Diplomado (GAED) – ofícios, declarações e despachos incidindo em assuntos diversos –, decorre do Plano de Ação de 2020 um conjunto de ações que vão para além daquelas que resultam diretamente das atribuições legalmente previstas para o CC. Assim, ao longo de 2021, e no âmbito das competências definidas no Regimento do Conselho Científico, as iniciativas levadas a cabo pelo CC centraram-se nos seguintes tópicos:

- Preparação, desenvolvimento e implementação de planos de transição dos ciclos de estudos de mestrado integrado, decorrentes da sua desintegração, no âmbito do Dec-Lei 65/2021, de 16 de agosto;
- Preparação e desenvolvimento de processos de acreditação, junto da A3ES, de ciclos de estudo de licenciaturas, mestrados e doutoramentos;
- Criação, desenvolvimento e implementação de novos ciclos de estudo, nomeadamente mestrados, e alteração ou aprovação de planos de estudo com enfoque na multidisciplinariedade e na participação das várias Unidades Orgânicas das UNL, pretendendo integrar e aprofundar valências relevantes da UNL, em ofertas formativas de carácter transversal;
- Criação e submissão à A3ES do Mestrado em Recursos Vivos Marinhos;
- Criação e submissão à A3ES do Mestrado em Engenharia de Robótica e Sistemas Inteligentes de Manufatura;
- Criação e submissão à A3ES do Mestrado em Património Industrial e Científico;
- Criação e submissão à A3ES do Mestrado em Curadoria e Humanidades Digitais, em associação com a Faculdade de Ciências Sociais e Humanas (FCSH);
- Criação e Submissão à A3ES da Licenciatura em Tecnologia Agroindustrial;
- Reformulação e submissão à A3ES do Programa Doutoral em Química Sustentável;
- Continuação da criação de várias Comissões do Conselho Científico com o fim de envolver os seus membros na reflexão estratégica dos destinos da FCT/NOVA;
- Criação da Comissão Científica para a Escola de Executivos;

-
- Desenvolvimento das ações da Comissão de Oferta Formativa (COF), responsável pela análise e apreciação de ofertas de cursos e respetivos regulamentos;
 - Desenvolvimento das ações da Comissão de Desenvolvimento de Recursos Humanos (CDRH), responsável pela análise e apreciação da Distribuição de Serviço Docente;
 - Desenvolvimento das ações da Comissão de Júris e Provas de Concurso (CJPC), responsável pela apreciação das propostas de júri de doutoramentos e provas de concurso;
 - Criação de um grupo de trabalho para a revisão do Regulamento de Avaliação de Docentes (RAD);
 - Criação de um grupo de trabalho dedicado à elaboração de um Regulamento de Avaliação de Investigadores (RAI), a par da revisão do RAD;
 - Criação de um grupo de trabalho para estudo e desenvolvimento de um algoritmo de dimensionamento da capacidade docente por departamento;
 - Criação e discussão de Regulamentos com vista à criação e funcionamento de cursos não conferentes de grau;
 - Conceção e implementação de cursos de formação com investigação em diversas áreas de conhecimento;
 - Conceção e análise de um guião agregador dos critérios mínimos de admissibilidade a provas de agregação, clarificador dos passos e documentos necessários para a sua concretização;
 - Na sequência do processo de *rebranding* foi desenvolvido e implementado um novo modelo de formatação de capas e apresentação de dissertações e teses;
 - Estudo e apreciação de critérios de inclusão de unidades curriculares a inserir no Bloco Livre FCT;
 - Definição de procedimentos, na área da gestão documental, agregando grupos de trabalho de diferentes Divisões;

No que respeita à oferta educativa da FCT NOVA, em 2021, importa referir que teve como características principais: i) o vasto número de cursos, nos três ciclos de estudos, que a FCT NOVA disponibilizou, abrangendo uma grande diversidade de áreas de educação e formação; ii) a qualidade da oferta educativa, testemunhada pelo facto de a A3ES acreditar regularmente, pelo período máximo, os cursos da FCT NOVA, seja em sede de avaliação de cursos em funcionamento, seja de criação de novos ciclos de estudos; iii) a procura de que os cursos são objeto, incluindo por estudantes estrangeiros, facto que evidencia um expressivo grau de adequação da oferta formativa às necessidades pessoais e sociais, também testemunhado pelo grau de empregabilidade dos seus graduados; iv) a capacidade que a FCT NOVA vem demonstrando de explorar novas formações, em função das alterações na economia e na sociedade; v) a expressiva articulação da FCT NOVA com outras IES nacionais, designadamente ao nível do 3.º ciclo, traduzida em programas em associação nacionais e internacionais, de grande sucesso; vi) a exploração de novas modalidades de formação, presenciais ou a distância, ampliando, por esta via, o impacto da formação que oferece a estudantes “maiores de 23 anos” e a profissionais graduados; vii) o desenvolvimento de programas de apoio ao mérito académico dos seus estudantes, estimulando percursos formativos de sucesso; viii) a valorização de componentes de formações transversais aos vários cursos de 1.º ciclo, ix) a promoção da integração da educação e da investigação, através do incentivo à iniciação à investigação científica.

No que respeita à intervenção “corrente” do CC, foram ainda analisados os seguintes temas durante o ano de 2021:

- Distribuição de serviço docente e propostas de contratação de pessoal docente, investigadores e monitores;
- Propostas de abertura de concursos de docentes;
- Contratos de pessoal docente por tempo indeterminado, findo o período experimental;
- Propostas, elaboradas pelos Departamentos, de atribuição do título de Professor/a Emérito/a da FCT NOVA;
- Aprovação da composição de júris de doutoramento, depois e ouvidos os respetivos departamentos;
- Preparação, discussão e aprovação de pedidos de reconhecimento de grau;
- Deliberação acerca dos pedidos de licença sabática;
- Análise dos processos de provas para obtenção do título de agregado;
- Emissão de pareceres acerca de todos os assuntos submetidos pelo Diretor;
- Deliberação sobre equivalências de unidades curriculares e dos diferentes ciclos de estudos, nos termos legais;
- Esclarecimento acerca dos procedimentos por parte dos setores departamentais e serviços;
- Homologação de pedidos de creditação nos diferentes ciclos de estudo;
- Alteração a Regulamentos. Durante o ano de 2021 foram alterados, pelo CC, o seu Regimento e o Regulamento de Creditação de Formação Anterior e de Experiência Profissional da FCT/NOVA, de forma enquadrar as determinações do DL 65/2018 de 16 de agosto;
- Participação em eventos de cariz científico e de divulgação de oferta formativa;
- Desempenho das demais funções previstas na Lei e nos Estatutos.

Serviços prestados pela Divisão Académica (DA) e Divisão de Académica de Formação Avançada (DAFA)

- A DA e a DAFA exerceram as suas atribuições nos domínios da informação, organização e acompanhamento dos processos relativos à candidatura, matrícula, inscrição, frequência e aproveitamento escolar dos estudantes de graduação e pós-graduação, doutoramento e conferentes de grau, e do processamento e divulgação de dados estatísticos e informações no âmbito das atividades académicas.
- As atividades desenvolvidas deram continuidade ao conjunto de medidas que têm vindo a ser implementadas para otimizar a qualidade do serviço prestado e aumentar a produtividade e eficácia dos recursos, de forma a aumentar a satisfação dos seus clientes. Foi dada prioridade ao aumento de informação disponibilizada e à revisão dos formulários utilizados, com o objetivo de maximizar a qualidade da informação prestada e reduzir o tempo de resposta, diminuindo o número de contactos presenciais, telefónicos e por correio eletrónico. Destaca-se, ainda, o processo de recuperação de créditos de propinas.

Serviços prestados pelo Gabinete de Apoio Psicológico e Aconselhamento (GAPA)

O GAPE prosseguiu a sua missão de contribuir para uma boa adaptação e integração dos estudantes na FCT NOVA, acompanhando as suas necessidades (contextualizadas na cultura organizacional e social envolvente) em função de diferentes tarefas de desenvolvimento, a referir:

- Contribuir para a integração/adaptação dos novos alunos;
- Facilitar o sucesso académico dos estudantes;
- Promover o bem-estar psicossocial e o desenvolvimento pessoal dos estudantes;
- Contribuir para a integração profissional dos estudantes finalistas e dos recém-licenciados no mercado de trabalho;
- Apoiar os estudantes com necessidades especiais,
- Promover o desenvolvimento pessoal dos alunos e facilitar a sua inserção/adaptação à comunidade académica;
- Colaborar na realização de ações de captação de novos estudantes.

Conselho Pedagógico

O Conselho Pedagógico é o órgão de gestão pedagógica da FCT NOVA. Compete ao Conselho Pedagógico o acompanhamento das atividades de ensino e em particular dos métodos de ensino e de avaliação e a apreciação de queixas relativas a falhas pedagógicas, propondo as providências necessárias à sua resolução.

No ano de 2021, no âmbito do NOVA SIMAQ - Sistema Interno de Monitorização e Avaliação da Qualidade da NOVA e em parceria com a Divisão de Planeamento e Gestão da Qualidade, o Conselho Pedagógico promoveu a realização dos seguintes questionários ao desempenho pedagógico da Faculdade, análise e respetiva divulgação:

- “Perceções dos estudantes sobre o funcionamento das unidades curriculares (UC)”;
- “Perceções dos estudantes sob e o desempenho dos docentes”;
- “Perceções dos docentes sobre as UC”.

As taxas de resposta relativas aos questionários das “Perceções dos estudantes sobre o funcionamento das unidades curriculares (UC) e das “Perceções dos estudantes sob e o desempenho dos docentes” foram respetivamente, 54,3% e 90,8%. Relativamente aos questionários das “Perceções dos docentes sobre as UC” a taxa de resposta foi de 83,1%.

O Conselho Pedagógico analisou e aprovou as seguintes propostas de novos ciclos de estudo:

- Curso de Formação com Investigação em Ciências Biomoleculares;
- Curso de Formação com Investigação em Engenharia de Materiais, Nanotecnologias e Nanociências;
- Curso de Formação com Investigação em Engenharia Mecânica e Industrial;
- Curso de Formação com Investigação em Química Sustentável;
- Curso de Formação para a Investigação em Ciências e Engenharia do Ambiente;
- Curso de Iniciação à Investigação em Arte e Ciência do Vidro e da Cerâmica;
- Curso de Iniciação à Investigação em Informática;
- Mestrado em Curadoria e Humanidades Digitais;
- Mestrado em Engenharia Robótica e Sistemas Inteligentes de Manufatura;
- Mestrado em Património Industrial e Científico;
- Mestrado em Recursos Vivos Marinhos;
- Programa Doutoral em Química Sustentável.

O Conselho Pedagógico procedeu à análise das alterações apresentadas pelos Coordenadores e aprovou os pedidos de renovação das acreditações dos seguintes ciclos de estudo:

- Licenciatura em Engenharia Geológica;
- Mestrado em Engenharia Geológica;

- Programa Doutoral em Engenharia Física;
- Programa Doutoral em Engenharia Geológica;
- Programa Doutoral em Geologia;
- Programa Doutoral em Materiais e Processamento Avançados (AdvaMtech);
- Programa Doutoral em Media Digitais.

No âmbito da gestão da Pandemia por COVID 19 o Conselho Pedagógico foi o principal interlocutor junto dos estudantes na manutenção do programa de prevenção e contenção da doença implementado anteriormente.

Resultante das regras impostas pelo Governo para a contenção da pandemia foi necessário reanalisar e discutir o formato das aulas e avaliações presenciais. Deste modo procedeu-se a diversos reajustes quer no Regulamento de Avaliação de Conhecimento, quer no Regulamento Orientador para a Avaliação à Distância, assim como no Calendário Escolar. Foram prestados esclarecimentos sobre os mecanismos de ensino e avaliação à distância, nomeadamente sobre o *software Proctoring – Respondus*, sua interferência na avaliação dos estudantes e garantia dos respetivos direitos. Foram também abordados os estatutos de Estudante de Risco Covid-19 e o de Estudante deslocado Covid-19, optando-se pela manutenção do último.

Neste ano foram ainda aprovadas alterações ao Regimento do Conselho Pedagógico, nomeadamente a redução temporal do mandato dos estudantes e a criação da figura do “membro docente suplente”.

Foi aprovado o novo Regulamento sobre o sistema funcionamento da Unidade Curricular de Empreendedorismo.

Durante o ano 2021 o Conselho Pedagógico reuniu em plenários por 11 ocasiões nas seguintes datas: 23/01/2021; 09/03/2021; 10/03/2021; 06/04/2021; 21/04/2021; 12/05/2021; 02/07/2021; 05/07/2021; 29/07/2021; 13/10/2021 e 27/10/2021.

O Conselho Pedagógico esteve também envolvido nas seguintes ações:

- Sessões de Esclarecimento sobre o Funcionamento Pedagógico da FCT;
- Proposta do calendário escolar para o ano letivo de 2020/21, posteriormente aprovada pelo Conselho de Gestão;
- Elaboração do Balanço da Qualidade de 2019 e 2020 para o Ensino – Aprendizagem.
- Apreciação dos Relatórios das UC (RUC) do 1º e 2º semestre de 2019/20: foram validados 100% dos RUC de ambos os semestres, tendo sido aprovados 93% dos RUC do 1º semestre e 94% do 2º semestre;
- Aprovação de 16 Relatórios de Ciclos de Estudos (RCE) de 2019/20 (dois quais três do 1º ciclo e os restantes do 2º ciclo) e ainda dois RCE de 2020/21 (sendo um de 1º ciclo e outro de 2º ciclo).

Internacionalização

A aposta estratégica da FCT NOVA na sua internacionalização tem-se consolidado, demonstrando a importância desta prioridade. O nome da FCT NOVA a nível internacional tem vindo a acrescentar valor à escola e à UNL, caracterizada a nível do ensino na captação de mais estudantes internacionais, nomeadamente os de língua portuguesa, e motivando os seus docentes para uma experiência pedagógica internacional. A nível da investigação tem efeito na atração de mais investigadores de qualidade, mais projetos, mais financiamento e mais reconhecimento internacional, com todo o crescimento exponencial que o mesmo significa. Tendo em vista estes objetivos, a FCT NOVA está empenhada no aumento da mobilidade *outgoing* e *incoming* dos seus diversos públicos internacionais, continuando a apostar no desenvolvimento de condições de infraestrutura (e.g., mais laboratórios que permitam um maior número de vagas para alunos internacionais, residências para estudantes internacionais) e de disponibilização de oferta formativa em língua inglesa, na continuação do estabelecimento de parcerias estratégicas que se têm efetuado ultimamente de forma sistemática e relevante na angariação de estudantes internacionais com colégios de referência no Brasil, no reforço da sua presença em redes internacionais de relevo, assim como em projetos de investigação internacionais de referência.

O plano para a internacionalização do ensino da FCT NOVA, quer no acolhimento de alunos estrangeiros, quer na exportação de conhecimento e práticas pedagógicas está em funcionamento e a atingir um excelente nível de maturidade. Para tal, as UC, sobretudo do 2º e 3º ciclo de estudos, continuam a ser encorajadas a serem lecionadas em inglês, o que também irá assegurar a competitividade da Escola e facilitar a comunicação da marca FCT NOVA fora de Portugal. Esta aposta estratégica é de extrema relevância para a sustentabilidade económica da FCT NOVA, pois permitirá receber um número adicional de estudantes estrangeiros de excelente qualidade a complementar o *numerus clausus* nacional, com um encaixe de propinas significativo. Para o efeito, temos trabalhado junto da direção das melhores escolas e colégios brasileiros assinado protocolos que incentivam que os seus melhores alunos ingressem na nossa Escola. Também foi publicado neste ano o regulamento do concurso especial de acesso e ingresso de estudantes internacionais a ciclos de estudos de licenciatura e integrados de mestrado na Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade NOVA de Lisboa, em que se privilegia o acesso de alunos internacionais que demonstrem elevada qualidade nos estudos secundários. A colaboração direta de docentes da FCT no Semestre Pré-universitário que se realiza na reitoria da UNL tem permitido um papel relevante e ativo na captação de alunos estrangeiros para a nossa Escola.

No que respeita à investigação, a FCT NOVA continua a ser uma referência internacional para o qual a sua consolidação e crescimento tem sido estimulado e apoiado.

O portal dedicado ao aluno internacional, com o website nos idiomas português e inglês (<https://studyatfctnova.fct.unl.pt>) e uma versão dedicada aos estudantes brasileiros (<https://brasil.fct.unl.pt>) são instrumentais. Este ano, 3 fases de candidatura foram abertas para o aluno internacional. A possibilidade de os alunos internacionais se poderem candidatar e ingressar no semestre ímpar ou par, indo de encontro às expectativas dos alunos que terminam o secundário no hemisfério sul, tipicamente em dezembro, tem sido um sucesso aumento o número de alunos internacionais que ingressaram na FCT neste ano letivo.

Na procura de uma reputação internacional sustentada, a estratégia compreende a integração da FCT NOVA em redes e parcerias nas principais regiões do globo (i.e., América do Sul, Ásia, Médio Oriente, PALOP e Europa), estando ativa nas redes internacionais YERUN, CESEAR, ÚNICA, ERASMUS+ e AlterNativa. Realçam-se as parcerias bilaterais NOVA-Lancaster, NOVA- Universidade Aga Khan e NOVA-Cairo.

Os rankings internacionais que se destacam no ano foram o “Ranking QS”, “MULTIRANK” que mede independentemente as diferentes dimensões da complexa atividade académica, e em pelo menos dois Objetivos de Desenvolvimento Sustentável no “Times Higher Education Impact Rankings”. Todos os cursos de Engenharia da FCT NOVA são reconhecidos pela ENAEE (*European Network for Accreditation of Engineering Education*) e dispõem da Marca de Qualidade EUR-ACE®.

A nível dos mestrados e, sobretudo, doutoramentos, continuam a ser desenvolvidas ações de sensibilização para demonstrar às entidades empregadoras estrangeiras as vantagens dos diplomados destes programas. A captação de estudantes de doutoramento é fundamental para desenvolver o nível de investigação da Escola e uma das formas para o fazer é através do envolvimento das empresas e de parceiros de investigação estrangeiros, que vão torná-lo mais atrativo e valorizado. Também, junto com a reitoria da UNL através do seu programa NOVA no Mundo, nomeadamente em mercados considerados emergentes e de relevância para a FCT NOVA , tais como os EAU, Brasil e Colômbia. Alunos da FCT NOVA têm integrado visitas de estudo ao estrangeiro junto com outras UOs da NOVA, como por exemplo ao Dubai, visitando empresas de referência mundial e abrindo os horizontes da FCT NOVA ao mercado do Médio Oriente.

A nível individual, a FCT NOVA está a desenvolver junto com a *Quacquarelli Symonds* (QS), a maior rede internacional de ensino superior do mundo, e da BMI Global, ações de disseminação e procura de novos alunos na América Latina e Índia, mercados considerado de relevância para as áreas da ciência e engenharia. Incursões no mercado brasileiro têm sido realizadas periodicamente junto de pais e alunos de escolas secundárias de referência, assim como a participação no Salão do Estudante, este ano ainda de forma virtual devido à pandemia.

Trabalhamos também com outras organizações que prestam serviços de promoção e divulgação da FCT NOVA como escola internacional e ajudam na captura de alunos internacionais.

O projeto de campus avançado da Universidade Nova de Lisboa no Novo Cairo abre a possibilidade de a FCT NOVA abrir cursos nas áreas da ciência e engenharias a serem lecionados neste novo Campus no Egito, particularmente no desenvolvimento urbano denominado por “Novo Cairo” com três cursos da FCT NOVA já integrados na sua fase de arranque. A FCT NOVA está empenhada na preparação do primeiro ano de arranque na NOVA CAIRO, tendo criado uma *task force* com professores dos departamentos dos cursos a instalar no Cairo para melhor responder às várias necessidades organizativas.

A criação da Divisão de Relações Internacionais (DRI) da FCT NOVA está em curso, com o propósito de disponibilizar a estrutura organizativa e desserviços para melhor implementar a estratégia para a internacionalização da FCT NOVA. Os assuntos relacionados com a mobilidade e o programa ERASMUS+ serão integrados na DRI.

O balanço apurado neste ano continua a identificar um conjunto de fatores que se apresentam relevantes serem tratados com devida atenção, para contribuírem para uma melhoria sustentável da qualidade nas atividades relacionadas com a internacionalização na FCT NOVA.

A saber: **TALENTO**

Captar o melhor talento nacional e internacional através de ações de promoção e marketing institucional (para assegurar que os cursos oferecidos sejam conhecidos e possam constituir a primeira escolha dos melhores candidatos).

Enaltecer as competências de investigação & inovação da escola a nível internacional.

ENSINO

Aumentar o número de estudantes internacionais através da oferta dos programas de ensino em língua inglesa como alternativa. Todos os ciclos de estudo deverão ser estruturados para poderem ser lecionados em inglês. Esta transição pretende-se incremental e incluirá ações de sensibilização e motivação dos docentes e funcionários. Implementar plataformas e ferramentas digitais bilingue de apoio ao ensino.

Reestruturar a oferta de cursos de 2.º ciclo, adaptando os mestrados integrados às novas exigências da lei, repensando os programas de estudos para serem lecionados em inglês e incluir novas competências que integrem conhecimentos de áreas científicas complementares, e introduzindo novos mestrados em domínios estratégicos como o mar, o espaço, a defesa, a sustentabilidade, a disruptão digital, a inteligência artificial, cibersegurança, competição de alta performance, inclusão social entre outros. Promover Mestrado conjuntos ao abrigo do Programa Erasmus com entidades internacionais para reforçar a internacionalização da escola.

INVESTIGAÇÃO

Aumentar/Potenciar o financiamento nacional e internacional através da promoção dos programas de financiamentos nacionais e internacionais em eventos temáticos focados nas valências de cada área de investigação & inovação (horizontais e verticais), em particular junto de quem menos tem estado envolvido em propostas com sucesso, integrando-os com os que têm tido mais sucesso. Melhoria das condições internas de preparação de candidaturas a projetos PT2020, H2020 e ERC através de ações de formação e incentivos. Inscrição em plataformas industriais em áreas-chave para o posicionamento nos próximos programas de trabalho de fundos europeus. Potenciar a submissão de candidaturas estratégicas conjuntas em áreas-chave, agregando várias áreas do saber, para o fortalecimento da massa crítica através de financiamentos competitivos, como por exemplo, Teaming, Twinings, ERACHAIRS, Digital Innovation Hubs (DIH) entre outros. Promover uma maior participação nas redes de europeias para a captação de alunos de doutoramento através da participação das Innovative Training Networks (ITN) das ações Marie S. Curie ou mediante a participação de um projeto COFUND para a captação de alunos de doutoramento e pós-doutoramento para reforçar as atuais equipas de investigação.

Promover a colaboração entre UO viabilizando a criação de novas e importantes sinergias que potenciem investigação transversal e multidisciplinar em áreas multidisciplinares.

CRIAÇÃO DE VALOR

Potenciar as valências formativas em áreas diferenciadoras, incluindo formação executiva para tecnólogos e a nível internacional através da criação do Centro de Formação de Executivos (formação avançada em tecnologia e temáticas valorizadas pelo mercado), destinado a Formação executiva para tecnólogos e engenheiros nacionais e estrangeiros, a realizar na FCT NOVA ou no local do cliente.

Estabelecer parcerias internacionais estratégicas potenciadoras de receita através da conceção de programas integrados de geração de vantagem competitiva (contemplando formação, estágios e investigação aplicada) e formalização de protocolos.

Aumento da prestação de serviços às empresas nacionais e estrangeiras através da dinamização da relação dos departamentos e centros de investigação com a indústria.

Promover a investigação contratada junto das empresas para a resolução de problemas tecnológicos que carecem ainda de investigação para a sua resolução. A estratégia da FCT NOVA para os próximos anos define-se pela aposta no seu Posicionamento e Internacionalização, tanto ao nível do ensino como da investigação, pelo potenciar da cultura organizacional já existente, através do respeito e foco nas pessoas que formam esta comunidade, e através de um sistema de gestão transparente e descentralizada. Este sistema pressupõe um trabalho contínuo de incentivo à motivação, à identificação do talento e ao reconhecimento do mérito de todos os intervenientes.

Ao nível do ensino, a FCT NOVA tem como preocupação definir programas que possam ajudar o estudante internacional a revelar o seu potencial e a garantir uma boa colocação no mercado de trabalho global. A sua estratégia consiste em desenvolver esforços para que os cursos oferecidos sejam uma opção de escolha para os melhores candidatos. Isso implica convergir os cursos atuais para serem lecionados em inglês e incrementar um conjunto de programas que têm sido determinantes para o sucesso da Escola e que tem um potencial evidente a nível internacional, que a nível do mercado de trabalho em engenharia, quer em potenciar o estudante à investigação incluindo novas competências que integrem conhecimentos de áreas científicas emergentes com aplicação em setores como o Espaço, o Mar, o Turismo ou a Saúde.

Desta forma, a FCT NOVA procura lançar programas atuais que façam a diferença e preencham lacunas na oferta formativa nacional e internacional, em vários domínios que preocupam a sociedade, nomeadamente ao nível da transformação digital (Indústria 4.0, IOT & smart things, IA, big data, robótica inteligente e colaborativa, realidade aumentada), da saúde digital e inclusão social e do aquecimento global (alterações climáticas, smart & green cities, sustentabilidade do planeta). Por outro lado, as ciências da Terra, do Mar e do Ar, constituem áreas de grande interesse para a oferta formativa da escola (nos domínios da paleontologia, da agricultura de precisão, da pesca, aquicultura e alimentação, da mobilidade, da gestão de portos, da logística e transportes, da energia e exploração de minerais do fundo do mar, da defesa e segurança, do desporto, lazer e turismo, da construção e reparação naval, da construção e reabilitação de infraestruturas, da conservação da natureza). De igual modo as Ciências da Vida e da Saúde, os novos Materiais, as Tecnologias Micro, Nano e Bio e as tecnologias da Arte constituem áreas de grande expansão e desafio em que a FCT NOVA continuará a apostar como suporte à sua estratégia para a internacionalização.

Ações de formação ao longo da vida estão a ser promovidas, através de iniciativas que proporcionem conhecimento específico em fases mais avançadas das vidas profissionais, criando valor, quer para a sociedade, quer a nível financeiro. Para isso, foi feito um mapeamento das capacidades disponíveis, criando-se programas de formação de média e curta duração em inglês com um catálogo de produtos e serviços de formação pós-graduada a ser divulgado internacionalmente junto da comunidade, empresas e organismos.

A FCT NOVA encara a investigação científica como uma forma de criação de valor em colaboração com outras entidades a nível nacional e internacional. Uma das primeiras iniciativas, que resultou em financiamento pela CCDR-LVT, será o lançamento de um Hub de Inovação (Smart & Green Innovation Hub4Technology Transfer) dirigido para a Engenharia Digital com empresas nacionais e estrangeiras que pretendam concentrar os seus centros de investigação e desenvolvimento (I&D) em Portugal perto da universidade, com espaço próprio e adequado para promover junto dos responsáveis pela inovação e dirigentes de empresas a identificação de oportunidades de desenvolvimento de novos produtos e serviços.

A disponibilização de espaços de laboratórios em ligação, também, com projetos internacionais, além de promover uma melhor gestão dos recursos e a construção de equipas de investigação mistas e interdisciplinares, constitui uma importante mais-valia para aumentar a posição competitiva internacional da Escola ao nível da investigação.

CRIAÇÃO da DRI – Divisão de Relações Internacionais da FCT NOVA

Preparação da estratégia e planeamento para a criação da DRI em curso. A criação da Divisão de Relações Internacionais será instrumental na concretização das atividades relacionadas com a internacionalização na FCT NOVA.

Divulgação de Ciência e Tecnologia

Tendo presente as atuais circunstâncias decorrentes da crise pandémica e seguindo as orientações do MCTES/DGES relativamente às medidas preventivas a observar, os eventos de divulgação promovidos pela NOVA School of Science & Technology realizados em 2021 foram maioritariamente não-presenciais e na linha dos eventos criados e desenvolvidos em 2020.

As ações desenvolvidas tiveram em conta os objetivos estratégicos apresentados no plano de atividades para 2021 e que pretendem consolidar o nível de excelência da Escola nas suas várias vertentes: ensino, investigação e criação de valor.

As ações em 2021 foram as seguintes:

- Unlimited Future (25 e 26 de fevereiro) – divulgação da oferta formativa do 2º ciclo, com apresentação de materiais de divulgação dos mestrados: monofolha e vídeos, e participação por *chat*.
- Open Days | Mestrados I (8 a 12 de março) – divulgação das áreas da oferta formativa do 2º ciclo para esclarecimento das possibilidades de formação e respetivo posicionamento na investigação e no mercado de trabalho. Mais informações em <https://www.fct.unl.pt/noticias/2021/02/segunda-edicao-do-open-days-mestrados-acontece-entre-8-12-de-marco>
- ExpoFCT Virtual (de 14 de abril a 28 de maio) – divulgação dos departamentos/áreas da NOVA School of Science & Technology com apresentação de 5 atividades científicas por área que visam motivar os alunos do Secundário na prossecução dos estudos nas áreas científicas e tecnológicas da Escola. Mais informações em <https://expo.fct.unl.pt>
- Feira Virtual 2021 (24 a 28 de maio) – divulgação da oferta formativa do 1º ciclo através de sessões *online* de esclarecimento promovidas pelos departamentos e envolvendo os coordenadores dos cursos, com recurso à plataforma *Zoom*. Mais informações em <https://feiravirtual.fct.unl.pt>
- Open Days | Mestrados II (15 e 16 de junho) – evento de divulgação da oferta formativa do 2º ciclo através de sessões *online* de esclarecimento promovidas pelos coordenadores dos cursos, com recurso à plataforma *Zoom*. Mais informações em <https://www.opendays.fct.unl.pt>
- Sci & Tech Volunteer (ano letivo 21/22) – programa de iniciação à investigação científica, para alunos do Ensino Secundário e do Ensino Superior, levado a cabo por investigadores da NOVA School of Science & Technology (<https://www.fct.unl.pt/investigacao/sci-tech-volunteer>)

- Sci & Tech for Society – prossecução do ciclo de *webinars* cujo objetivo é difundir a investigação da NOVA School of Science & Technology. Criação de MOOCs, no *Moodle*, associados aos *webinars* já realizados.
- NOVA Visão de Futuro – prossecução do ciclo de *webinars* que visa a reflexão sobre a missão da Universidade na Sociedade.
- Vem Ver Virtual (ano letivo 21/22) - Esta iniciativa (<https://www.fct.unl.pt/vem-ver>) visa oferecer a qualquer estudante do Ensino Secundário a possibilidade de contactar com os coordenadores de curso e os responsáveis da divulgação de cada departamento, promovendo encontros digitais, via plataforma *Zoom*.
- Inspiring Future (ano letivo 21/22) – participação da NOVA School of Science & Technology no projeto Centro e no projeto País, da responsabilidade da Associação Juvenil Inspirar o Futuro.
- Participação nas iniciativas lançadas pela Ciência Viva: Ciência Viva no Laboratório, Cientificamente Provável, Semana da Ciência e da Tecnologia, Clubes Ciência Viva Vem Ver Virtual
- Participação no Grupo de Sustentabilidade do Campus com vista à criação e desenvolvimento de projetos e ações de sensibilização de práticas culturais de sustentabilidade.

Comunicação e Imagem

O plano de comunicação e imagem da Faculdade resulta da estratégia de comunicação delineada no plano de ação do diretor [2018-2021], centrados em dois grandes objetivos:

- Afirmar a marca FCT NOVA
- Partilha tão alargada quanto possível dos resultados da investigação para aumentar a atratividade e o reconhecimento social, *i.e.*, aumentar o impacto da Escola na sociedade.

Marca

Na sequência do *rebrand*, em 2021, a Escola adotou o nome **NOVA School of Science and Technology**, associada a uma nova identidade visual que pretende refletir a cultura da organização, valores que fazem parte do seu DNA como são a inovação e a tecnologia.

- Meios e Publicidade, [NOSSA transforma FCT NOVA em NOVA SCHOOL OF SCIENCE AND TECHNOLOGY](#)
- Marketeer, [FCT Nova muda de nome. Olá, Nova School of Science and Technology](#)
- Briefing, [A \(nova\) FCT é NOSSA](#)

A aplicação desta nova identidade visual tem sido determinante para um posicionamento moderno e diferenciador adequada aos atuais desafios da Escola no impulso à internacionalização ([Entrevista Diretor](#), Jornal Económico: 2021).



Media

Ao longo de 2021 foi feita a divulgação de comunicados com notícias institucionais e novos projetos da Faculdade bem como da investigação realizada pelos docentes e investigadores da FCT NOVA.

Mantendo um trabalho de continuidade relativamente a 2020, em 2021 foi possível gerar 190 notícias e artigos diretos, impactando os mesmos meios do ano anterior: TV generalista, rádios, jornais económicos, e meios da especialidade, com destaque para os educativos e de ciência.



Notícias Institucionais (entrevistas Diretor)

- Jornal Económico**, 05-02-2021, ["Sentimos que a indústria reconhece o valor da Universidade enquanto parceira"](#)
- Expresso** **, 20-05-2021, Universidade Nova abre primeira Escola de Executivos de Tecnologia em Portugal [link apagado após o ataque informático ao grupo Impresa]
- Exame Informática**, 24-06-2021, [As novas cidades](#)
- Jornal de Negócios**, 06.08.2021, ["Temos de produzir cientistas para o mundo real"](#) [capa do jornal]
- SIC**, 30.09.2021, [Regresso às aulas no Ensino Superior](#)
- Antena 1**, 19.10.2021, [Portugal em Directo](#)
- Renascença**, 16.11.2021, ["Nas grandes empresas não há doutores", diz diretor da Faculdade de Ciências da Universidade Nova de Lisboa](#)
- Almadense**, 12.11.2021, [Virgílio Machado: "O Innovation District vai criar uma nova centralidade entre Almada e a Costa da Caparica"](#)

Entre as iniciativas promovidas na imprensa destaca-se a regularidade do trabalho de investigação produzindo na Faculdade – incluindo projetos como o “HERIT-AGES” ou “VINEAS”, para além das iniciativas académicas e de promoção da oferta educativa.

Alguns destaques:

- Expresso - ‘[Computadores quânticos em casa? Scott Aaronson é uma referência na matéria, mas não acredita nisso](#)’ (Janeiro 2021)
- Jornal Económico “[Sentimos que a indústria reconhece o valor da Universidade enquanto parceira](#)” (Fevereiro de 2021)
- SIC Notícias - Espaços e Casas ‘[Entrevista Prof. João Pedro Gouveia na FCT NOVA sobre o projeto Green Menu](#)’ (Fevereiro de 2021)
- Diário de Notícias - ‘[Vinho sem sabor a rolha. A tecnologia revolucionária para a indústria corticeira](#)’ (Fevereiro de 2021)
- Público - ‘[Estudantes criam “nariz electrónico” que detecta Parkinson e um penso com sensores e ganham prémio](#)’ (Março de 2021)
- Visão - ‘[Secas e ondas de calor triplicaram na Europa, investigadores analisam impacto na agricultura](#)’ (Abril de 2021)
- Jornal de Negócios - “[Temos de produzir cientistas para o mundo real](#)” - grande entrevista com o diretor Virgílio Machado’ (Agosto de 2021)
- SIC – Primeiro Jornal - ‘[Regresso às aulas no Ensino Superior](#)’ (Setembro de 2021)
- Jornal i ‘[José Augusto Legatheaux. A última aula do ‘pai’ da Internet em Portugal](#)’ (Outubro de 2021)



Comunicação digital

A presença online da Faculdade tem seguido a tendência generalizada das escolas congêneres, para efeitos de notoriedade e reforço da reputação.

O Twitter foi a rede social que registou o maior crescimento de 2020 para 2021, com um aumento de 60% do número de seguidores, seguindo-se o LinkedIn com 27% relativamente ao ano anterior. O Instagram cresceu 18% e o Facebook 2%, verificando-se que esta rede social se assume cada vez mais como uma extensão do website institucional.

Nr. Seguidores				
2019	21 224	5 886	21 583	21 583
2020	22 489	7 640	26 534	26 534
2021	23 310	9 034	33 955	33 955

serviços

Seguidamente, sintetizam-se as principais atividades desenvolvidas, em 2021, pelos Serviços de apoio ao funcionamento da Faculdade.

divisão de recursos financeiros

[*Esta Divisão, centrada na área financeira, presta os serviços respeitantes a Contabilidade, Projetos, Inventário e Tesouraria.*]

- A Divisão encarregou-se da execução do orçamento da Faculdade, no montante de 52,2M€, através de atividades de Contabilidade Geral, de Contabilidade de Projetos, e de Tesouraria.
- A DRF, contabilizou a entrada de 3 909 documentos, onde constam processos de bolseiros, pedidos internos, boletins itinerários, recibos e faturas de fornecedores, fundos de maneio, pedidos de viagens e estadia, extratos bancários, recibos de bolseiros, entre outros. Motivado pela situação pandémica atual houve um ajuste na forma como circulam os documentos, dando origem a um decréscimo nos registo de entradas.

divisão de recursos humanos

[*A esta Divisão compete, executar as orientações dos órgãos da Faculdade relativas à gestão administrativa de todo o pessoal com relação jurídica de emprego público e privado e dos bolseiros, compreendendo: A Secção de Pessoal; A Secção de Vencimentos e Outros Abonos; A Secção de Expediente Geral.*]

Integram a Divisão 11 trabalhadores, divididos pelas três secções, que durante o ano de 2021, asseguraram a atividade que se traduziu em:

- Assegurar o reporte de RH obrigatório
 - Reporte de inquéritos e despesa de Recursos Humanos aos diversos órgãos e entidades;
 - Elaboração e gestão do mapa de pessoal;
 - Elaboração do Orçamento de Estado, referente a despesas com pessoal;
 - Elaboradas 77 Notas Informativas aos órgãos de decisão superiores.
- Garantir o cumprimento de obrigações financeiras:
 - Processamento mensal de salários e outros abonos a cerca de 842 profissionais (Docentes, Investigadores, Bolseiros e Funcionários);
 - Assegurar a informação que permite o cálculo de obrigações fiscais em sede de RH.
- Assegurar os procedimentos legais subjacentes a relação contratual de todos os profissionais com vínculos com a faculdade:
 - Elaboração de 169 contratos de trabalho e respetivos processos;
 - Gestão dos processos de concursos da carreira docente:
 - ✓ Conclusão de 29 concursos para Professor Associado.
 - ✓ abertos e concluídos 4 processos de concurso para a categoria de Professor Auxiliar com a integração de 4 docentes;
 - ✓ Início de 2 concursos para a categoria de Professor Catedrático; 3 para a categoria de Professor Associado e 21 para a categoria de Professor Auxiliar.

1. Nas competências da Divisão foram submetidos 10 processos de aposentação, levantados 8 autos de acidente em serviço, Integração digital da Divisão:
 - a. Conclusão da implementação do Portal do colaborador.
2. Expediente - Assegurado todo o expediente físico, tanto receção como expedição.

divisão académica

[Esta Divisão executa todos os processos administrativos relativos ao percurso académico dos estudantes, bem como apoia e promove a mobilidade.]

- Organização e gestão da relação dos alunos com a instituição. Nesta Divisão prestam-se informações aos alunos, certificam-se graus académicos e registam-se os seus percursos académicos. Os esforços de inovação e modernização são constantes, visando uma interação mais ágil e dinâmica com os estudantes. Os picos da pandemia e os sucessivos períodos de confinamento obrigatório, com recurso ao teletrabalho obrigaram esta Divisão aperfeiçoar constantemente os procedimentos digitais que tinham sido introduzidos em 2020. O levantamento de algumas restrições por parte da DGS permitiu retomar gradualmente o atendimento presencial, embora com a introdução de um sistema de agendamento prévio.
- Gestão administrativa e académica dos processos que afetam a vida académica do estudante, desde a fase da sua inscrição e matrícula até à conclusão dos estudos de primeiro e segundo ciclos. É ainda da sua responsabilidade a organização e o controlo dos processos de equivalência, de reconhecimento e de registo de graus; a gestão e controlo do pagamento de propinas e de outros emolumentos devidos pelos estudantes; o fornecimento de informação sobre as condições de ingresso e frequência dos cursos de 1º e 2º ciclos e curso não conferentes de grau ministrados na FCT, bem como a gestão e organização do processo de seleção de reingressos, mudanças de par instituição/curs, concursos especiais, e atribuição de bolsas de mérito.
- De entre as atividades já referidas são ainda da competência desta Divisão:
 - A divulgação de toda a oferta curricular (EXPRESSO – Guia do Estudante; GUIA FORUM ESTUDANTE);
 - A Programação de todas as candidaturas online e o tratamento dos processos de concursos locais;
 - Em 2021 foi aperfeiçoado o sistema de matrículas online dos candidatos colocados através do Concurso Nacional de Acesso (CNA). O êxito deste processo resultou da estreita colaboração de outras Divisões envolvidas, nomeadamente: DII, DCRE e DEPE;
 - A elaboração das estatísticas oficiais (nomeadamente a estatista RAIDES);
 - Os preparativos para a abertura do novo ano letivo incluindo o processo referente à programação das propinas;
 - A organização de uma Sessão de Esclarecimento ERASMUS (por videoconferência) para os estudantes *Outgoing*;
 - A organização do usual *Welcome Day* para todos os estudantes de Mobilidade *Incoming* foi apenas possível em setembro de 2021, em moldes diferentes, de forma a garantir as normas de saúde pública preconizadas pela DGS).

divisão de apoio à formação avançada

[Esta Divisão apoia a gestão e execução de Programas Doutoriais, em estreita colaboração com os respetivos coordenadores e orientadores.]

- Esta Divisão assegura a gestão académica e administrativa dos processos dos estudantes de doutoramento, desde o ingresso até à conclusão do ciclo de estudos. Sendo o elo de ligação entre os estudantes e a Instituição, encaminha e/ou dá resposta a todas as solicitações de candidatos e estudantes de doutoramento. Trata da emissão de todos os documentos académicos referentes a estudantes de 3º ciclo. Assegura também a gestão das candidaturas e configuração das mesmas no sistema de gestão académico, bem como realiza as matrículas no referido ciclo de estudos.
- Apoia a organização, gestão e execução de Programas Doutoriais, em estreita colaboração com a coordenação e órgãos de gestão. Nos cursos em associação, é responsável pela articulação com as restantes Instituições (envio e receção de processos e informação académica).
- Recolha de dados referentes às receitas de propinas, para encaminhamento e crédito no respetivo centro de custos;
- Assegura a tramitação de todos os pedidos de provas públicas para obtenção do grau de Doutor, bem como todos os pedidos para obtenção do Título de Agregado.
- Colabora na recolha e análise de dados com fins estatísticos, solicitados por órgãos de gestão, sectores departamentais, pela Divisão Académica (ou outros serviços) e Reitoria.
- Verificação de propostas de acordos no âmbito de co-tutela internacionais.

divisão de apoio técnico

[Esta Divisão encarrega-se da coordenação e fiscalização de obras, remodelação e manutenção de infra-estruturas, gestão ambiental do campus, bem como a gestão do plano de segurança de pessoas e bens.]

Em 2021, esta Divisão desenvolveu atividades dentro das suas áreas de competência, designadamente assegurando o seguinte:

- Ações de manutenção das infraestruturas da Faculdade.
- Elaboração de estudos técnicos de preparação e fiscalização de empreitadas de reabilitação e de beneficiação dos espaços da Faculdade.
- Apoio logístico a atividades académicas e a eventos.
- Gestão de contratos com entidades externas, nomeadamente para as áreas de manutenção dos sistemas de climatização, de exaustão, de prestação de serviços de limpeza e de desinfestação, de fornecimentos de energia, gás, água e de gestão de resíduos.
- Elaboração dos procedimentos concursais com vista às aquisições necessárias dentro das suas áreas de competência.
- Implementação de projetos de desenvolvimento e de melhoria da sustentabilidade do Campus.
- Gestão ambiental do Campus nas componentes de resíduos, águas e espaços verdes.
- Gestão da atividades e projetos na área de segurança e saúde no trabalho, incluindo a gestão das medidas a implementar no âmbito da pandemia por COVID-19.

divisão de infraestruturas informáticas

[Esta Divisão tem por objetivo planejar e manter toda a infra-estrutura de rede informática da Faculdade, articular com a Reitoria da UNL as ligações informáticas ao exterior e gerir os servidores centrais da Faculdade.]

Gestão das infraestruturas tecnológicas centrais da FCT NOVA, UNINOVA e NOVAID - comunicações, servidores, sistema de informação e segurança informática.

Avaliação, conceção e implementação de plataformas sobre o sistema de informação da FCT NOVA para apoio às atividades dos serviços e departamentos, entre as quais, arquitetura do sistema CLIP, RAD, Moodle, sistema de gestão de laboratórios e sistemas de monitorização das infraestruturas tecnológicas centrais.

Renovação e ampliação, sem disrupção de serviço, do centro de dados da FCT NOVA. Reorganização dos equipamentos de rede e computação do centro de dados.

Reestruturação da infraestrutura de comunicações internas da faculdade, designadamente, através da uniformização do modelo de gestão e reconfiguração de rede ativa dos departamentos. Conceção de modelo evolutivo da infraestrutura de rede no campus. Implementação da solução de voz sobre IP (VoIP) e substituição de todos os terminais telefónicos do sistema PBX analógico nos departamentos e serviços centrais.

Conceção e desenvolvimento de mecanismos para suporte e automatização de processos académicos, designadamente, automatização de processo RAIDES e integração com sistemas externos. Gestão de atividades e projetos transversais à UNL e FCCN, designadamente, autenticação federada, certificados digitais e gestão documental.

divisão de apoio geral

[Esta Divisão tem como objetivo a gestão e manutenção dos laboratórios de computadores das salas de aula, bem como, dos equipamentos multimédia. Apoio informático aos docentes, investigadores e não docentes. Suporte de som e vídeo de eventos]

- Encarregou-se de atividades de apoio informático de *Helpdesk*, logística, gestão dos computadores das salas de aula e dos serviços, preparação de páginas Web de pessoas eventos e projetos. Apoio aos telefones SIP. Dando início ao suporte e configurações nos postos de trabalho dos utilizadores do GesDoc.
- Contribuiu para a medida 6 do PRR, no que se refere à consultoria para os equipamentos de som e imagem.
- Continuou a melhorar a página Web da Divisão, desenvolvendo scripts e vídeos de demonstração.
- Continuou com a instalação e manutenção de redes de telecomunicações e projetores de vídeo.
- Encarregou-se dos contratos de prestação de serviços de cópia, impressão e digitalização em regime de “outsourcing”, para vários sectores da FCT. Terminando o projeto de uniformização do parque de impressoras multifuncionais.
- Apresentou o estudo para uma solução de videowall a ser implementada nos auditórios (Grande Auditório e Biblioteca). Com resumo financeiro.
- Apresentou o estudo referente ao equipamento de multimédia e videoconferência para equipar as salas de aula. Incluindo resumo financeiro e diferentes tipologias.

divisão de documentação e cultura

[Esta Divisão tem por objetivo gerir o funcionamento da Biblioteca e do Fablab, assegurar o tratamento documental do seu acervo, o depósito da produção científica da FCT NOVA no RUN, bem como fomentar atividades de índole cultural].

Esta Divisão tem como missão apoiar a aprendizagem, o ensino e a investigação, facilitar o acesso aos recursos de informação, colaborar nos processos de criação de conhecimento e contribuir para a literacia da informação e a liberdade intelectual.

Em 2021 continuou a assegurar os serviços pertinentes e essenciais à comunidade académica, mesmo nos períodos de confinamento, a gestão da documentação, incluindo o repositório institucional - RUN, participação na Escola Doutoral da UNL e em CTCT, lecionação da unidade curricular “Preparação da Dissertação e de outras unidades curriculares similares.

Foi feito o tratamento documental de 956 documentos. Foram promovidas 26 ações de formação de utilizadores, pela Biblioteca, com cerca de 670 participantes e 45 workshops, pelo FabLab, com cerca de 600 participantes.

Deu continuidade às atividades culturais com a realização de 7 exposições e 5 Webinars com grande participação.

No âmbito da parceria American Corner foram assinalados os 10 anos do protocolo com a Embaixada dos EUA em Lisboa. Foram realizadas várias iniciativas de características diversas como: palestras, webinars, criação de conteúdos para a Internet, 1 concerto comentado, e a renovação da imagem do ACP.

Continuou a integrar o Grupo de Trabalho da Eco-Escolas da FCT NOVA.

Através do FabLab foi um dos parceiros que impulsionou a criação do “3D Printing Center for Health” e participou no desenho e lecionação do curso “Impressão 3D para a Saúde”. Foi implementada a iniciativa FabTalks.

Continuou a participação no projeto Erasmus+ “INNO3D |3D Printing Support Service for Innovative Citizens”. *This project aims to develop tools to train Librarians in using 3D printing so that they have the skills to train library users to use 3D Printing effectively.*

Participou na organização e acolheu o 3.º Encontro Nacional de Ciência Cidadã.

Desenvolveu em parceria com o DQ um programa para assinalar o “International Year of Fruits and Vegetables”.

divisão de eventos e projetos especiais

[Esta Divisão apoia a organização e acompanhamento da realização de eventos, institucionais ou outros de iniciativa da Faculdade, bem como a realização de projetos especiais.]

Enquadra-se nos Projetos Especiais, a divulgação da oferta educativa da FCT, através das seguintes ações:

Projeto UNLIMITED FUTURE – Feira de Mestrados e Pós-graduações, on-line, com participantes na área de Ciências e Tecnologia.

Projecto Inspiring FUTURE

2021 – Decorreu em formato digital

Adaptação de conteúdos da oferta educativa ao novo formato;

Acompanhamento de candidatos a aluno, através da plataforma tawk.to.

EXPO FCT 2021 – Virtual**Feira Virtual FCT NOVA****OPEN DAYS Mestrados - Virtual**

Preparação das Matrículas “on Line”.

Elaboração dos conteúdos para o Guia Digital de Apoio ao Caloiro.

Organização de 17 Eventos presenciais.

Colaboração na organização de 6 Eventos “on-line”.

divisão de comunicação e relações exteriores

[*Esta Divisão tem por objetivos assegurar a comunicação institucional da Faculdade, desenvolver campanhas para os meios de comunicação social e redes sociais, segmentação de públicos, divulgação e conceção gráfica de iniciativas da Faculdade.*]

Em 2021, em parceria com a agência de comunicação a DCRE colaborou na elaboração de 32 comunicados e coordenou 29 entrevistas a docentes da FCT NOVA. Desta ação resultaram 190 artigos diretos, impactando os meios de comunicação social: TV generalista, rádios, jornais económicos, e meios da especialidade, com destaque para os educativos e de ciência.

Neste ano, coordenou o processo de [comunicação do rebrand à Escola](#) tendo disponibilizado os principais materiais que incorporam a nova identidade visual da Faculdade.

Coordenou a participação da FCT NOVA nos projetos “[Engenheiras por um dia](#)” e [Noite Europeia dos Investigadores](#).

divisão de planeamento e gestão da qualidade

[*Esta Divisão tem por objetivo apoiar a gestão e monitorização do Sistema de Garantia da Qualidade, bem como a preparação/programação dos anos letivos.*]

- Esta Divisão tem por objetivo apoiar a gestão e monitorização do Sistema de Garantia da Qualidade, apoiar a organização e concretização dos processos de acreditação dos ciclos de estudos, bem como o planeamento e preparação dos anos letivos em estreita colaboração com os Órgãos da FCT NOVA.
- Em 2021, prosseguiu-se com a implementação do Sistema Interno de Garantia da Qualidade da FCT NOVA executando os seus instrumentos de monitorização de acordo com as diretrivas da Reitoria da NOVA.
- No âmbito da monitorização dos ciclos de estudos foram reunidos os dados para a elaboração de dezasseis Relatórios de Ciclos de Estudos e dez Relatórios Anuais dos Programas Doutoriais, referentes ao ano letivo de 2019/2020 e dois Relatórios de Ciclos de Estudos referentes ao ano letivo de 2020/2021.
- Relativamente aos processos de acreditação, em outubro de 2021 foram submetidos cinco processos de novos ciclos de estudos, nove processos para a acreditação de ciclos de estudos em funcionamento e um processo de pedido especial de renovação da acreditação de ciclos de estudos não-alinhados.

- Em 2021, coordenação e preparação de uma visita de avaliação/acreditação de um ciclo de estudos submetido à A3ES em dezembro de 2018 e sete visitas de avaliação/acreditação pela A3ES, dos ciclos de estudos submetidos em dezembro de 2019. Essas visitas contemplaram dezanove ciclos de estudos.
- Preparação da informação da FCT NOVA para a certificação do NOVA SIMAQ.
- Preparação da informação para o Balanço da Qualidade do Ensino e Aprendizagem – 2020;
- Preparação e introdução da informação dos ciclos de estudos no Guia Informativo;
- Atualização e manutenção do separador da Qualidade, no sítio institucional da FCT NOVA;
- Ao longo do ano, foram desenvolvidos trabalhos de recolha, análise e tratamento de informação estatística por forma a dar apoio a tomadas de decisão dos órgãos institucionais.
- Em articulação com os Conselhos Científico e Pedagógico foi realizada a preparação do ano letivo, nomeadamente, a elaboração de planos curriculares, horários e calendário de exames dos cursos de licenciatura, mestrado, mestrados integrados e doutoramento.

divisão de acompanhamento de parcerias

[*Esta Divisão visa o apoio à Direção na articulação da Faculdade com entidades associadas.*]

- Em 2021, o apoio prestado incluiu todas as entidades de que a Faculdade é associada, designadamente: Uninova, NOVA.ID.FCT, Madan Parque, NovaAlmadaVelha (Câmara Municipal de Almada), Ageneal (Câmara Municipal de Almada) e IBET.
- No âmbito das atribuições da Divisão foram igualmente desenvolvidas atividades de interface institucional com entidades financiadoras, nomeadamente Fundação Para a Ciência e Tecnologia e Comissão Europeia, bem como com universidades europeias.
- Face à situação pandémica que assolou o mundo, todas as visitas de trabalho e intercambio previstas, foram adiadas para 2022.

gabinete de apoio à direção

Unidade de Contratos

[*Esta Unidade visa, no essencial, assegurar a gestão da contratação pública da Faculdade e o apoio à elaboração de protocolos e contratos, designadamente relativos a parcerias e à aquisição de bens e serviços, bem como a gestão das áreas concessionadas do Campus.*]

- A Unidade de Contratos preparou 57 procedimentos para aquisição de bens e serviços e realização de empreitadas, dos quais 4 não foram adjudicados;
- Preparou 25 propostas no âmbito de procedimentos de contratação pública no qual a FCT NOVA foi convidada e respetiva submissão nas plataformas de contratação quando aplicável e acompanhamento dos procedimentos;

- Apoio à elaboração e validação jurídica de cerca de 200 contratos/protocolos/acordos de pagamento;
- Participação em reuniões do Grupo de Trabalho coordenado pelos Serviços da Fundação para reestruturação do Plano de Gestão de Riscos da NOVA, com inclusão dos riscos de corrupção e infrações conexas na parte relativa à FCT NOVA;
- Elaboração e submissão de 29 relatórios relacionados com aquisições no âmbito da contingência COVID-19;
- Gestão das áreas concessionadas do *Campus*;
- **Integração da Secção de Economato na Unidade de Contratos;**
- Foram analisados diversos pedidos para apoio jurídico no procedimento de contratação de bens, serviços ou realização de empreitadas a toda a Faculdade.

Laboratório de e-learning

[*Esta Unidade, integrada no Gabinete de Apoio à Direção tem por objetivo promover a melhoria da qualidade do ensino e aprendizagem, potenciando a utilização de sistemas online.*]

O Laboratório de e-learning (Lab.eLearn) foi criado em finais de 2007 com a missão de apoiar e desenvolver as atividades no domínio do uso das tecnologias da informação e comunicação digitais (TICd) no ensino e aprendizagem na FCT Nova. Esta atividade tem alguns objetivos focais, designadamente: o apoio aos utilizadores de TICd em contexto educativo, a gestão do MOODLE@FCT, o apoio à videoconferência digital, a produção de conteúdos audiovisuais e o registo fotográfico digital.

Gere ainda algumas plataformas complementares - o site elearning.fct.unl.pt (WWW geral do Lab.eLearn), o site FOTO@FCT (memória fotográfica da FCT Nova), o MOODLE CTnE (site de “outreach” e interface FCT Nova com a comunidade externa para atividades de proximidade maioritariamente formativas) e ainda o acesso ao Turnitin (serviço de deteção de plágio). Durante este ano foi ainda responsável pela implementação e apoio de software Respondus de vigilância de testes online.

O ano de 2021 foi ainda um ano de elevada sobrecarga devido à situação pandémica, onde o objetivo foi claramente priorizar o apoio a atividades online e disponibilização de recursos online, de suplemento à presença local na FCT Nova: aulas, reuniões, provas académicas.

Observou-se, sem surpresa e com satisfação acrescida, o crescimento apreciável (20%) de disciplinas MOODLE (513) e o aumento de acessos para uns impressionantes 11 milhões de páginas visualizadas. Também as sessões de videoconferência cresceram (mais de 400). Acompanharam também o crescimento os pedidos de apoio durante o confinamento (mais de 1500). O número de submissões ao Turnitin foi cerca de 1000. Em contrapartida e compreensivelmente, mantiveram-se as atividades de registo audiovisual (70) e de fotografia (114) na FCT relativamente reduzidas, mas já a dar sinais de recuperação.

De salientar o nosso apoio aos seminários on-line Science and Tech for Society, onde o Lab.eLearn teve papel relevante na produção e disponibilização dos vídeos de cada orador. Este material irá agora ser preparado para constituir um MOOC de mesmo nome.

Pretende-se no próximo ano melhorar na aposta no uso das TICd para enriquecer os ambientes educativos da FCT Nova, acrescido do desafio de mantermos a aposta na re-orientação das competências adquiridas no contexto da resposta de emergência aos constrangimentos da pandemia, para uma continuada, aumentada, diversificada e inovadora qualidade da oferta educativa, local e remota, da FCT Nova.

gabinete de apoio à inovação, investigação e estratégia de impacto (IRIS)

[*Esta Unidade presta apoio nos seguintes domínios: Apoio ao Financiamento (programas nacionais e internacionais); Apoio nos Direitos de Propriedade Intelectual (DPI); Apoio na Transferência de Conhecimento e Tecnologia; Formação e Divulgação de oportunidades de investigação e inovação.]*

Face ao ano de 2021, das 608 candidaturas efetivamente submetidas, 61 propostas foram aprovadas, 47 financiadas por agências de financiamento nacionais e as restantes por agências internacionais (14). Dos projetos nacionais 31 foram aprovados pelo concurso IC&D e PeX e 15 ao abrigo do CEEC Individual da 4ª edição, outros concursos FCT, IP, do Portugal 2020, Prémio Santander, entre outros.

Foram recebidas 9 comunicações de invenção e apresentados 2 pedidos de patente nacionais. Gere atualmente um portefólio de 196 patentes ativas, das quais 40 são patentes nacionais concedidas e 61 patentes internacionais concedidas (51% de patentes concedidas). Acompanha 70 processos de Transferência e Valorização do conhecimento que se traduziram em 2 contrato de licenciamento novo, gerando um total de 10 licenciamentos. Apoiou a celebração de 187 contratos de transferência de tecnologia, dos quais 71 são de colaboração em R&D.

Dados extraídos da Scopus, em março de 2022, demonstram que a FCT NOVA, no período 2017-2021, tinha 7 211 publicações indexadas, 47.1% das quais em acesso aberto. O impacto normalizado por área (*Field-Weighted Citation Impact*) foi de 1.37 (significa que o impacto da produção científica da FCT NOVA esteve 37% acima da média mundial). 53% das publicações tiveram colaboração internacional, 14.2% constaram no top 10% de publicações mais citadas mundialmente e 32.6% foram publicadas no top 10% do ranking de revistas indexadas na Scopus."

Gabinete de apoio ao estudante e ao diplomado

[*Este Gabinete visa o apoio aos estudantes, a promoção, organização e gestão da oferta de formação extracurricular e de estágios, bem como o apoio à inserção profissional de diplomados da Faculdade]*

Foram efetivados 777 processos de estudantes em estágio curricular de curta duração (PIPP); rececionou, através do Career Center FCT NOVA (JobTeaser), **2 253** ofertas de emprego, **43** eventos.

Foram realizadas 2 edições virtuais do Pitch Bootcamp, total de **300** empresas e **398** alunos participantes.

A **Unidade de Formação** organizou e participou na organização de **210** horas de formação, concretizadas em mais de **121** horas de formação efetiva, frequentada por **227** participantes (**148** alunos, **17** alumni, **51** externos e **11** funcionários não docentes).

associação de estudantes

O ano de 2021 marcou um ano de retoma gradual ao regime de atividades presenciais para a Associação dos Estudantes da Faculdade de Ciências e Tecnologia. Apesar dos desafios impostos pelo contexto pandémico, a AEFCT demonstrou a capacidade de continuar a intervir ativamente no seio da comunidade FCTense, defendendo os seus direitos e interesses, e dinamizando a vida no Campus – não só *online*, mas cada vez mais de forma presencial.

A este título, importa destacar o regresso das atividades presenciais de receção aos novos Estudantes, da Cerimónia de Finalistas e da tradicional Semana do Caloiro. Acresce ainda referir a organização das JorTec (Jornadas Tecnológicas) e da JobFest – Feira de Empregabilidade e Empreendedorismo, a participação nos Campeonatos Universitários de Lisboa (CUL) e nos Campeonatos Nacionais Universitários (CNUs), bem como no Encontro Nacional de Direções Associativas em Setúbal, entre muitos outros eventos.

AÇÃO SOCIAL E MOBILIDADE

Programa *Buddies*

Iniciado no mandato de 2015, tem como objetivo integrar os Estudantes de programas de mobilidade na comunidade da nossa faculdade, atribuindo um aluno da FCT (voluntário) a cada Estudante de Erasmus, de forma a acompanhá-lo e dar a melhor receção possível à FCT e à cidade de Almada.

Programa de Apoio a Alunos Carenciados

O **Programa de Apoio a Alunos Carenciados** surge da necessidade crescente de apoiar os alunos que tenham dificuldades financeiras que coloquem em risco a sua educação - essencialmente, aqueles que não são contemplados com bolsas de apoio social dos SAS NOVA. Este projeto apoia os alunos na procura de outro tipo de ajudas (bolsas, etc.) e aconselhamento financeiro.

CULTURA E EMPREGABILIDADE

JorTec - Jornadas Tecnológicas da FCT NOVA

Evento organizado pela AEFCT, proporciona um espaço para as **Comissões Organizadoras** de cada área de estudos darem a conhecer à comunidade o desenvolvimento científico e tecnológico nas diversas áreas de interesse dos vários cursos participantes. Conta, todos os anos, com a presença de convidados nacionais e internacionais responsáveis por projetos inovadores, bem como momentos de formação e contacto direto com profissionais.

Cerimónia de Queima das Fitas dos Finalistas

Evento organizado em parceria com a Faculdade, a Cerimónia de Finalistas marca a reta final do curso para os Estudantes finalistas em 2021, uma oportunidade de se despedirem juntamente com os seus colegas da instituição e do curso que os acolheu durante a sua formação.

JobFest - Feira de Empregabilidade e Empreendedorismo

A **JobFest** é a feira de emprego organizada pela AEFCT, que tem como objetivo aproximar as empresas e os alunos. Decorrendo ainda em formato digital, a JobFest permitiu um diálogo mais direto e informal com os empregadores/colaboradores empresariais, dando a conhecer o mercado de trabalho e consciencializando os alunos, que cada vez mais é necessário ter uma formação multidisciplinar.

DESPORTO E BEM-ESTAR

Campeonatos Universitários de Lisboa (CUL) e Campeonatos Nacionais Universitários (CNU)

Estes campeonatos decorrem todos os anos, sendo nestes que a AEFCT tem o seu maior destaque a nível desportivo, com a participação das suas equipas: Andebol Masculino; Basquetebol Masculino; Basquetebol Feminino; Esports; Futebol 11; Futsal Feminino; Voleibol Feminino; Voleibol Masculino; Futsal Masculino e Tiro com Arco. Apesar de algumas interrupções no calendário desportivo, as equipas da AEFCT continuaram, resilientemente, a treinar, participando nos campeonatos após a retoma.

POLÍTICA EDUCATIVA E PEDAGOGIA

Participação ativa no que diz respeito a tomadas de posição, projetos e iniciativas da **Federação Académica de Lisboa** (FAL) e nos **Encontros Nacionais de Direções Associativas** (ENDA) com o objetivo de representar todos os Estudantes. Internamente, a AEFCT realizou mais uma sessão da rubrica '**Estudar Bem Melhor**' e mais uma edição dos prémios **Professor do Ano**, bem como geriu toda a dinâmica das **eleições dos Representantes dos Estudantes nas Comissões Pedagógicos e no Conselho Pedagógico**.

NÚCLEOS E RELAÇÕES INTERNAS

Mostra dos Núcleos

A **Mostra dos Núcleos** é uma atividade que resulta da parceria entre os núcleos da AEFCT e a mesma, no qual os núcleos têm oportunidade de divulgar os seus trabalhos, atividade e objetivos a toda a comunidade estudantil.

Núcleos e Associações Parceiras

A AEFCT conta com mais de 35 núcleos, divididos em pedagógicos, culturais e recreativos, aos quais presta, ao longo de todo o ano, apoio logístico. Além dos núcleos pertencentes à AEFCT, a Associação desenvolve um trabalho conjunto com várias associações independentes da faculdade - Associações Parceiras da Associação.

RECREATIVA

Semana do Caloiro

Apesar do panorama pandémico, a AEFCT mostrou-se, novamente, capaz e responsável de organizar um evento recreativo de sucesso. A Semana do Caloiro regressou em segurança, voltando a contar com noites de música e animação dedicadas aos novos Estudantes da FCT NOVA. Apesar das limitações impostas, este evento foi aberto a toda a comunidade, enaltecendo o nome desta instituição.

associação de antigos alunos

- Tomada de posse para o triénio 2019-22
- Criação do novo site da A3FCT

eventos

janeiro

Webinar

NOVA Sci & Tech for Society

"Pode a Biomassa contribuir para a sustentabilidade do Planeta?"

Oradora: Ana Luisa Fernando

Webinar

NOVA Sci & Tech for Society

"Pobreza Energética: um problema multidimensional com impactos no ambiente, saúde e sociedade"

Orador: João Pedro Gouveia

Departamento de Matemática

Seminário de Álgebra e Lógica (CMA/FCT-UNL)

"Computational Complexity of Partial Bijection Semigroup Properties"

Orador: Trevor Jack

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Modelação 3D | Parte II

Formador: Andrian Moldovan

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Gravação a Laser

Formador: Andrian Moldovan

Departamento de Matemática

Centro de Matemática e Aplicações / FCT NOVA

Seminários de Análise Matemática

"Asymptotic behaviour for Nicholson's blowflies systems"

Oradora: Teresa Faria

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Como funciona uma impressora 3D

Formador: Andrian Moldovan

Unidade de Investigação UCIBIO

"Cytochrome c2 and nitrite reductase from Neisseria gonorrhoeae"

A biochemical study"

Oradora: Daniela Barreiro

Unidade de Investigação UCIBIO

"Domestication and hybridization in Saccharomyces"

Oradora: Ana Pontes

Departamento de Matemática

Statistics and Risk Management Seminar | CMA/FCT NOVA

"Abordagens supervisionada e não supervisionada para ajuste dos parâmetros da integral de Choquet: aplicações em apoio à decisão multicritério"

Orador: Leonardo Tomazeli Duarte

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Desenho de Placas de Circuito impressas (PCB)

Formador: Andrian Moldovan

Departamento de Informática

NOVA LINCS Seminar

"Cameleer: a Deductive Verification Tool for OCaml"

Orador: Mário Pereira

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Modelação 3D (Básico)

Formador: Andrian Moldovan

Departamento de Matemática

Mathmasters 2021

Departamento de Ciências e Engenharia do Ambiente

Internacional Conference APEEN2021: Energy Transition and Sustainability

Departamento de Matemática

Seminário de Análise do CMA/FCT NOVA

"Variational Principle of Herglotz for a new class of problems"

Orador: Natália Martins

Departamento de Informática

Unidade de Investigação NOVA LINCS

"Quantum Computational Supremacy and Its Applications"

Orador: Scott Aaronson

Webinar

NOVA Sci & Tech for Society

"Inovação e sustentabilidade na produção de biopolímeros biodegradáveis"

Oradora: Maria Ascensão Reis

Webinar

Sci & Tech for Society

"Fotovoltaico enaltecido com Fotónica: Desvendando Novos Horizontes para a Energia Solar"

Orador: Manuel João Mendes

Departamento de Matemática

"Mulheres na Estatística"

Orador: Isabel Natário

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Arduino | Parte I

Formador: Andrian Moldovan

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Arduino | Parte II

Formador: Andrian Moldovan

Departamento de Matemática

Seminário de Análise do CMA/FCT NOVA

"Factorization of rational matrix functions and difference equations"

Orador: Juan C. S. Rodríguez, DM, Universidade do Algarve

fevereiro

Departamento de Matemática

Seminário de Álgebra e Lógica (CMA/FCT)

"Variants of the Word Problem for Automaton Structures"

Orador: Jan Philipp Wächter

Departamento de Matemática

Seminário de Análise do CMA/FCT NOVA

"On the Domains of Dirichlet Forms on Metric Measure Spaces"

Orador: Meng Yang

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Modelação 3D | Parte I

Formador: Andrian Moldovan

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Modelação 3D | Parte II

Formador: Andrian Moldovan

Departamento de Matemática

Seminário de Álgebra e Lógica (CMA/FCT-UNL)

"The Muller-Schupp Theorem for Special Monoids"

Orador: Carl-Fredrik Nyberg Brodda

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Gravação a Laser

Formador: Andrian Moldovan

Departamento de Matemática

Seminário de Análise do CMA.FCT NOVA

"An optimal design problem with non-standard growth conditions:
a case with no concentration effects"

Orador: Ana Cristina Barroso

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Modelação 3D (Básico)

Formador: Andrian Moldovan

**Jornadas Intercalares das Dissertações Anuais dos Mestrados
do DQ e do DCV****Webinar**

NOVA visão de futuro

"Os Valores da Universidade"

Oradores: Elvira Fortunato e Sílvia Garcia

Unidade de Investigação UCIBIO

"Digital microfluidics for DNA analysis"

Oradora: Beatriz Coelho

Unidade de Investigação UCIBIO"ATPases (NBDs) of bacterial ABC importers type I: interspecies
exchangeability and NBD-TMD interaction"

Oradora: Lia Godinho

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Arduino | Parte I

Formador: Andrian Moldovan

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Arduino | Parte II

Formador: Andrian Moldovan

Webinar

"Macroalgas - uma fonte alimentar relevante

Estratégias para a sua introdução na dieta portuguesa"

Orador: João Paulo Noronha

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Modelação 3D | Parte I

Formador: Andrian Moldovan

Departamento de Matemática

Ciclo de Palestras "Legado Matemático"

"Alcuin de York"

Orador: Joaquim Eurico

Departamento de Matemática

Seminário de Análise do CMA.FCT NOVA

"Learning dynamics against fake news"

Orador: José Martins

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Modelação 3D | Parte II

Formador: Andrian Moldovan

Departamento de Matemática

NOVA Online Distinguished Lecture Series on Mathematics

"Topics on the Nonnegative Inverse Eigenvalue Problem"

Orador: Charles R. Johnson

março

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Modelação 3D (Básico)

Formador: Andrian Moldovan

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Como funciona uma impressora 3D

Formador: Andrian Moldovan

Webinar

International Women's Day

Shattering the Glass Ceiling

Mamta Patel Nagaraja, Aerospace Engineer and Head of
Women@NASA**1ª Fase - Open Days Mestrados****Workshop**

"O contributo do hidrogénio no caminho para a neutralidade carbónica"

Iniciativa de alunos e da Comissão Científica do

Mestrado em Engenharia de Energias Renováveis (MEER)

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Arduino | Parte II

Formador: Andrian Moldovan

Divisão de Documentação e Cultura

Workshop Biblioteca | FCT FabLab

3D Printing: INNO3D Project

11th International Conference on Information Science and Information
Literacy**Departamento de matemática**

Seminário de Álgebra e Lógica do PDM(CMA/FCT-UNL)

"Algebraic K-theory of Rings"

Orador: José Reis

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Gravação a Laser

Formador: Andrian Moldovan

Departamento de matemática

Dia Internacional da Matemática (DIM).

"A Matemática por um Mundo melhor"

NOVA visão de futuro

"Os Valores da Universidade"

Oradores: Ana Freitas e Isabel L. Nunes

Unidade de Investigação UCIBIO"Role of Rho transcription factor in a cell wall mutant - a bridge between
competence and competition in Staphylococcus aureus"

Oradora: Raquel Portela

Unidade de Investigação UCIBIO

"Real-time bioprocess monitoring using spectroscopy and chemometrics"

Oradora: Nídia Lourenço

Departamento de Matemática

Statistics and Risk Management Seminar | CMA/FCT NOVA

"Statistics and Data Science: Transforming data into information"

Orador: Paulo Canas Rodrigues

Seminário de Bioenergia"Bioenergy Talks: Valorization of energy crops as a source for
nanocellulose production – Current knowledge and future
prospects,"

Orador: João Pires

Departamento de Matemática

Seminário de Análise do CMA/FCT NOVA

"A Riemann-Hilbert approach to Einstein field"

Oradora: Cristina Câmara

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Modelação 3D (Avançado) | Parte I

Formador: Andrian Moldovan

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT Fablab

Fab European Collaboration Network for Higher Education

3D Printing Basics

Formador: Filipe Silvestre

SCOT Webinar"Recursion Schemes, Discrete Differential Equations and Characterizati-
on of Polynomial Time Computations"

Orador: Olivier Bournez

Departamento de Matemática

Statistics and Risk Management Seminar | CMA/FCT NOVA

"Modelos Multivariados para Dados Longitudinais"

Orador: Inês Sousa

Seminário de Bioenergia"Bioenergy Talks: Liquid Biofuels in biorefineries: A thermochemical
approach"

Oradora: Catarina Nobre

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Modelação 3D (Avançado) | Parte II

Formador: Andrian Moldovan

Departamento de Matemática

Seminário de Análise do CMA.FCT NOVA

"A minimax property for global attractors of scalar parabolic equations"

Orador: Carlos Rocha

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Arduino | Parte I

Formador: Andrian Moldovan

Webinar Sci & Tech for Society

"Arts & Cultural and Natural Heritage"

"Do livro à engenharia reversa: estudos sobre a produção de objetos históricos"

Orador: Márcia Vilarigues

Webinar Sci & Tech for Society

"Arts & Cultural and Natural Heritage"

"Os Dinossauros e o Património Paleontológico Português"

Orador: Octávio Mateus

Seminário de Bioenergia

"Bioenergy Talks: SWEETFUEL: Sweet sorghum as an alternative energy crop"

Orador: Prof Walter Zegada-Lizarazu, Department of Agricultural and Food Sciences, University of Bologna

Palestra

Reedição Ciclo de Palestras "Legado Matemático"

"Hipatia"

Orador: Profª Cecília Perdigão

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Arduino | Parte II

Formador: Andrian Moldovan

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca

Competências em Pesquisa de Informação

Formadora: Maria do Rosário

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca

Ferramentas para a investigação em ciência e tecnologia

Formadora: Maria do Rosário

abril

Departamento de Matemática

Mathematics Department and CMA.FCT.NOVA, NOVA School of Science and Technology

"On the weak convergence of shift operators to zero on Orlicz spaces"

Orador: Oleksiy Karlovych

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca

Ferramentas para a investigação em ciência e tecnologia

Formadora: Maria do Rosário

Departamento de Matemática

Seminário de Álgebra e Lógica (CMA/FCT-UNL)

Orador: António Machiavelo (CMUP)

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Como funciona uma impressora 3D?

Formador: Andrian Moldovan

SCOT Webinar

"Tuple interpretations for higher-order complexity"

Oradora: Cynthia Kop (Radboud University Nijmegen)

Webinar NOVA Sci & Tech for Society

"Micro, Nano e Smart Materials"

"De resíduo a recurso: eletro recuperação de matérias-primas essenciais"

Orador: Alexandra Ribeiro

Webinar NOVA Sci & Tech for Society

"Micro, Nano e Smart Materials"

"Nanopartículas magnéticas no tratamento do cancro"

Orador: João Paulo Borges

Departamento de Matemática

Estatística e Gestão do Risco CMA | FCT

"Estimating animal abundance from passive acoustics and other stories while working at the interface between statistics and ecology"

Orador: Tiago A. Marques, Centre for Research into Ecological and Environmental Modelling, The Observatory, University of St Andrews; Centro de Estatística e Aplicações, Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa

Departamento de Ciências da Terra

Seminário DCT - GeoBioTec (Geológica às Quartas)

"Causas da instabilidade de um muro de contenção de aterro"

Oradora: Eng.ª Joana Cruz, TPF - CONSULTORES DE ENGENHARIA E ARQUITETURA, SA

Lançamento da primeira pedra da infra-estrutura de Nanocaracterização e Nanofabricação do Laboratório Associado CENIMAT|i3N**Exposição**

"AZUL"

Isabel Sabino | Guilherme Parente

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca

Ainda não usa o Mendeley?

Formadora: Maria do Rosário

8ª Conferência Doutoral e 11ª Escola de Inverno em Avaliação de Tecnologia**Divisão de Documentação e Cultura**

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Modelação 3D Avançado

Formador: Andrian Moldovan

Apresentação da Estratégia de Desenvolvimento da FCT NOVA à Senhora Ministra da Coesão Territorial, Dr.ª Ana Abrunhosa**Webinar NOVA Sci & Tech for Society**

"Micro, Nano e Smart Materials"

"Os sismos e a engenharia de estruturas"

Orador: Carlos Chastre

Webinar NOVA Sci & Tech for Society

"Micro, Nano e Smart Materials"

"No caminho da electrónica sustentável"

Orador: Luís Pereira

Unidade de Investigação UCI-BIO

"Novel insights into immunological involvement in Congenital Disorders of Glycosylation (CDG) through a people-centric approach"

Oradora: Rita Francisco, Glycoimmunology Lab

Unidade de Investigação UCIBIO

"The Dance of MurT-GatD enzyme during Peptidoglycan Amidation"

Orador: Francisco Leisico, Macromolecular Crystallography

Seminário de Bioenergia

"Bioenergy Talks: From biomass to final product in more sustainable manner"

Orador: Rafal, M. Lukasik, Senior Researcher, LNEG, Bioenergy and Biorefineries Unit

Departamento de Informática

DI/NOVA LINCS Seminar

"Theory meets applications in healthcare, public administration and business"

Oradora: Cláudia Soares

Departamento de Matemática

Linhas Temáticas Mathematical Biology e Mathematical for Health, CMA/FCT NOVA

"COVID: Monitorização e modelação matemática"

Oradores: Liliana Antunes (INSA), João Pereira (INSA, UTAD), Constantino Caetano (INSA)

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Modelação 3D Avançado

Formador: Andrian Moldovan

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca

Já usa o Mendeley?

Formadora: Maria do Rosário

Divisão de Documentação e Cultura

Laboratório de e-Learning

5ª Edição da formação "Prevenção/Verificação de Plágio através do Moodle@FCT"

Departamento de Matemática

Seminário de Análise do CMA.FCT NOVA

"Sharp convergence to equilibrium of interacting particle systems"

Orador: Rodrigo Marinho, CAMGSD, Instituto Superior Técnico, University of Lisbon

Departamento de Matemática

Seminário de Álgebra e Lógica do (CMA/FCT-UNL)

"On measure quantified logic"

Orador: Melissa Antonelli (University of Bologna)

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab

Arduino | Parte I

Formador: Andrian Moldovan

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT Fablab

Fab European Collaboration Network for Higher Education

Electronics Design Basics

Formador: Filipe Silvestre

Seminário de Estatística e Gestão do Risco, CMA, FCT NOVA
"Feed-in Tariff Contract Schemes and Regulatory Uncertainty"
Orador: Cláudia Nunes, Center for Computational and Stochastic Mathematics (CEMAT), Instituto Superior Técnico

Departamento de Ciências e Tecnologia da Biomassa
"Bioenergy Talks: Valorization of Biomass hemicelluloses
Orador: Luis Duarte, Senior Researcher, LNEG,

Unidade de Investigação LAQV-REQUIMTE
"Improving diagnostic accuracy and anticipating disease progression by precision phenotyping of bladder and kidney tumours"
Orador: Hugo M. Santos, LAQV-REQUIMTE, NOVA School of Science and Technology

Unidade de Investigação LAQV-REQUIMTE
"From cancer to antibiotic resistance - fluorescent magnetic nanocarriers for a targeted nano therapy in CRC"
Oradora: Gonçalo Marcelo, LAQV-REQUIMTE, NOVA School of Science and Technology

Reedição do Ciclo de Palestras "Legado Matemático"
"A Ciência, a Matemática e os Filósofos Pré-Platônicos"
Orador: José Maria Gomes

Divisão de Documentação e Cultura
Formação Biblioteca | FCT FabLab
Arduino | Parte II
Formador: Andrian Moldovan

Divisão de Documentação e Cultura
Formação Biblioteca
Uso Ético da Informação
Formadora: Ana Roxo

Workshop
Políticas e Boas Práticas para uma Gestão Eficiente

maio

Exposição
"AZUL"
Isabel Sabino | Guilherme Parente

Departamento de Matemática
Seminário de Análise do CMA.FCT NOVA
"Entropy formula for systems with inducing schemes"
Orador: José Ferreira Alves, DM & University of Porto

Sci & Tech for Society
Space, Security & Defense Technologies
"From Moon Watching to Mars Landing"
Oradores: José Manuel Fonseca e André Mora

Sci & Tech for Society
Space, Security & Defense Technologies
"Desenvolvimento e produção de componentes mecânicos para o espaço"
Orador: Telmo Santos

Webinar
"Frutas e Vegetais. De papel secundário a personagem principal"
Oradores: Antje Disterheft - CENSE|DCEA|FCT NOVA; Rodrigo Esteves - Pede Salsa; Alexandra Prado Coelho - Jornal O Público; André Magalhães - Taberna da Rua das Flores

Seminário de Bioenergia
"Bioenergy Talks: REDIL policy, and Scaling up hydrothermal liquefaction"
Orador: David Chiaramonti, Full Prof of Systems for Energy and Environment, "Galileo Ferraris" Energy Department, Polytechnic of Turin, Italia

Departamento de Ciências da Vida
World CDG Meeting 2021

Divisão de Documentação e Cultura
Formação Biblioteca
Googlar também tem que se lhe diga!
Técnicas e dicas de pesquisa
Formadora: Ana Roxo

2ª Fase - Open Days Mestrados
FCT NOVA

SCOT Webinar
"Automated Analysis of Splaying et al."
Orador: Georg Moser (University of Innsbruck)

Unidade de Investigação UCIBIO
"Intelligent gels for artificial olfaction"
Oradora: Carina Esteves, Biomolecular Engineering Lab

Unidade de Investigação UCIBIO
"Discovery of odor-like biomarkers for detection of clear cell renal cell carcinoma (ccRCC) through urine metabolomics"
Orador: Joana Pinto, Toxicology Lab

Departamento de Matemática
Seminário de Análise do CMA.FCT NOVA
"Complex network model for COVID-19 with piecewise constant parameters"
Orador: Cristiana Silva, CIDMA, Departamento de Matemática, Universidade de Aveiro, Portugal.

Departamento Ciências da Terra
Seminário DCT - GeoBioTec (Geológica às Quartas)
"Estabilização de taludes rochosos em infraestruturas viárias – dois casos práticos"
Orador: Mestre Eng.º Pedro Lima, Infraestruturas de Portugal (Direção de Engenharia e Ambiente, Unidade de Geologia e Geotecnologia)

SEGUNDA SESSÃO DA FEIRA VIRTUAL
FCT NOVA

Departamento de Matemática
Seminário de Análise do CMA.FCT NOVA
"Hydrodynamic behavior of a degenerate microscopic dynamics with slow reservoirs"
Orador: Renato de Paula, Instituto Superior Técnico, Universidade de Lisboa

Divisão de Documentação e Cultura
Formação Biblioteca
"Escrita Técnica e Científica"
Formadora: Maria do Rosário Mauritti (ISCTE)

Departamento de Matemática
Seminário de Álgebra e Lógica (CMA/FCT-UNL)
"Can computers prove theorems?"
Orador: Luís Cruz-Filipe (Department of Mathematics and Computer Science, University of Southern Denmark)

Departamento de Matemática
Seminário de Álgebra e Lógica (CMA/FCT-UNL)
Título: "Metastability and strong convergence"
Orador: Bruno Dinis (FC-UL)

Divisão de Documentação e Cultura
Formação Biblioteca | FCT FabLab
Modelação 3D Avançado | Parte I
Formador: Andrian Moldovan

Divisão de Documentação e Cultura
Formação Biblioteca | FCT FabLab
Modelação 3D Avançado | Parte II
Formador: Andrian Moldovan

Unidade de Investigação LAQV-REQUIMTE
"Promising inhibitory activity of flavonoids against important targets related with type 2 diabetes mellitus"
Orador: Marisa Freitas, LAQV-REQUIMTE, Faculty of Pharmacy, University of Porto

Unidade de Investigação LAQV-REQUIMTE
"A nanophytosomes formulation based on elderberry anthocyanins and Codium lipids - Physical-chemical characterization and therapeutic potential for neurodegenerative diseases"
Oradora: Daniela Mendes, LAQV-REQUIMTE, Faculty of Pharmacy, University of Porto

Departamento de Ciência e Engenharia do Ambiente
Climate Innovation Leadership
Programa Educativo EIT Climate KIC
SPARK! Inspirational talk powered by FCT NOVA
"Drawdown in action"
Orador: João Pedro Gouveia - CENSE/DCEA

Divisão de Documentação e Cultura
Formação Biblioteca | Laboratório de e.Learning
Aplicações vídeo para legendagem e tradução (Zoom e Youtube)
Formador: Equipa Laboratório e-Learning

Divisão de Documentação e Cultura
Formação Biblioteca | FCT FabLab
"FabYourself"
Formadores: Andrian Moldovan | Filipe Silvestre

Divisão de Documentação e Cultura
Formação Biblioteca | FCT FabLab
Arduino | Parte II
Formador: Andrian Moldovan

Unidade de Investigação LAQV-REQUIMTE
"Pursuing marine resources towards multitarget agents: the case of phlorotannins"
Oradora: Mariana Barbosa, LAQV-REQUIMTE, Faculty of Pharmacy, University of Porto

Unidade de Investigação LAQV-REQUIMTE

"Extraction and identification of added-value compounds from Caulerpa prolifera"
Orador: Gonçalo Rosa, LAQV-REQUIMTE, University of Aveiro

Seminário de Bioenergia

Thermochemical processes, bioenergy, and wastes
Orador: Engº André Ribeiro do CVR

Departamento de Engenharia Civil

EDIFICE 2021 - Meeting for the Civil Engineering PhD students at FCT NOVA

Departamento de Matemática

Statistics and Risk Management Seminar Afternoon
"Special Session on Mathematical Methods for Knowledge Representation: Neural Networks, Neural Network Schemes, Machine Learning and beyond"

Departamento de Matemática

Reedição do Ciclo de Palestras "Legado Matemático"
"Maryam Mirzakhani - A artista persa das superfícies curvas"
Oradora: Prof.ª Ana Casimiro (DM, FCT NOVA)

junho

Departamento de Matemática

Statistics and Risk Management Seminar | CMA/FCT NOVA
"Flexible nonparametric Bayesian density regression via dependent Dirichlet process mixture models and penalised splines"
Orador: Vanda Inácio, School of Mathematics, University of Edinburgh

Departamento de Informática

DI/NOVA LINCS Seminar
"Featherweight Go"
Orador: Bernardo Toninho

Seminário de Bioenergia

"The role of nature-based solutions in low carbon pathways to limit global warming well-below 2°C and 1.5 °C levels"
Orador: Engª Joana Portugal Pereira, Univ Federal do Rio de Janeiro, Brasil

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca
"Tese à quanto obriga! Estrutura, cuidados a ter e outras questões"
Formador: António Domingos

Exposição

"Ver Diferente"
Paula Pamies Teixeira

Exposição

"Objeto Terra"
Isabelle Catucci

Webinar NOVA Sci & Tech for Society

"Logistics, Manufacturing & Automation"
"No cruzamento entre a Logística e a Matemática"
Oradora: Isabel Gomes

Webinar NOVA Sci & Tech for Society

"Logistics, Manufacturing & Automation"
"Automation and Robotics: A Long Road Towards Smart Manufacturing"
Orador: José Barata

Departamento de Ciências e Tecnologia da Biomassa

"Bioenergy Talks: The role of bioenergy in a circular bioeconomy-based strategy"
Oradora: Isabel Cabrita, Investigadora Coordenadora da DGEG, Divisão de Estudos Investigação e Renováveis

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab
Desenho de Placas de Circuitos Impressas (PCB)
Formador: Andrian Moldovan

Unidade de Investigação LAQV-REQUIMTE

"Binding and release of functional molecules from synthetic nanocontainers"
Orador: Nuno Basílio, LAQV-REQUIMTE, NOVA School of Science and Technology, Universidade NOVA de Lisboa

Unidade de Investigação LAQV-REQUIMTE

"Nanostructured polythiophene materials for electrochromic applications"
Orador: Tiago Moreira, LAQV-REQUIMTE, NOVA School of Science and Technology, Universidade NOVA de Lisboa

Departamento de Matemática

Seminário de Análise do CMA/FCT NOVA
"Grand Lebesgue space for $p=\infty$ and applications"
Orador: Humberto Rafeiro, United Arab Emirates University, United Arab Emirates

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab
Modelação 3D (Avançado) parte I
Formador: Andrian Moldovan

Departamento de Matemática

Statistics and Risk Management Seminar
"On the Information Content of some Stochastic Algorithms"
Orador: Nelio Machado, Center for Mathematics and Applications (CMA), FCT NOVA

Unidade de Investigação UCIBIO

"Escherichia coli in the spotlight: an intriguing member of urogenital microbiome"
Oradora: Magdalena Ksiezarek, BacT_Drugs Lab, UCIBIO

Unidade de Investigação UCIBIO

"The role of super-enhancers in genome architecture"
Orador: Silvia Carvalho, Computational Multi-Omics Lab, UCIBIO

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab
Modelação 3D (Avançado) parte II
Formador: Andrian Moldovan

Webinar

Seminar on Semantic and Formal Approaches to Complexity (SCOT)
"Implicit characterisations of complexity classes by inherently reversible programming languages"
Orador: Lars Kristiansen (University of Oslo)

Webinar

Women in Engineering do IEEE
Título: "Discover Flow - Where joy meets performance"
Orador: Mírna Šmidt

LAQV Webinars

"Responsive materials for sustainable artwork framing"
Oradora: Sílvia Sequeira, LAQV-REQUIMTE, NOVA School of Science and Technology, Universidade NOVA de Lisboa

LAQV Webinars

"In lockdown for over 30 years: the new solutions for cellulose nitrate preservation"
Orador: Artur Neves, LAQV-REQUIMTE, NOVA School of Science and Technology, Universidade NOVA de Lisboa

LAQV Webinars

"Novel Strategies using Ionic Systems for early detection of Neurodegenerative Disease"
Orador: Andreia Forte, LAQV-REQUIMTE, NOVA School of Science and Technology, Universidade NOVA de Lisboa

Webinar NOVA Sci & Tech for Society

Logistics, Manufacturing & Automation
"A logística na gestão da cadeia de abastecimento"
Oradora: Ana Paula Barroso

Webinar NOVA Sci & Tech for Society

Logistics, Manufacturing & Automation
"Impressão 3D, sustentabilidade e resiliência da supply chain"
Oradora: Helena Carvalho

Departamento de Matemática

Statistics and Risk Management Seminar | CMA/FCT NOVA
"Imputing information with a bivariate copula in a non-ignorable missing values scenario"
Orador: Rui Martins, CEAUL, Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab
Arduino (Avançado) Parte I
Formador: Andrian Moldovan

Women in Engineering do IEEE

"Self-care: The #1 Key To a Sustainable Career for Women in Engineering"
Orador: Aisha Moore

14th International Conference on Axiomatic Design – ICAD 2021

Organização: DEMI/UNIDEMI – Instituto Universitário Militar

Women in Engineering do IEEE

"Do you still want to be a superhero and save the world?"
Orador: Rui Neves da Silva

Departamento de Matemática

Seminário de Álgebra e Lógica (CMA/FCT-UNL)
"Coherent presentations of plastic monoids in types A and C"
Orador: Uran Meha (University of Lyon)

Women in Engineering do IEEE

"Is it time to focus on Healthspan, instead of Lifespan?"
Orador: Cenk Tezcan

Departamento de Matemática
"Fascinating mathematics through experiments"
Orador: Albrecht Beutelspacher

Divisão de Documentação e Cultura
Formação Biblioteca | FCT FabLab
Arduino (Avançado) Parte II
Formador: Andrian Moldovan

Departamento de Matemática
"COVID-19: Resultados de Investigação em Portugal"
Oradores: Cristiana J. Silva (UA), Luís Costa Gil e António Grilo (FCT NOVA), Mª Rosário Oliveira Martins (IHMT NOVA)

julho

Departamento de Matemática

Analysis Seminar
"Emergency of type 1 diabetes in immune restored HIV-infected patients"
Orador: Carla Pinto, Instituto Superior de Engenharia do Porto e Centro de Matemática da Universidade do Porto, Portugal.

Departamento de Ciências da Terra
"The panafrican and cadomian orogenies in north Africa and western Europe"
Organizadores: J. Javier Álvaro (IGEO, Madrid), Martim Chichorro (Universidade Nova de Lisboa) and Gabriel Gutiérrez-Alonso (Universidad de Salamanca).

LAQV Webinars
"Quinic acid chirons by Stereoselective Borane-catalyzed Cleavage of C(sp³)-O Bonds"
Orador: Nuno Candeias, LAQV-REQUIMTE, Universidade de Aveiro

LAQV Webinars
"Investigating Privileged Isatin-based Heterocycles"
Orador: Carolina Marques, LAQV-REQUIMTE, University of Évora

LAQV Webinars
"Novel reactivity of 2-(Diazobenzyl)chromones in N-H insertion reactions"
Orador: Vasco Baptista, LAQV-REQUIMTE, University of Aveiro

Departamento de Matemática
"Celebrating 90 Years of Gödel's Incompleteness Theorems"
"Recursion-theoretic approaches to computation and complexity"

Divisão de Documentação e Cultura
Formação Biblioteca | FCT FabLab
Arduino (Básico)
Formador: Andrian Moldovan

Exposição
"Ver Diferente"
Paula Pamies Teixeira

Exposição
"Objeto Terra"
Isabelle Catucci

Escola de Verão Ciências e Tecnologia da Biomassa
Compostagem de bagaço de azeitona

Escola de Verão de Matemática
Escola de Verão MathIngenious

Escola de Verão de Matemática
Ocupação Científica de Jovens nas Férias 2021 da Agência Ciência Viva

Math NOVA Open Week

Escola de Verão de Ciência dos Materiais
Ocupação Científica de Jovens nas Férias 2021 da Agência Ciência Viva

Escola de Verão de Ciências da Vida
Vem descobrir as Ciências da Vida

Escola de Verão de Engenharia Biomédica

Escola de Verão de Informática
Criar Futuro | Programa Ciência Viva no Laboratório 2021

Escola de Verão de Ciências da Terra
Da pesquisa de georrecursos à sua caracterização e produção
Programa Ciência Viva no Laboratório 2021

Divisão de Documentação e Cultura
Formação Biblioteca | FCT FabLab
Modelação 3D (Avançado) | Parte I
Formador: Andrian Moldovan

Escola de verão de Engenharia Física
Física Nuclear

Conferência de Imprensa para Apresentação de Carta Aberta ao 1º Ministro sobre a Península de Setúbal, construindo um melhor futuro, num Portugal mais próspero, coeso e sustentável

Unidade de Investigação UCIBIO
"Using Biomolecular Simulations to Understand the Enzymatic Activity of Xanthine Oxidase"
Orador: Henrique S. Fernandes, BioMolecular Simulations Lab

Unidade de Investigação UCIBIO
"Localization and Bioreactivity of Cysteine-Rich Secretions in the Marine Gastropod Nucella lapillus"
Oradora: Mariaelena D'Ambrosio, SeaTox Lab

Divisão de Documentação e Cultura
Formação Biblioteca | FCT FabLab
Modelação 3D (Avançado) | Parte II
Formador: Andrian Moldovan

Escola de Verão de Ciências Sociais Aplicadas
Fotografia, tecnologia e racismo em perspetiva histórica
(2.ª edição em formato online)

Escola de Verão de Química
V Escola de Verão do Núcleo de Química Aplicada

Ambiente
EIT Climate-KIC Journey

Departamento de Engenharia Mecânica e Industrial
Curso Global PBL 2021 (Global Project Based Learning)

Unidade de Investigação LAQV-REQUIMTE
"Tuning the physicochemical properties of fluorescent sensors"
Orador: Andreia Leite, LAQV-REQUIMTE, Faculdade de Ciências University of Porto

Unidade de Investigação LAQV-REQUIMTE
"A sustainable solution for wine protein-stabilization - replacing bentonite with cellulose"
Orador: Luísa Ferreira, LAQV-REQUIMTE, NOVA School of Science and Technology, Universidade NOVA de Lisboa

Unidade de Investigação LAQV-REQUIMTE
"Study of Indomethacin-porphyrin conjugates as photosensitizers for photodynamic therapy of cancer"
Orador: José Almeida, LAQV-REQUIMTE, Faculdade de Ciências University of Porto

Departamento de Química
Seminário EMBO

Departamento de Ciências da Terra
Olimpíadas da Geologia

Departamento de Ciências da Vida
Symbiose 2021

setembro

Escola de Verão de Química
Universidade de Verão de Bioquímica

Escola de Verão de Ciências da Vida
Universidade de Verão de Biologia Celular e Molecular

Divisão de Documentação e Cultura
Formação Biblioteca | FCT FabLab
Desenho de Placas de Circuito Impressas
Formador: Andrian Moldovan

Departamento de Matemática
ProfNova

Escola de Verão MatNova
Organizador: Cecília Perdigão

Unidade de Investigação LAQV-REQUIMTE
"Removal of Pharmaceuticals from Municipal Wastewater through Advanced Oxidation Technologies. A Life Cycle Analysis prospective"
Orador: Elena Surra, LAQV-REQUIMTE, ISEP, University of Porto

Unidade de Investigação LAQV-REQUIMTE
"Computer-aided design of molecular imprinted electrochemical sensors for analysis of pharmaceuticals in waters"
Orador: Patrícia Rebelo, LAQV-REQUIMTE, ISEP, University of Porto

Unidade de Investigação VICARTE e Departamento de Conservação e Restauro
“22nd Congress of the Association International pour l’Histoire du Verre & ICOM Glass Annual Meeting 2021”

Divisão de Documentação e Cultura
Formação Biblioteca | FCT FabLab
Modelação 3D Parte I
Formador: Andrian Moldovan

KET4F-Gas
“Soluções para uma Gestão Sustentável de Gases Fluorados”

Unidade de Investigação UCIBIO
“Structure Based Drug Discovery Targeting Helicobacter Pylori, Using Cryo-EM”
Oradora: Eva Cunha, Centre for Molecular Medicine Norway
University of Oslo

Divisão de Documentação e Cultura
Formação Biblioteca | FCT FabLab
Modelação 3D Parte I
Formador: Andrian Moldovan

Divisão de Documentação e Cultura
Formação Biblioteca | FCT FabLab
Arduino Parte I
Formador: Andrian Moldovan

Unidade de Investigação LAQV-REQUIMTE
“Recovering technology-critical elements from contaminated water through living marine macroalgae”
Orador: Bruno Henriques, LAQV-REQUIMTE, University of Aveiro

Unidade de Investigação LAQV-REQUIMTE
“Nut shells as biosorbents for contaminated water treatment”
Orador: Paula Figueira, LAQV-REQUIMTE, University of Aveiro

Unidade de Investigação UCIBIO
“Geobacter metallireducens’ PpcF: a triheme cytochrome with an unprecedented functional mechanism”
Orador: Marisa R. Ferreira, Biochemistry and Bioenergetics of Heme Proteins Lab

Unidade de Investigação UCIBIO
“Design and assembly of effective gold nanostar immunoprobes for SERS-based assays”
Oradora: Maria João Oliveira, Bionano Lab

Divisão de Documentação e Cultura
“Se os Livros fossem proibidos”

Divisão de Documentação e Cultura
“15, 10, 5 anos de celebrações”

Pitch Barbie
Apresentação dos 10 trabalhos finalistas

Inauguração da infraestrutura de Ressonância Magnética Nuclear do Departamento de Química da FCT NOVA

Divisão de Documentação e Cultura
Formação Biblioteca | FCT FabLab
Modelação 3D (Básico)
Formador: Andrian Moldovan

Exposição
“In Perpetuum”
Ânia Pais

Visita do Ministro da Ciência e Tecnologia

outubro

Divisão de Documentação e Cultura
“Se os Livros fossem proibidos”

Divisão de Documentação e Cultura
“15, 10, 5 anos de celebrações”

Exposição
“In Perpetuum”
Ânia Pais

Departamento de Matemática
Linha Temática “Data Science”
Minicurso “Methods for finite sum minimization”
Oradora: Professora Natasa Krejic (University of Novi Sad, Sérvia)

Divisão de Documentação e Cultura
Formação Biblioteca
Recursos de informação para a investigação em ciência e tecnologia
Formadora: Maria do Rosário Duarte

Divisão de Documentação e Cultura
Formação Biblioteca | FCT FabLab
“Fab Yourself”
Formadores: Andrian Moldovan | Filipe Silvestre

Webinar
Scientific videos for student engagement on, off- campus and beyond: an interactive how-to webinar

Departamento de Ciências e Engenharia do Ambiente
“Seminário Anual do Programa de Doutoramento em Ambiente e Sustentabilidade”

Departamento de Ciências da Terra
Seminário DCT - GeoBioTec (Geológica às Quartas)
“Exploração de Pedreiras em Portugal - Aspetos legislativos e técnicos”
Orador: Eng.º Joaquim Ferreira Costa, Direção Geral de Energia e Geologia (DGEG)
Serviço de Minas e Pedreiras

Divisão de Documentação e Cultura
Formação Biblioteca
Uso Ético da Informação
Formadora: Ana Roxo

Divisão de Documentação e Cultura
FabYourself: uma experiência em fabricação digital
Workshop Modelação 3D
Formadores: Andrian Moldovan | Filipe Silvestre

Semana Internacional do Acesso Aberto
Peer Community in is a non-profit scientific organization that aims to create thematic communities of researchers reviewing and recommending, for free, articles posted on preprint servers and other open-access repositories.

Semana Internacional do Acesso Aberto
Open Access Diamond / Acesso Aberto Diamante
A large-scale study on open access journals across the world that are free for readers and authors, usually referred to as “OA diamond journals”.

Unidade de Investigação LAQV-REQUIMTE
“Targeted mass spectrometry for trace level quantification of bioactive compounds in biological matrices”
Orador: Luisa Barreiros, LAQV-REQUIMTE, FFUP

Unidade de Investigação LAQV-REQUIMTE
“ResolutionLab, surfing chromatography by the sea”
Orador: Flávia Freitas, LAQV-REQUIMTE, FCT NOVA

Divisão de Documentação e Cultura
Formação Biblioteca
Competências em Pesquisa de Informação
Formadora: Maria do Rosário Duarte

Divisão de Documentação e Cultura
FabYourself: uma experiência em fabricação digital
Workshop Desenvolvimento de PCBs
Formadores: Andrian Moldovan | Filipe Silvestre

Semana Internacional do Acesso Aberto
From principles to practices: Open Science at Europe’s universities 2020-2021
EUA Open Science Survey results

Exposição
“Na Margem”
IMARGEM Artistas Plásticos Almada

Semana Internacional do Acesso Aberto
Open Science in Horizon Europe
Webinário “Open Science in Horizon Europe”, por Alea López de San Román Policy Officer at the European Commission’s Directorate for Research and Innovation.

Unidade de Investigação LAQV-REQUIMTE
“Biofluids-Metabolomics Approach to understanding disease in Humans and Rodents”
Orador: Daniel Anthony, Medical Sciences Division University of Oxford

Unidade de Investigação UCIBIO
“Primary human hepatocyte spheroids as tools to study the hepatotoxic potential of non-pharmaceutical chemicals”
Oradora: Vânia Vilas Boas, International Iberian Nanotechnology Laboratory - Braga, Portugal

Semana Internacional do Acesso Aberto
Projeto Pub In apoia a publicação científica
O projeto Pub In surge com o propósito de dar resposta à situação atual da publicação científica em Portugal.

Unidade de Investigação UCIBIO

"A tale on intrinsically disordered proteins: from function to curious behaviour"
Orador: Sara S. Félix, (Bio)molecular Structure and Interactions by NMR Lab

Lição de Jubilação do Professor J. A. Legattheaux Martins**Sessão de Sensibilização de Idosos****Entrega de Diplomas Colégio do Campo das Flores**

novembro

**Exposição
"CAPITAL"****Webinar**

Supporting Creative Success:
3D Printing Services in Academic Libraries
Orador: John J. Burke (Gardner Harvey-Library, Miami University)

SCOT webinar

"On Continuation-Passing Transformations and Expected Cost Analysis"
Orador: Martin Avanzini

Unidade de Investigação LAQV-REQUIMTE

"Mitigation of the environmental impact of fluorinated gases using key enabling technologies"
Oradora: Ana B. Pereiro, LAQV-REQUIMTE, FCT NOVA

Unidade de Investigação LAQV-REQUIMTE

"Catalysis By Gold"
Oradora: Sónia Carabineiro, LAQV-REQUIMTE, FCT NOVA

Unidade de Investigação UCIBIO

"Nanooctuators for Therapy and Diagnosis"
Orador: Jesús M. de la Fuente, Instituto de Nanociencia y Materiales de Aragón, CSIC-Universidad de Zaragoza & CIBER-BBN, Spain

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab
Modelação 3D Parte I
Formador: Andrian Moldovan

Departamento de Matemática

Statistics and Risk Management Seminar
"Differential regulatory response of Hodgkin's Lymphoma according to PET result"
Orador: André Patrício, INESC-ID, Instituto Superior Técnico

Unidade de Investigação UCIBIO

"Does urban air particles deposition in seawater affect juvenile sea bass (*Sparus aurata*)?"
Orador: Inês Rodrigues, BioTox Lab, UCIBIO-NOVA

Unidade de Investigação UCIBIO

"Activation of Hsp70 modulates protein aggregation: the case of Huntington's disease"
Orador: Brígida R. Pinho, Mitochondria and Neurobiology Lab, UCIBIO-Porto

Sessão Comemorativa do 44.º Aniversário da FCT NOVA**Divisão de Documentação e Cultura**

"Ainda não usa o Mendeley?"
Formadora: Maria do Rosário Duarte

Debate

Diplomacia Científica

Exposição

"Beyond the Quotidian: Transformations in Glass and Ceramic"
Vicarte

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca | FCT FabLab
Modelação 3D Parte II
Formador: Andrian Moldovan

Exposição

"Na Margem"
IMARGEM Artistas Plásticos Almada

Divisão de Documentação e Cultura

"Se os Livros fossem proibidos"

Divisão de Documentação e Cultura

"15, 10, 5 anos de celebrações"

dezembro

Divisão de Documentação e Cultura

Dia Nacional da Cultura Científica
"Por que precisam os gorilas de montanha de distanciamento social?"
Raquel Costa

Webinar NOVA Sci & Tech for Society

"Estudo sobre as dinâmicas socioeconómicas no acesso aos cuidados de saúde nas famílias migrantes e nativas da Amadora em tempos de pandemia"
Oradora: Rosário Martins Oliveira
"Faith: a Federal Artificial Intelligence solution for monitoring mental health status after cancer treatment"
Orador: Fernando Ferreira

Unidade de Investigação LAQV-REQUIMTE

"Sustainable production of perfluorocarbon, ionic liquid and deep eutectic solvents based-nanoemulsions by membrane emulsification for biomedical and bioprocessing applications"
Orador: Usman T. Syed, LAQV-REQUIMTE, FCT NOVA

Divisão de Documentação e Cultura

FABTALKS
My "fablab story" from 2009 til today
Orador: Ferdinand Meier

Departamento de Ciências e Tecnologia da Biomassa

Projeto MAGIC

Divisão de Documentação e Cultura

"Ainda não usa o Mendeley?"
Formadora: Maria do Rosário Duarte

Departamento de Informática

DI/NOVA LINCS Seminars
Title: OSTRICH - A Safe Template Language for Low-code Development
By: Hugo Lourenço (OutSystems)

Divisão de Documentação e Cultura

Encontro Nacional de Ciência Cidadã 2021
"Construir Pontes para uma Ciência Participada"

Divisão de Documentação e Cultura

"Se os Livros fossem proibidos"
"15, 10, 5 anos de celebrações"

Exposição

"Beyond the Quotidian: Transformations in Glass and Ceramic"
Vicarte

Unidade de Investigação LAQV-REQUIMTE

"Hybrid Genome-Scale Modelling of Cell Factories:
Blending Machine Learning and Mechanistic Constraints"
Orador: João Ramos, LAQV-REQUIMTE, FCT NOVA

Divisão de Documentação e Cultura

Workshop Fabricação Digital
Programação de Arduino
Formador: Andrian Moldovan

Exposição

"Na Margem"
IMARGEM Artistas Plásticos Almada

Exposição

"CAPITAL"

SCOT webinar

"A derivational approach to the construction of efficient abstract machines"
Oradora: Małgorzata Biernacka

Divisão de Documentação e Cultura

Formação Biblioteca
"Publicar: Onde e como!"
Formadora: Maria do Rosário Duarte

Unidade de Investigação UCIBIO

"Exploring glycan-protein interactions and post-translational modifications by NMR"
Orador: Mário Schubert, Dept. of Molecular Biology, University of Salzburg, Wien

Departamento de Ciências e Engenharia do Ambiente

"E agora, depois de Glasgow?"
Júlia Seixas (DCEA|FCT NOVA)
Francisco Ferreira (DCEA|FCT NOVA)

Departamento de Engenharia e Gestão Industrial
Seminário de apresentação e encerramento do projeto Probing

Divisão de Documentação e Cultura
Workshop de Fabricação Digital
"Montagem de Roll Ad"

Divisão de Documentação e Cultura
Fab Academy o que é?
Filipe Silvestre

Divisão de Documentação e Cultura
"Geração de ideias/ações"

Departamento de Matemática
Statistics and Risk Management Seminar
"Application of regularization methods to high-dimensional data as
a tool for predicting the geographic origin of the saltwater clam
Ruditapes philippinarum"
Oradora: Clara Yokochi, Center for Mathematics and
Applications (CMA), FCT NOVA

Departamento de Informática
DI/NOVA LINCS Seminar
"Musiquence – Design, Implementation and Validation of a
Customizable Music and Reminiscence Cognitive Stimulation
Platform for People with Dementia"
Orador: Luís Ferreira (Univ. of Madeira / NOVA LINCS)

Unidade de Investigação LAQV-REQUIMTE
"Modeling and Analysis of the Subcritical Water Treatment of
Waste and By-products"
Orador: Mónica Cunha, LAQV-REQUIMTE, FCT NOVA

Departamento de Informática
DI/NOVA LINCS Seminars
"Applications across Co-located Devices: User Interface Distribution,
State Management and Collaboration"



ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

2021

Análise Económica e Financeira

2021

22 de março de 2022

Nova School of Science and Technology | FCT
NOVA



ÍNDICE

- 1. INTRODUÇÃO**
- 2. NORMALIZAÇÃO DE POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS E IMPACTO NAS CONTAS 2020**
- 3. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS / RENDIMENTOS, GASTOS e RESULTADOS**
- 4. BALANÇO / ESTRUTURA PATRIMONIAL**
- 5. FLUXOS FINANCEIROS / RECEITAS e DESPESAS**
- 6. INDICADORES E RÁCIOS DE ESTRUTURA**
- 7. ACONTECIMENTOS SUBSEQUENTES**
- 8. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS**
- 9. GLOSSÁRIO**
- 10. ANEXOS, RELATÓRIOS E PARECERES ÀS CONTAS**

ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA 2021

1. INTRODUÇÃO

O presente documento faz parte integrante do relatório de gestão e tem como objetivo apresentar a análise económica e financeira referente às contas da **Nova School of Science and Technology | FCT NOVA** relativas ao ano de 2021.

A análise que aqui se detalha tem por bases os mapas contabilísticos resultantes do processo de fecho de contas, processo que é da inteira responsabilidade dos Serviços de Apoio à Fundação da Universidade Nova de Lisboa (UNL) nos termos da estrutura e organização da UNL.

O exercício de fecho de contas de 2021 resulta de uma evolução na sistematização dos procedimentos contabilísticos no universo das Entidades Constituintes (EC) da Universidade Nova de Lisboa, pelo que relativo ao exercício de 2021 foram implementadas novas formas de contabilização indo ao encontro dos atuais imperativos contabilísticos do SNC AP.

A decisão quanto à forma de implementar esta evolução, bem como o impacto desta normalização em particular quando em contextos de comparação entre diversos anos não foi alvo de decisão e/ou conhecimento /comunicação sistematizada junto das áreas financeiras das EC em geral e da **Nova School of Science and Technology | FCT NOVA** em particular por ter sido entendido ser um assunto da esfera de decisão central da UNL. Para clarificação das realidades na base de cada rubrica aconselha-se a consulta da secção 6. Glossário onde se explica à luz da realidade FCT NOVA.

2. NORMALIZAÇÃO DE POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS E IMPACTO NAS CONTAS 2021

A consolidação das contas em sede de universo da UNL tem como imperativo a normalização das políticas e critérios contabilísticos em todas as Entidades Constituintes, processo que tem vindo a decorrer nos últimos anos.

A responsabilidade de fecho de contas está centralizada por via do estatuto da UNL, pelo que os Serviços de Apoio à Fundação perante as EC (Entidades Constituintes) neste domínio apenas devem assumir o dever de informar a EC das políticas seguidas e dos impactos das alterações.

3. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Resultados

A Demonstração de Resultados referente ao ano de 2021 apresenta um **Resultado Líquido** do exercício positivo no montante de +1 532 K €.

Quando comparado com o ano anterior +727 K €, verifica-se um crescimento em termos absolutos de + 759 K€.

Fundamentalmente o impacto positivo nos resultados deriva do ajuste na forma de reconhecimento da contabilização do rendimento de projetos, em especial dos projetos em parceria.

A rubrica **Transferências e subsídios correntes obtidos** (38 683 K€) aproximadamente registou um aumento de 5%.

Pela natureza do mapa em análise os valores aqui reportados dizem respeito a grandezas financeiras reconhecidas como devidas (rendimentos) ou responsabilidades para com terceiros (gastos) e não se traduzem

necessariamente em fluxos financeiros entrados/saídos. A correlação entre valores reconhecidos e entradas/saídas traduz a capacidade da FCT NOVA em cobrar o que lhe é devido e pagar o que deve a terceiros.

Rendimentos

O montante global das receitas operacionais¹ no ano de 2021 ascendeu ao valor de 48 500 K€ o que significou uma variação de aproximadamente 6% face ao valor do ano anterior (46 781 K€)

A principal rubrica neste domínio **Transferências e Subsídios Correntes Obtidos** que engloba as dotações recebidas por via do Orçamento de Estado (OE) - aproximadamente 75% do valor da rubrica - e de outros organismos e serviços da administração pública atingiu o valor de 38 683 K€ o que significa um aumento de cerca de aproximadamente 5% relativamente ao ano anterior (36 798 K€).

Esta variação explica-se, por um lado, pelo aumento da verba recebida por via do OE (+ 1 189 K€), resultante da compensação pela redução de propinas, pelo reconhecimento de novos projetos de investigação (+380 K€) e da execução de 306K€ da componente 06 do PRR (Impulso Jovem e Impulso Adulto).

O valor assumido pela rubrica **Vendas**, que no caso da FCT NOVA tem pouca expressão, resulta dos valores contabilizados relativos a fotocópias e vendas de programas de disciplinas tal como detalhado no Quadro 14 do Anexo.

O valor de 346 K€ -**Rendimentos/Gastos Imputados de Entidades Controladas, Associadas e Emp. Conjuntos-**

traduz a alteração da valorização patrimonial das participadas, e resulta da diferença (crédito - débito) relativa a esta valorização pela aplicação do método da equivalência patrimonial das entidades participadas, Madan Parque, Uninova e Nova.Id.

A rubrica **Impostos, Contribuições e Taxas**, regista os valores de propinas, emolumentos, seguros, multas e taxas e assumiu, em 2021, o valor de 7 180 K.

No que respeita às **Prestações de Serviços e Concessões**, serviços detalhados no Quadro 13 do Anexo, o aumento de 115 K€, é motivado essencialmente pelo crescimento das prestações de serviços ao exterior.

Em relação aos **Outros Rendimentos** o acréscimo de 310 K€ resulta de um acréscimo nos serviços de consultoria e uma regularização gradual dos alugueres de espaços.

Cumpre esclarecer que, de acordo com as normas contabilísticas em vigor, os serviços de consultoria são registados na rubrica **Outros Rendimentos** e que na rubrica de **Prestações de Serviços e Concessões** estão incluídos os valores reportados nos termos do Quadro 13 do Anexo.

¹ As **Receitas Operacionais** incluem Impostos, contribuições e taxas; Vendas; Prestações de Serviços e Concessões; Transferências e Subsídios Correntes Obtidos, Rendimentos gastos ...; Outros Rendimentos...

Gastos

O montante global de gastos operacionais², no ano em análise, foi de 47 008 K €, o que representou um aumento de aproximadamente 2,06 % em relação ao ano de 2020 cujo valor foi de 46 037K €.

Uma das rubricas que mais influenciou este aumento foi **Gastos com Pessoal**, que comparativamente a 2020, teve um crescimento de 511 K€, aproximadamente 1%, relacionado ainda com as reposições salariais de pessoal não docente bem como com um aumento na contratação de investigadores através de contratos CEEC (FCT, IP).

A continuação do efeito da pandemia e a consequente redução da atividade, que apenas iniciou a retoma no último trimestre, levou a que as outras rubricas de gastos mantivessem valores baixos de execução, nomeadamente **Fornecimento e Serviços Externos** que assumiu o valor de 4 247 K€, reduzindo, inclusivamente, aproximadamente 1.9 % em relação ao ano anterior (4 329 K €) (vide Quadro 38 do Anexo).

Por sua vez, fruto desta mesma redução de atividade, a rubrica **Transferência e Subsídios Concedidos** assumiu o valor de 2 564 K € o que representou uma diminuição de aproximadamente 14 % relativamente ao (2 985 K€)- (vide Quadro 39 do Anexo).

A rubrica **Prestações Sociais**, que assumiu o valor de 28 K € ficou aproximadamente 29% abaixo do valor do ano passado (39 K€), em resultado da redução dos contratos de bolsas e consequente repercussão nos gastos com seguro social voluntário.

A rubrica **Imparidades** reconhece o valor das dívidas de clientes em incumprimento, apresentando uma diferença significativa, motivada essencialmente pela regularização da imparidade de alunos, que não tinham sido realizadas em 2020.

A rubrica **Outros Gastos**, com pouca expressão no mapa apresenta o valor de 178K€.

A rubrica, **Gastos/Reversões de Depreciação e Amortização** (1 534K€), registou uma redução de 7,3% relativamente a 2020 (1 646.K€). Esta situação deve-se à insuficiência de financiamento que permita o reinvestimento em equipamentos, que permita a sua substituição. Daqui resulta a redução dos ativos fixos tangíveis e, consequentemente, dos valores de depreciação e amortização anuais. Esta situação é particularmente preocupante dada a intensidade laboratorial da formação desenvolvida na FCT NOVA e das necessidades de reabilitação e manutenção de infraestruturas e edifícios, pelo que urge o reforço orçamental por via do aumento das verbas de OE e da sua distribuição interna na Universidade Nova de Lisboa.

Ainda assim, a Direção da FCT NOVA tem realizado todos os esforços para a obtenção de financiamento, quer por via da concessão de espaços, em particular por via de financiamento no âmbito do PRR, ou da concessão realizada à grande superfície que irá instalar-se em terrenos no campus.

² Os **Custos Operacionais** incluem Fornecimentos e serviços externos; Gastos com Pessoal; Transferências e subsídios concedidos; Outros gastos; Gastos/Reversões de depreciação e amortização...

	Rendimentos e gastos	Períodos	
		2021	2020
70	Impostos, contribuições e taxas	7 179 526,62	8 110 776,84
71	Vendas	1 985,85	2 173,20
72	Prestações de serviços e concessões	270 566,28	155 897,77
75	Transferências e subsídios correntes obtidos	38 683 881,08	36 798 308,85
785 + 7921 + 685	Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos	391 056,59	7 491,79
73	Variações nos inventários da produção	0,00	0,00
74	Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00	0,00
62	Fornecimentos e serviços externos	(4 247 321,67)	(4 329 606,39)
63	Gastos com pessoal	(37 385 212,09)	(36 874 112,36)
60 (exceto 603)	Transferências e subsídios concedidos	(2 564 008,72)	(2 985 997,48)
603	Prestações sociais	(27 921,10)	(39 501,52)
652 + 6592 - 7622 - 76292	Imparidade de inventários e ativos biológicos (perdas/reversões)	0,00	0,00
651 - 7621	Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	(1 071 917,42)	(34 587,59)
67 - 763	Provisões (aumentos/reduções)	0,00	0,00
6532 + 657 + 658 - 7623 - 7627 - 7628	Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)	0,00	0,00
77 - 66	Aumentos/reduções de justo valor	0,00	0,00
78 (exceto 782 e 785)	Outros rendimentos	2 017 189,07	1 707 157,73
68 (exceto 682 e 685) + 6591 + 6599 - 76291 - 76299	Outros gastos	(177 867,16)	(127 168,86)
	Resultados antes das depreciações e gastos de financiamento	3 069 957,33	2 390 831,98
64 - 761	Gastos/reversões de depreciação e amortização	(1 534 142,81)	(1 646 583,76)
6531 + 654 + 655 + 656 - 7624 - 7625 - 7626	Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)	0,00	0,00
	Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)	1 535 814,52	744 248,22
782 + 790 + 791 + 7922 + 793 + 799	Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00
682 + 6910 + 6911 + 6912 + 6913 + 6918 + 692 + 698	Juros e gastos similares suportados	(4 008,85)	(16 454,82)
	Resultado antes de impostos	1 531 805,67	727 793,40
812	Imposto sobre o rendimento	0,00	0,00
	Resultado líquido do período	1 531 805,67	727 793,40

Quadro A - Demonstração de Resultados por Natureza de 01/01/2021 até 31/12/2021

4. BALANÇO

O Balanço referente a 31 dezembro de 2021, expressa a situação patrimonial da FCT NOVA nessa precisa data.

Ativo

O valor total do ativo é de 81 547 K€ e cresceu 8% (6 743K€) de 2020 para 2021, sendo composto essencialmente pelo ativo corrente e não corrente:

- 1) O ativo não corrente da FCT NOVA a 31/12/2021 representava 66% do ativo total, atingindo o montante de 54 210 K€, tendo-se registado uma diminuição de 0.86%, relativamente à data homóloga de 2020.

O montante de investimento realizado no ano 2021 (763 K€) foi muito inferior ao montante depreciado no período (1 534 K€).

Relativamente aos outros ativos financeiros, os mesmos traduzem-se nas participações da FCT em outras entidades (Nova.ID, Uninova, IBET, Ageneal, Madan Parque, Novalmadavelha), o acréscimo de 213 K€, deriva da variação do capital próprio das entidades participadas, que, no caso da Nova.id, foi na ordem dos 100 K€.

- 2) O ativo corrente da FCT NOVA a 31/12/2021 atingiu o montante global de 27 337 K€ (33% do ativo total).

O montante de 15 966 K€ correspondente a **Devedores por Transferência e Subsídios não Reembolsáveis**, representa o registo de direitos sobre entidades financiadoras de projetos.

Relativamente à rubrica **Outras Contas a Receber**, no ano 2021 o valor registado de 535 K€, traduz-se essencialmente em Operações de Tesouraria (pagamento) – Valor transferido indevidamente para a FCT, IP e regularização de GDR do PRR.

Os **Diferimentos Ativos**, apresentam um valor residual de 73 K€ e correspondem a ativos do ano seguinte pagos no corrente ano (Ex: seguros, licenças de software).

No que respeita ao montante registado em **Depósitos Bancários** de 6 193 K€, verificou-se um crescimento relativamente ao ano transato (1 879 K€, aproximadamente 31%), resultado de recebimentos, no final do ano, de financiamento de projetos de investigação e de faturas de contratos de prestação de serviços.

A rubrica de **Clientes, Contribuintes e Outros**, no valor de 4 570K€, registou uma diminuição de cerca de 12%, justificado pela recuperação de créditos sobre terceiros (alunos e clientes).

Passivo

O valor do passivo em 2021 é de 26 738 K€, o que corresponde a uma variação de 23.9% face ao período anterior, que representava cerca de 20 325 K€.

O passivo engloba o passivo corrente e o passivo não corrente sendo que:

- 1) O **Passivo não corrente** que é constituído apenas por uma provisão relativa a um processo a decorrer em tribunal e ainda não transitado em julgado, no valor de 144K € (sobre a firma Charon), valor este já referenciado em exercícios anteriores.
- 2) No **Passivo corrente** o valor da rubrica **Estado e Outros entes Públicos (1 502K€)**, reflete o valor por liquidar de descontos e retenções dos vencimentos do mês de dezembro de 2021 e IVA relativos a novembro e dezembro, por liquidar (vide Quadro 30 do Anexo).

A rubrica **Outras Contas a Pagar** é constituída essencialmente (5 651 K€) pelas remunerações, a liquidar em 2022, referentes a férias, subsídio de férias e encargos de 2021. Esta grandeza varia de forma proporcional às despesas com pessoal, tendo diminuído aproximadamente 7% face ao ano anterior (vide Quadro 37 do Anexo).

Quanto aos **Diferimentos Passivos**, estes dividem-se em reconhecimento do valor das propinas de 2022 relativas do ano letivo 2021/2022, no montante de 4 531 K€, bem como dos rendimentos a reconhecer de projetos no montante de 14 646 K€ (vide Quadro 33 do Anexo).

Património Líquido

O Património Líquido (diferença entre ativo e passivo) assumiu em 2021 um valor de 54 808K€ (vide Quadro 43 do Anexo) muito em linha com o ano anterior, em que o valor foi de 54 479K€.

Deve salientar-se que, no Património Líquido, a rubrica **Património** se mantém inalterada, apresentando o valor de 71 346K€.

Os **Resultados Transitados**, negativos, aumentam por via da incorporação dos resultados do ano de 2020, no entanto realizaram-se adicionalmente regularizações referentes a propinas e projetos de anos anteriores, que influenciaram o resultado (vide Quadro 43 do Anexo)

Integra ainda esta categoria do Balanço a rubrica **Resultados do Exercício** já analisados em sede do ponto 3. Demonstração de Resultados e que assume este exercício o valor de 1 532 K€.

Rubricas	Datas		
	2021	2020	
Ativo			
Ativo não corrente			
43 + 453 + 4553 - 4593 - 45953	Ativos fixos tangíveis	50 188 097,22	50 954 141,33
42 + 452 + 4552 - 4592 - 45952	Propriedades de Investimento	0,00	0,00
44 + 454 + 4554 - 4594 - 45954	Ativos intangíveis	649 329,09	654 161,78
372 - 378 - 3792 + 3922 - 39922	Ativos biológicos	0,00	0,00
4111 + 4112 + 4121 + 4122 + 4131 + 4132 + 4141 + 4511 + 45511 - 418 - 4191 - 45911 - 459511	Participações financeiras	3 286 772,97	0,00
20322 - 20922	Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis	0,00	0,00
2112 + 21312 + 21322 + 21332 + 21342 + 21392 + 21412 + 21422 + 21492 + 21612 + 21622 + 21632 - 21912 - 21922 - 21932	Clientes, contribuintes e utentes	0,00	0,00
26622 + 268122 - 269422 - 269922	Acionistas/sócios/associados	0,00	0,00
28112 + 28192	Diferimentos	0,00	0,00
278622 - 27953 + 4113 + 4123 + 4133 + 4142 + 415 - 4192 - 4193 + 4512 + 45512 - 45912 - 459512	Outros ativos financeiros	0	3 073 577,36
2741	Ativos por impostos diferidos	0,00	0,00
27012 + 27812 + 27822 + 2789112 + 2789192 - 27912 - 27932 - 27942 - 27992	Outras contas a receber	0,00	0,00
	54 124 199, 28	54 681 880,47	
Ativo Corrente			
32 + 33 + 34 + 35 + 36 + 391 - 3991	Inventários	0,00	0,00

371 - 3791 + 3921- 39921	Ativos biológicos	0,00	0,00
201 + 205	Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	15 965 727,04	10 194 055,06
2031 + 20321 - 2091 - 20921	Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis	0,00	0,00
2111 + 212 + 21311 + 21321 + 21331 + 21341 + 21391 + 21411 + 21421 + 21491 + 215 + 21611 + 21621 + 21631 - 21911 - 21921 - 21931	Clientes, contribuintes e utentes	4 569 882,18	5 175 995,93
2411 + 2412 + 2413 + 2418 + 2431 + 2432 + 24341 + 2437 + 2438	Estado e Outros Entes Públicos	-0,00	0,00
261 + 262 + 263 + 2642 + 2661 + 26621 + 26811 + 268121 - 2691 - 2692 - 2693 - 26941 - 269421 - 26991 - 269921 - 2695	Acionistas/sócios/associados	0,00	0,00
2081 + 228 + 232 + 23802 + 23812 + 23822 + 27011 + 2713 + 2720 + 2721 + 2772 + 27811 + 27821 + 2789111 + 2789191 - 229 - 239 - 27911 - 2792 - 27931 - 27941 - 27991 - 2796	Outras contas a receber	535 195,55	389 250,00
28111 + 28191	Diferimentos	73 220,68	49 131,22
1411 + 1421 + 1422 + 1423 + 14291	Ativos financeiros detidos para negociação	0,00	0,00
1431 - 149 + 27861 + 278621 - 27951 - 27952	Outros ativos financeiros	0,00	0,00
461 + 468 - 4691 - 4698	Ativos não correntes detidas para venda	0,00	0,00
11 + 12 + 13	Caixa e depósitos	6 192 521,40	4 313 694,53
		27 336 546,85	20 122 126,74
	Total do ativo	81 460 746,13	74 804 007,21
	Património Líquido		
51	Património/Capital	71 346 330,86	71 346 330,86
52	Ações (quotas) próprias	0,00	0,00
53	Outros instrumentos de capital próprio	0,00	0,00
54	Prémios de emissão	0,00	0,00
55	Reservas	0,00	0,00
56	Resultados transitados	-25 400 202,95	-24 998 116,45
57	Ajustamentos em ativos financeiros	492 965,70	670 826,68
58	Excedentes de revalorização	831 172,12	831 172,12
59	Outras variações no património líquido	5 920 211,19	5 900 813,30
818	Resultado líquido do período	1 531 805,67	727 793,40
89	Dividendos antecipados	0,00	0,00
Só nas demonstrações financeiras consolidadas	Interesses que não controlam	0,00	0,00
		54 722 282,59	54 478 819,91
	Passivo		
	Passivo não corrente		
29	Provisões	144 311,05	144 311,05
20422 + 251122 + 2513122 + 2513222 + 2513322 + 2513422 + 2513522 + 2513622 + 2513722 + 2513822 + 2513922 + 25222 + 253122 + 253222 + 25422 +	Financiamentos obtidos	0,00	0,00

255122 + 255922 + 25622 + 25922 + 27022			
27112 + 27162	Fornecedores de investimentos	0,00	0,00
2212 + 2262	Fornecedores	0,00	0,00
273	Responsabilidades por benefícios pós-emprego	0,00	0,00
28222 + 282392 + 2824012 + 2824022 + 2824032 + 2824042 + 2824052 + 2824062 + 2824072 + 2824082 + 2824092 + 2824992 + 28292	Diferimentos	0,00	0,00
2742	Passivos por impostos diferidos	0,00	0,00
237 + 27832 + 2789212 + 2789292 + 27712	Outras contas a pagar	0,00	0,00
		144 311,05	144 311,05
	Passivo corrente		
202 + 206	Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis	0,00	0,00
2211 + 222 + 225 + 2261	Fornecedores	247 217,93	49 710,87
218 + 276	Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	0,00	0,00
2414 + 2417 + 24191 + 242 + 2433 + 24342 + 243492 + 2436 + 244 + 245 + 246 + 249	Estado e Outros Entes Públicos	1 502 341,38	1 434 172,04
2641 + 265 + 2682	Acionistas/sócios/associados	0,00	0,00
2041 + 20421 + 25111 + 251121 + 2512 + 251311 + 2513121 + 251321 + 2513221 + 251331 + 2513321 + 251341 + 2513421 + 251351 + 2513521 + 251361 + 2513621 + 251371 + 2513721 + 251381 + 2513821 + 251391 + 2513921 + 2521 + 25221 + 25311 + 253121 + 25321 + 253221 + 2541 + 25421 + 25511 + 255121 + 25591 + 255921 + 2561 + 25621 + 2591 + 25921 + 27021	Financiamentos obtidos	0,00	0,00
27111 + 2712 + 27161	Fornecedores de investimentos	16 224,65	0,00
2082 + 231 + 23801 + 23811 + 23821 + 2722 + 275 + 27831 + 2784 + 2785 + 2789211 + 2789291 + 27711	Outras contas a pagar	5 651 098,32	6 062 681,44
2821 + 28221 + 28231 + 28232 + 282391 + 2824011 + 2824021 + 2824031 + 2824041 + 2824051 + 2824061 + 2824071 + 2824081 + 2824091 + 2824991 + 28291	Diferimentos	19 177 270,21	12 634 311,90
1412 + 14292	Passivos financeiros detidos para negociação	0,00	0,00
1432	Outros passivos financeiros	0,00	0,00
	Total do Passivo	26 594 152,49	20 180 876,25
	Total do Património Líquido e Passivo	26 738 463,54	20 325 187,30
		81 460 746,13	74 804 007,21

Quadro B - Balanço de 01/01/2020 até 31/12/2020

5. FLUXOS FINANCEIROS³

Do ponto de vista orçamental, verifica-se que as receitas, no montante de 47 915 K€, foram superiores às despesas registadas, de 45 512K€, cumprindo-se com o princípio da estabilidade orçamental.

Receitas

As receitas arrecadadas via **Orçamento de Estado** (29 364 K€), registaram um aumento de 1 495 K€, decorrente da compensação da redução do valor da propina.

Registou-se um aumento no montante de arrecadação de **Propinas**, que totalizaram 5 797 K€, sendo que este acréscimo resulta essencialmente da recuperação de dívidas de anos anteriores.

Não se verificaram alterações significativas quer nas receitas por via de **Taxas, Multas e Outras Penalidades ou Juros**.

A receita com a **Venda de Bens e de Prestação de Serviços**, que apresenta o valor de 2 542 K€, registou um aumento significativo, de 39,8%, regressando aos valores habituais pré-pandemia.

As **Transferências e Subsídios** não sofreram alteração significativa, apresentando um valor de 9 529K€, em 2021, face a 9 767 K€ registados em 2020.

Despesas

Ao nível das despesas, houve um crescimento global de 406 K€, associadas ao aumento das **Despesas com Pessoal** (191K€) e com a **Aquisição de Bens e Serviços** (165k€).

Em resultado da já referida retoma, no final do ano, da atividade de investigação, registou-se um aumento de 21 K€ com **Aquisição de Bens de Capital**, enquanto as **Transferências Correntes** aumentarem 40 K€, devido às transferências para parceiros de projetos. Verifica-se ainda que as **Outras Despesas** (Iva, custos bancários, multas, taxa) diminuíram 12 K€.

³ As rubricas aparentemente com igual designação ou tradução da mesma realidade (ex: Propinas) podem assumir valores diferentes consoante se trata de um valor reconhecido (por via da Demonstração de Resultados) ou recebido/pago (por via do mapa de Fluxos Financeiros).

Saldo para a Gerência seguinte

O valor do saldo de gerência a transitar para o próximo exercício é de 6 701 K€.

SALDO DA GERÊNCIA ANTERIOR	2021		2020		2019	
	Euros	%	Euros	%	Euros	%
Saldo da gerência anterior	4 298 512,58	100,00	3 915 494,24	100,00	4 236 812,97	100,00
RECEITAS	2021	2020	2019			
	Euros	%	Euros	-%	Euros	%
Orçamento de Estado	29 363 810,50	61,28	27 868 891,00	61,26	26 123 268,50	61,87
Propinas	5 797 339,68	12,10	5 298 821,47	11,65	7 270 951,74	17,22
Taxas diversas, multas e outras penalidades	563 281,02	1,18	528 133,05	1,16	544 229,25	1,29
Juros	25 624,42	0,05	22 411,08	0,05	26 486,98	0,06
Vendas de bens e de prest.serviços	2 541 879,27	5,31	1 817 821,44	4,00	2 130 491,27	5,05
Transferências e subsídios	9 528 541,76	19,89	9 766 802,88	21,47	6 120 233,03	14,50
Outras receitas	94 133,76	0,20	186 378,34	0,41	6 083,51	0,01
Total	47 914 610,41	100,00	45 489 259,26	100,00	42 221 744,28	100,00
DESPESAS	2021	2020	2019			
	Euros	%	Euros	%	Euros	%
Despesas com pessoal	38 201 830,70	83,94	38 010 757,23	84,27	36 141 996,41	84,95
Aquisição de bens e serviços	4 102 044,93	9,01	3 936 608,55	8,73	4 547 598,66	10,69
Transferências correntes	1 912 779,11	4,20	1 872 541,35	4,15	540 715,96	1,27
Outras despesas correntes	439 538,15	0,97	451 833,76	1,00	607 798,04	1,43
Aquisição de bens de capital	855 968,43	1,88	834 500,03	1,85	704 953,94	1,66
Total	45 512 161,32	100,00	45 106 240,92	100,00	42 543 063,01	100,00
SALDO PARA A GERÊNCIA SEGUINTE	2021	2020	2019			
	Euros	%	Euros	%	Euros	%
Saldo de tesouraria a 31/12/2021	6 700 961,67	100,00	4 298 512,58	100,00	3 915 494,24	100,00

Quadro C - Mapa de Fluxos Financeiros

6. Indicadores e rácios de estrutura

Indicadores	2021	2020
Orçamento de Estado/Gastos com pessoal	77%	73%
Grau de autonomia financeira *	84%	84%
EBITDA (Resultados antes das depreciações, gastos de financiamento e impostos)	3 025 957,33€	2 390 831,98 €
EBIT (Resultados antes gastos de financiamento e impostos)	1 535 814,52 €	744 248,22 €
EBT (Resultados antes de impostos)	1 531 805,67 €	727 793,40 €
Cash-flow (Saldo de gerência / Saldo de fluxos de caixa)	6 700 961,67 €	4 298 512,58 €

* Património líquido / (Ativo-Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis)

Quadro D - Indicadores de resultados

Os principais indicadores demonstram os resultados muito positivos alcançados.

Verifica-se um aumento da cobertura das despesas com pessoal pelas receitas provenientes de Orçamento de Estado. Tal facto, conforme anteriormente explicado, deve-se ao aumento da receita desta fonte de financiamento, por compensação da redução do valor das propinas.

No que respeita ao grau de autonomia financeira, este mantém o valor elevado de 84%, atendendo à natureza da Faculdade e da sua atividade, assegurando-se o financiamento do ativo por capitais próprios, não havendo recurso a empréstimos bancários.

Os principais indicadores demonstram os resultados muito positivos alcançados.

Confirma-se o efeito das regularizações realizadas que afetaram o resultado líquido do exercício, reduzindo-o para cerca de metade comparando-se o EBITDA com o EBT. Ainda assim, a FCT NOVA atinge um resultado do exercício francamente positivo, mais que duplicando o valor do ano transato, atingindo o montante de 1 531 806€.

Com este resultado, o saldo da gerência atinge os 6 700 962€, representando um aumento de 56% relativamente ao ano de 2020, que já tinha sido um ano bastante positivo.

Ráculos de estrutura	2021	2020
Liquidez corrente (Ativo Corrente/Passivo Corrente)	1,03	1,00
Liquidez imediata (Disponibilidades/Passivo Corrente)	0,23	0,21
Rentabilidade do Património Líquido (Resultados líquidos/Património líquido) x 100	2,80%	1,34%
Rentabilidade Operacional do Ativo (Resultados operacionais/Ativo) x 100	1,89%	0,99%
Solvabilidade (Património líquido/Passivo)	2,05	2,68

Quadro E - Ráculos de estrutura

Os ráculos de estrutura refletem também a robustez financeira da gestão realizada, mantendo-se a tendência de aumento da liquidez, demonstrando a capacidade da FCT NOVA fazer face às necessidades financeiras de curto prazo.

Também os índices de rentabilidade apresentam um crescimento significativo, fruto dos resultados positivos alcançados.

Para além da capacidade de cumprir com os compromissos de curto prazo, o rácio de solvabilidade demonstra a robustez financeira da FCT NOVA, também relativamente a compromissos de médio e longo prazo.

7. Acontecimentos subsequentes

Apesar da pandemia do Covid-19 verificada nos anos de 2020 e 2021, que afetou a economia mundial, o ano de 2022 esperava-se muito promissor até meados de fevereiro, altura em que a situação na Ucrânia-Rússia veio ensombrar essa perspetiva, podendo o cenário macroeconómico não vir a ser tão favorável para a obtenção de melhores resultados.

Como consequência desta situação, a economia revela atualmente um enorme estado de incerteza, cuja duração e consequências são ainda imprevisíveis.

Adicionalmente a esta situação de instabilidade mundial, verificava-se já no segundo semestre de 2021 uma subida muito acentuada dos custos energéticos e dos combustíveis. No final do ano transato, na sequência do procedimento para a contratação de energia elétrica, verificou-se que o melhor valor obtido por unidade de energia elétrica (kWh) triplicou relativamente aos preços de 2021.

Atendendo à grande dependência energética de toda a atividade laboratorial, o orçamento da FCT NOVA deverá ser reforçado para fazer face a este aumento inusitado deste custo.

Acresce ainda que os aumentos verificados nos combustíveis fósseis, agravado com a instabilidade no leste da Europa, irá refletir-se no aumento de preços, o que afetará toda a atividade.

Apesar de todas estas condicionantes negativas, consideramos que estão criadas as condições operacionais para se assegurar a atividade normal da FCT NOVA, estando assegurados os compromissos financeiros assumidos.

8. Proposta de aplicação de resultados

Face ao acima descrito, verifica-se que o grau de incerteza é elevado no que respeita ao ano económico 2022. No entanto, deve assinalar-se a execução de diversos projetos de dimensão assinalável financiados pelo Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), bem como o plano de recuperação e revalorização de edifícios e instalações, nomeadamente para aumento da eficiência energética e melhoria das condições de utilização.

Os referidos investimentos são parcialmente financiados pelas componentes 6 e 13 do PRR, contudo implicam o investimento e a assunção de compromissos que terão influência nas contas e nos resultados de 2022.

Nesta conformidade, a proposta de aplicação de aplicação integral em Resultados Transitados do Resultado Líquido positivo de 1 531 805,67 euros, de 2021, de modo a permitir o esforço de reinvestimento nas infraestruturas e edifícios do campus da FCT NOVA:

Proposta de aplicação de resultados	Euros
Resultados transitados	1 531 805,67

Quadro F - Proposta de aplicação de resultados

9. Glossário

Esta seção⁴ pretende de forma simples explicar, à luz da realidade da FCT NOVA, o que representam os mapas financeiros em análise bem como as rubricas que os integram. Não pretende ser uma explicação conceptualmente e legalmente fundamentada, não se substituindo por isso a uma consulta a fontes oficiais.

MAPAS

Demonstração de Resultados – é o relatório que identifica detalhes dos valores considerados como Receita (anteriormente reconhecidos como proveitos) e os Custos (anteriormente reconhecidos como custos) durante o período em análise. Da diferença entre as duas ordens de grandeza se percebe a rentabilidade da atividade.

Balanço – representa a situação patrimonial da empresa (ativos, dívida e capital) num determinado momento de tempo. O Balanço é o mapa contabilístico que reúne mais informação financeira sobre uma instituição. Nele lista-se e quantifica-se todo o património da empresa: de um lado, tudo o que a empresa possui, e do outro, como financiou a sua aquisição. A diferença entre o que a empresa tem e o que a empresa deve é o chamado valor contabilístico.

Fluxos Financeiros – por fluxos financeiros entendem-se os valores efetivamente recebidos e pagos no período em análise. A diferença entre as duas ordens de grandeza define o saldo do período, isto é o saldo financeiro gerado pela atividade no período em referência.

RUBRICAS

...DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Impostos, contribuições e taxas - Propinas; taxas de matrícula; seguro escolar; multas

Vendas – venda de programa de disciplinas; fotocópias

Prestações de serviços e concessões- Serviço de análises; colaboração; docência

Transferências e subsídios correntes obtidos – Verbas por dotação de Orçamento de Estado; Transferências para Projetos de investigação, Transferência de verbas de outras EC;

Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos – verbas recebidas ou pagas por aplicação do Método da Equivalência Patrimonial (de acordo com as contas das participadas)

Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas - Custo no final do ano dos bens comprados para venda

Fornecimentos e serviços externos - Custos de funcionamento da instituição (água, luz, vigilância, limpeza); Custos “normais” decorrentes das atividades (inscrições em conferências, workshops, publicidade, etc....)

Gastos com pessoal – Vencimentos, Subsídios inerentes a Pessoal, Encargos de pessoal; Bolsas

Prestações sociais - Seguro social voluntário Bolseiros

⁴ Fonte: Divisão de Recursos Financeiros

Imparidade de dívidas a receber - Imparidade de clientes (incumprimento)-Reversão da imparidade (recuperação de incumprimentos)

Outros Rendimentos - Cedência de espaços; Consultoria

Outros Gastos - Acreditação de cursos; Correções relativas a períodos anteriores

Gastos/reversões de depreciação e amortização - Depreciação/Amortização dos Equipamentos, Edifícios

Juros e gastos similares suportados - Despesas Bancárias/Juros

Resultado líquido do período – valor que traduz a diferença, positiva ou negativa, entre os Rendimentos e os Gastos

... DO BALANÇO

Ativo não corrente - Registo dos valores, líquidos de depreciação referentes ao património móvel, imóvel, intangível (edifícios, software, equipamentos); Ativos Financeiros (participações financeiras em outras entidades)

Ativo corrente - Reconhecimentos de projetos de investigação; Valor por receber de clientes, contribuintes e utentes; reconhecimento de outras contas a receber; Diferimentos ativos (custos do ano seguinte pagos no ano corrente, ex: seguros); Depósitos bancários

Passivo não corrente - Provisão constituída por processo em curso

Passivo corrente - Valor a pagar a fornecedores; Estado e Outros Entes Públicos (traduz o valor dos descontos e retenções por liquidar); Outras contas a pagar (Remunerações a liquidar em 2021, mas referentes a 2020); Diferimentos passivos (rendimentos a reconhecer de projetos; reconhecimento de propinas)

Património Líquido - Capital; resultados transitados; Ajustamentos em ativos financeiros, Resultado Líquido do período)

...RÚBRICAS DOS FLUXOS FINANCEIROS

As rúbricas, apesar de terem uma lógica de fluxo entrado e saído no período em análise, têm tradução na realidade em tudo semelhantes às atrás discriminadas

10. ANEXOS, RELATÓRIOS E PARECERES ÀS CONTAS

Índice

Anexos, Relatórios e Pareceres às Contas	18
Anexo às Demonstrações Financeiras – SNC-AP	18
Nota 1 - Identificação da entidade, período de relato e referencial contabilístico	18
Nota 2 - Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros	27
Nota 3 - Ativos intangíveis	39
Nota 5 - Ativos fixos tangíveis.....	41
Nota 13 - Rendimento de transações com contraprestação.....	43
Nota 14 - Rendimento de transações sem contraprestação	45
Nota 15 - Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes	46
Nota 17 – Acontecimentos Subsequentes.....	46
Nota 18 - Instrumentos financeiros	47
Nota 19 - Benefícios dos empregados	48
Nota 20 - Divulgações de partes relacionadas.....	49
Nota 21 – Outras divulgações	51
Demonstrações Orçamentais.....	56
DOR1 – Demonstração do desempenho orçamental	56
DOR2 – Demonstração de execução orçamental de receita	57
DOR3 – Demonstração de execução orçamental de despesas	58
DOR5 - Anexo às demonstrações orçamentais:	64
DOR5.1 – Alterações orçamentais da receita	64
DOR5.2 – Alterações orçamentais da despesa	64
DOR5.4 – Operações de tesouraria	65
DOR5.5 – Contratação administrativa – Situação dos contratos	66
DOR5.6 – Contratação administrativa – Adjudicação por tipo de procedimento	67
DOR5.7 – Transferências e subsídios – Despesa.....	68
DOR5.8 – Transferências e subsídios – Receita	70
DOR5.9 – Outras divulgações:	71
DOR5.9.2 – Dívidas por antiguidade de saldos	71

Anexos, Relatórios e Pareceres às Contas

Anexo às Demonstrações Financeiras – SNC-AP

Nota 1 - Identificação da entidade, período de relato e referencial contabilístico

1.1 Identificação da entidade, período de relato

Designação da entidade: Faculdade de Ciências e Tecnologia (FCT-NOVA)

NIF: 501 559 904

Endereço: Campus da Caparica 2829-516 Caparica

Código da classificação orgânica: 121038900

Tutela: Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior

Regime jurídico: Fundação pública de direito privado

Regime financeiro: Autonomia administrativa, financeira e patrimonial

Legislação que criou a instituição e principal legislação aplicável

A Universidade NOVA de Lisboa foi fundada a 11 de agosto de 1973. Integrada numa estrutura de expansão e diversificação do ensino superior, a NOVA adotou, desde o início, um modelo estrutural considerado novo no contexto universitário português. Esta estrutura foi organizada de acordo com um modelo departamental e interdisciplinar, associado à Tecnologia, simultaneamente com as Ciências Sociais e Humanas e as Ciências Médicas.

Em 2007, a publicação do RJIES revogou um conjunto de princípios legais para o setor da Educação e introduziu alterações no modelo de governança das Universidades Portuguesas. Conforme previsto no artigo 172.º do RJIES, as universidades têm a possibilidade de decisão sobre o modelo de gestão: Instituto Público de Regime Especial vs. Fundação Pública de Direito Privado.

Através do Decreto-Lei n.º 20/2017, de 21 de fevereiro, e com a consequente aprovação dos novos Estatutos da Universidade NOVA de Lisboa, homologados pelo Despacho Normativo n.º 2/2017, de 2 de maio, publicado no Diário da República, 2.ª série, n.º 91, de 11 de maio, retificado pela Declaração de Retificação n.º 482-A/2017, de 7 de julho, publicado no Diário da República, 2.ª série, n.º 138, de 19 de julho, deu-se a transformação da Universidade NOVA de Lisboa em fundação pública com regime de direito privado.

Os Estatutos da NOVA foram publicados no DR nº 91, 2ª série, de 11 de maio de 2017 e posteriormente a Declaração de Retificação n.º 482-A/2017 foi publicada no DR nº 138, 2ª série, de 19 de julho de 2017, a 1ª alteração.

De acordo com o publicado nos Estatutos da FCT-NOVA:

1 — A Faculdade de Ciências e Tecnologia, adiante designada por FCT -NOVA ou simplesmente Faculdade, é uma unidade orgânica da Universidade Nova de Lisboa, ou simplesmente Universidade NOVA, Fundação Pública de direito privado, dotada de autonomia estatutária, académica, científica, cultural, pedagógica, administrativa e financeira.

2 — A FCT -NOVA pode propor aos órgãos competentes da Universidade NOVA a participação em associações e em outras instituições de carácter público ou privado.

3 — A Faculdade adota na língua inglesa a designação de «NOVA School of Science and Technology».

4 — A FCT-NOVA tem capacidade de definir, programar e executar as suas atividades de investigação desenvolvimento e extensão e de participação no desenvolvimento económico e social.

5 — No exercício da autonomia pedagógica a Faculdade tem a capacidade de:

- a) Definir os seus planos de estudos, propondo a criação, alteração e extinção de cursos;
- b) Fixar, para cada curso, as regras de acesso, de matrícula, de inscrição, de reingresso, de transferência e de mudança de curso, de acordo com os Estatutos da Universidade Nova de Lisboa e da legislação em vigor;
- c) Definir os métodos de ensino/aprendizagem, incluindo os processos de avaliação;
- d) Estabelecer os regimes de prescrições, em conformidade com a legislação e regulamentos da Universidade NOVA aplicáveis.

6 — Nos termos do artigo 38.º dos Estatutos da Universidade Nova de Lisboa (Autonomia das Unidades Orgânicas), adota a sua autonomia de Gestão nos seguintes termos:

6.1) A FCT -NOVA goza do poder de praticar atos de direito público e privado, nos termos da lei, nomeadamente para efeito de funcionamento, de gestão de pessoal e da aplicação do estatuto do estudante.

6.2) A FCT -NOVA tem a capacidade para elaborar e gerir os seus orçamentos e planos anuais e plurianuais, incluindo a criação e disposição das receitas próprias, a afetação das provenientes do Orçamento do Estado via Reitoria e de outras fontes da Administração Pública direta, indireta, autónoma ou independente.

6.3) A FCT -NOVA tem personalidade tributária.

6.4) São receitas para o funcionamento da FCT -NOVA:

- a) As dotações orçamentais que lhe forem atribuídas pelo orçamento da Universidade NOVA;
- b) As receitas provenientes do pagamento de propinas e de outras taxas de frequência de ciclos de estudos e outras ações de formação;
- c) As receitas provenientes de atividades de investigação e desenvolvimento;
- d) Os rendimentos da propriedade intelectual;
- e) Os rendimentos dos bens próprios ou de que tenha a fruição;
- f) As receitas derivadas da prestação de serviços à comunidade, emissão de pareceres e da venda de publicações ou de outros produtos da sua atividade;
- g) Os subsídios, subvenções, comparticipações, doações, heranças e legados;
- h) O produto da venda ou arrendamento de bens imóveis, quando autorizada por lei, bem como de outros bens;
- i) Os juros de contas de depósitos e a remuneração de outras aplicações financeiras;
- j) Os saldos da conta de gerência de anos anteriores;

- k) O produto de taxas, emolumentos, multas, coimas e quaisquer outras receitas que legalmente lhe advenham;
- l) O produto de empréstimos contraídos;
- m) As receitas provenientes de contratos de financiamento plurianual celebrados entre a Universidade NOVA e o Estado;
- n) Outras receitas previstas ou permitidas na lei.

A FCT-NOVA tem como missão:

1 — A transmissão e difusão do conhecimento, da tecnologia e da cultura na área da engenharia e da ciência, ao serviço do ser humano, com respeito por todos os seus direitos.

2 — Na prossecução da sua missão, a FCT -NOVA:

- a) Proporciona formação científica, técnica, ética e cultural aos seus estudantes, através de cursos de licenciatura, de especialização, de mestrado e de programas doutoriais, no âmbito da Faculdade ou da Universidade NOVA;
- b) Desenvolve conhecimento científico, técnico e tecnológico nas áreas da engenharia e da ciência estabelecendo estratégias consistentes de investigação, de desenvolvimento e de extensão;
- c) Proporciona ações de formação contínua de âmbito científico, técnico, ético e cultural, aos profissionais de ciência e engenharia;
- d) Promove ações de disseminação de conhecimentos, de transferência e valorização tecnológica e de consultoria;
- e) Visa uma contribuição ativa para o desenvolvimento científico, técnico, económico, social e cultural da região e do País;
- f) Participa activamente em ações internacionais de desenvolvimento de políticas relacionadas com os eixos de formação, investigação e desenvolvimento e de gestão de instituições de ensino superior;
- g) Estimula atividades artísticas, culturais, desportivas e científicas e promove espaços de experimentação e de apoio ao desenvolvimento de competências e atitudes, nomeadamente as relacionadas com a participação coletiva e social.

3 — A FCT -NOVA reconhece a Associação dos Estudantes da Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade Nova de Lisboa — AEFCT e as associações de antigos alunos como parceiros privilegiados na prossecução da sua missão.

4 — A FCT -NOVA desenvolve a sua missão tendo como referência os valores expressos nos Estatutos da Universidade Nova de Lisboa, bem como os mais elevados padrões de qualidade adotados a nível internacional.

São atribuições FCT -NOVA, com vista à realização da sua missão:

- a) O ensino das matérias necessárias à formação cultural, científica e técnica dos seus estudantes;
- b) A organização de cursos de 1.º, 2.º e 3.º ciclos, de especialização e de formação profissional e formação continuada ao longo da vida, quer no âmbito da Faculdade, quer de outras instituições académicas e não académicas, nacionais ou estrangeiras;

- c) A concessão ou participação na concessão de graus, títulos académicos, equivalências, reconhecimento de habilitações, certificados de formação, e ainda graus e títulos honoríficos, nos termos da lei e dos Estatutos da Universidade Nova de Lisboa;
- d) A realização de atividades de investigação científica e tecnológica com vista à produção do conhecimento, à inovação, ao apoio ao ensino e à prestação de serviços científicos e técnicos à comunidade;
- e) O recrutamento e a qualificação do seu pessoal, de acordo com padrões exigentes, e por forma a corresponder às necessidades do funcionamento da Faculdade;
- f) A realização de atividades de divulgação cultural e científica;
- g) A prestação de serviços nas áreas científicas e tecnológicas correspondentes à missão prosseguida.

Para a prossecução da sua missão, a FCT -NOVA pode propor aos órgãos competentes da Universidade Nova de Lisboa a realização de ações comuns com outras entidades, nacionais ou estrangeiras, e, bem assim, propor a criação ou participação da Universidade em associações, fundações, sociedades ou consórcios compatíveis com a sua missão e atribuições.

Organograma NOVA School of Science and Technology | FCT NOVA

| Serviços e Departamentos por tutelas |

Diretor	Subdiretora para os assuntos do Conselho Científico	Subdiretor para os assuntos do Conselho Pedagógico	Administrador Executivo para a área Administrativa e Financeira	Subdiretor Adjunto para os assuntos da Investigação, Empreendedorismo e Transferência de Tecnologia	Subdiretora Adjunta para a área da Divulgação de Ciência e Tecnologia	Subdiretor Adjunto para os assuntos da Modernização e Construção de Novas Infraestruturas	Subdiretor Adjunto para os assuntos relacionados à Internacionalização	Subdiretora Adjunta para os assuntos relacionados à Acreditação e Gestão da Qualidade
Prof. Virgílio Cruz Machado	Prof.ª Rosário Cabrita	Prof. Vítor Hugo Fernandes	Mestre Paulo Ferreira	Prof. João Carlos Lima	Prof.ª Fátima Rodrigues	Prof. Válter Lúcio	Prof. Ricardo Gonçalves	Prof.ª Ana Paula Silva
Serviços	Divisão de Documentação e Cultura Divisão de Eventos e Projetos Especiais Divisão de Comunicação e Relações Exteriores Divisão de Infraestruturas Informatícias Divisão de Apoio Geral Gabinete de Apoio ao Estudante e ao Diplomado GAD— Lab. E-Learning GAD—Assessoria Jurídica GAD—Relações Corporativas	Divisão Académica Divisão de Apoio à Formação Avançada Gabinete de Aconselhamento Vocacional e Psicológico	Divisão de Planeamento e Gestão da Qualidade	Divisão de Recursos Financeiros Divisão de Recursos Humanos GAD—Unidade de Contratos	Divisão de Acompanhamento de Parcerias	Divisão de Eventos e Projetos Especiais Gabinete de Apoio ao Estudante e ao Diplomado	Divisão de Apoio Técnico	Divisão Académica Divisão de Planeamento e Gestão da Qualidade
Departamentos	Ciências e Engenharia do Ambiente Ciência dos Materiais Conservação e Restauro Ciências Sociais Aplicadas Ciências da Terra Ciências e Tecnologia da Biomassa Ciências da Vida Engenharia Civil Engenharia Eletrotécnica e de Computadores Engenharia Mecânica e Industrial Física Informática Matemática Química							

De acordo com Regulamento de Serviços da FCT NOVA; Estatutos da FCT NOVA; Despacho (extrato) n.º 9745/2021, publicado em DR, 2.ª série n.º 194 de 6 de outubro 2021

Composição dos órgãos de governo

a) Conselho de Faculdade

até 5/07/2021

Presidente

Eng. Jorge Sales Gomes

Individualidades Externas

Eng. Jorge Sales Gomes
Dr.ª Ana Maria Fernandes
Eng. Célia Reis
Dr.ª Luísa Costa Gomes (em substituição do Dr. Filipe de Botton)
Dr. Miguel Fontes

Docentes e Investigadores

Prof.ª Doutora Elvira Coimbra
Prof.ª Doutora Paula Amaral (em substituição do Prof. Doutor João Paulo Borges)
Prof. Doutor Jorge Orestes Cerdeira
Prof.ª Doutora Maria Luísa Leonardo (em substituição do Prof. Doutor Jorge Pamiés Teixeira)
Prof. Doutor Luís Gomes
Prof.ª Doutora Maria Ascensão Reis
Prof.ª Doutora Maria João Romão
Prof.ª Doutora Maria Paula Diogo
Prof. Doutor Paulo da Fonseca Pinto

Representante dos Estudantes

Leonor Paiva (em substituição do Estudante Ricardo Brito)

Presidente (nomeação 17/12/2021, tomada de posse 01/02/2022)
Dr.ª Nélia Rodrigues da Câmara

Individualidades Externas (nomeação 17/12/2021, tomada de posse 01/02/2022)
Dr.ª Nélia Rodrigues da Câmara
Dr. José Vítor Malheiros
Eng. Mário Jacinto Soares de Oliveira Lopes Figueira

Docentes e Investigadores (eleição 21/06/2021, tomada de posse 06/07/2021)

Prof. Doutor Paulo da Costa Luís da Fonseca Pinto
Prof.ª Doutora M.ª da Ascensão Carvalho Fernandes de Miranda Reis
Prof. Doutor Luís Manuel Marques da Costa Caires
Prof. Doutor Grégoire Marie Jean Bonfait
Prof.ª Doutora Ana Isabel Nobre Martins Aguiar de Oliveira Ricardo
Prof.ª Doutora Maria Paula Pires Diogo
Prof. Doutor Telmo Jorge Gomes dos Santos
Prof. Doutor Cláudio António Rainha Aires Fernandes
Prof. Doutor António J. M. da Cunha Machado Malheiro

Representantes dos Estudantes (eleição 21/06/2021, tomada de posse 06/07/2021)

Adriana Judite Aguiar Costinha
Pedro Filipe Augusto Jacinto

Representante dos não docentes e não investigadores (eleição 21/06/2021, tomada de posse 06/07/2021)
Maria João Murteira Coelho

b) Diretor

Prof. Doutor Virgílio Cruz Machado

Equipa Direção

Subdiretores
Prof.ª Doutora Maria do Rosário Cabrita
Prof. Doutor Vítor Hugo Fernandes
Dr.ª Maria Manuel Seabra da Costa (até 06/08/2021)

Subdiretores Adjuntos

Prof. Doutor Václav Lúcio
Prof. Doutor Ricardo Jardim Gonçalves
Prof. Doutor João Carlos Lima
Prof.ª Doutora Fátima Rodrigues
Prof.ª Doutora Ana Paula Silva (desde 09/09/2021)

Administrador Executivo

Mestre Paulo Ferreira (desde 15/09/2021)

c) Conselho de Gestão

Presidente

Prof. Doutor Virgílio Cruz Machado

Vogais

Prof.ª Doutora Maria do Rosário Cabrita
Prof. Doutor Vítor Hugo Fernandes
Dr.ª Maria Manuel Seabra da Costa (até 06/08/2021)
Mestre Paulo Ferreira (desde 15/09/2021)

Natureza e composição**Conselho Faculdade:**

1 — O Conselho de Faculdade é o órgão colegial representativo da Faculdade.

2 — O Conselho de Faculdade é composto por:

- a) Nove docentes e investigadores;
- b) Dois estudantes;
- c) Três individualidades externas à Universidade Nova de Lisboa;
- d) Um trabalhador não docente e não investigador.

3 — Para efeitos da alínea a) do n.º 2, são considerados os docentes e investigadores de carreira e os doutores que exerçam funções docentes ou de investigação na Faculdade, em regime de tempo integral e em efetividade de funções.

4 — Para efeitos da alínea b) do n.º 2, são elegíveis estudantes da Faculdade de todos os ciclos de estudo, desde que não estejam vinculados a qualquer outra instituição de ensino superior e não se encontrem na situação de primeira inscrição no primeiro ciclo de estudos.

5 — Para efeitos da alínea c) do n.º 2, são considerados como pertencentes à instituição os professores aposentados ou jubilados da Universidade Nova de Lisboa.

6 — Para efeitos da alínea d) do n.º 2, são considerados os funcionários não docentes e não investigadores com contrato de duração não inferior a um ano, em regime de tempo integral e em efetividade de funções, qualquer que seja a natureza do seu vínculo laboral.

7 — Os membros eleitos para o Conselho de Faculdade a que se refere a alínea a) do n.º 2 não poderão pertencer a órgãos de governo ou ser nomeados Presidentes de Departamento.

Diretor:

1 — O Diretor é o órgão superior de direção e representação externa da Faculdade.

2 — O cargo de Diretor é incompatível com a existência de vínculo laboral ou pertença a órgão de governo ou de gestão de outra instituição portuguesa ou estrangeira de ensino superior.

3 — O cargo de Diretor é exercido em regime de dedicação exclusiva, sem prejuízo dos cargos que exerce por inherência.

4 — O cargo de Diretor apenas pode ser acumulado com outras funções mediante prévia autorização do Reitor.

5 — Quando docente, o Diretor fica dispensado da prestação de serviço docente ou de investigação, sem prejuízo de, por sua iniciativa, o poder prestar.

Conselho de Gestão:

1 — O Conselho de Gestão é o órgão de gestão administrativa, patrimonial, financeira e dos recursos humanos da FCT -NOVA, no âmbito da autonomia concedida pela lei e pelos estatutos da Universidade NOVA e pelos presentes estatutos.

2 — O Conselho de Gestão é composto por:

- a) O Diretor, que preside;
- b) O Administrador Executivo da Faculdade;
- c) Dois ou três Subdiretores.

3 — Os mandatos dos vogais do Conselho de Gestão coincidem com o do Diretor.

4 — Compete ao Conselho de Gestão:

- a) Coadjuvar o Diretor no exercício das suas competências;
- b) Assegurar a integração da gestão financeira da Faculdade na Universidade NOVA;
- c) Propor, nos termos da lei, as propinas devidas pelos estudantes;
- d) Fixar as taxas e os emolumentos de quaisquer serviços prestados pela Faculdade;
- e) Exercer as competências delegadas pelo Conselho de Gestão da Universidade Nova de Lisboa.

5 — O Conselho de Gestão pode delegar no Diretor, total ou parcialmente, a competência que lhe é atribuída pelas alíneas b) a e) do número anterior.

Conselho Científico:

- 1 — O Conselho Científico é o órgão de gestão científica da Faculdade.
- 2 — O Conselho Científico é presidido pelo Diretor, podendo este delegar esta competência num dos Subdiretores.
- 3 — O Conselho Científico é composto pelo seu Presidente e por vinte e quatro professores e investigadores, assim distribuídos:
 - a) Dezanove membros, entre professores de carreira e investigadores doutorados com vínculo à Faculdade, integrando um elemento de cada departamento e pelo menos um investigador. Os professores de carreira estarão em maioria;
 - b) Cinco membros, entre professores ou investigadores doutorados com vínculo à Faculdade, em representação das Unidades de I&D.
- 4 — O mandato dos membros do Conselho Científico é de quatro anos.
- 5 — Os membros do Conselho Científico não podem ser eleitos por mais do que dois mandatos consecutivos.
- 6 — Nas eleições para o Conselho Científico, os membros a que se refere a alínea a) do n.º 3 são eleitos pelo conjunto dos docentes e investigadores de carreira e restantes docentes e investigadores doutorados, em regime de tempo integral com vínculo à Faculdade, por meio de apresentação de listas ordenadas, não podendo conter mais de dois candidatos do mesmo género colocados consecutivamente na ordenação da lista, sendo o primeiro elemento da mesma um professor catedrático e contendo necessariamente um elemento de cada departamento da Faculdade e um investigador, através dos seguintes procedimentos:
 - a) É adotada a representação proporcional com recurso ao método Hondt para definir as posições em que os representantes das listas concorrentes são eleitos;
 - b) Caso a eleição para uma posição de um elemento determine a não satisfação da condição de existência de representantes de todos os departamentos, será eleito nessa posição o primeiro elemento ainda não eleito da mesma lista que não esteja nessa situação;
 - c) Se após o apuramento dos resultados se verificar a não eleição de um investigador, o elemento selecionado para a última posição que, ao não ser eleito, não viole as condições de representatividade dos departamentos, será substituído pelo primeiro investigador da mesma lista.
- 7 — Os membros a que se refere a alínea b) do n.º 3 são eleitos em reunião do Conselho de Unidades de I&D.
- 8 — A reunião do Conselho das Unidades de I&D mencionada no n.º 7 tem lugar por convocação do Coordenador Geral, no prazo de cinco dias úteis contados a partir da data de eleição dos membros referidos na alínea a) do n.º 3.

Conselho Pedagógico:

- 1 — O Conselho Pedagógico é o órgão de gestão pedagógica da Faculdade.
- 2 — O Conselho Pedagógico é presidido pelo Diretor podendo este delegar esta competência num dos Subdiretores.
- 3 — O Conselho Pedagógico é composto por um docente de cada departamento e por um estudante da(s) correspondente(s) área(s) de ensino.
- 4 — O docente de cada departamento será indicado pelo respetivo Presidente de Departamento, de entre os membros do Conselho de Departamento.
- 5 — Os estudantes da(s) área(s) de ensino de cada departamento elegerão o seu representante no Conselho Pedagógico, bem como dois suplentes, através de eleições organizadas pela Associação dos Estudantes da Faculdade de Ciências e Tecnologia, com a supervisão do Conselho de Gestão.
- 6 — O mandato dos membros do Conselho Pedagógico é de quatro e de um ano, respetivamente, para os docentes e para os estudantes.
- 7 — Os membros docentes do Conselho Pedagógico não podem ser nomeados por mais do que dois mandatos consecutivos.

O Fiscal Único é designado, de entre revisores oficiais de contas ou sociedades de revisores oficiais de contas, por despacho conjunto do ministro responsável pela área das finanças e do ministro responsável pela área do ensino superior, ouvido o Reitor. O mandato tem a duração de cinco anos.

O Fiscal Único não pode ter exercido atividades remuneradas na NOVA nos últimos três anos antes do início das suas funções e não pode exercer atividades remuneradas na NOVA durante os três anos que se seguirem ao termo das suas funções.

Através do Despacho n.º 6211/2020, de 12 de junho, do Ministro das Finanças e do Ministro da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, foi nomeado como Fiscal Único da NOVA, a Sociedade de Revisores Oficiais de Contas DFK & ASSOCIADOS, Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, LDA, inscrita na OROC sob o n.º 149, representada pelo sócio Hugo Alexandre Mateus Salgueiro, inscrito na OROC sob o n.º 1499, com número de identificação fiscal 504012681 é o Fiscal Único da Universidade Nova de Lisboa (concurso público, com publicidade de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia, nos termos da alínea a) do n.º 1 do artigo 20.º do CCP, com referência 03/CPI/2019), iniciando-se a prestação do serviço em 31-01-2020.”

1.2 Referencial contabilístico e demonstrações financeiras

a) Referencial contabilístico

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas em conformidade com o Decreto-Lei nº 192/2015, de 11 de setembro (com a redação que lhe foi dada pelo Decreto-Lei n.º 85/2016, de 21 de dezembro) – Sistema de Normalização Contabilístico para as Administrações Públicas, o qual foi aplicado pela primeira vez ao exercício de 2019.

As notas agora apresentadas seguem o estabelecido na NCP 1 – Estrutura e Conteúdo das Demonstrações Financeiras, pelo que os números das notas em falta não são aplicáveis à NOVA ou não se consideraram materialmente relevantes.

a1) Derrogações de disposições do SNC-AP

No período findo em 31 de dezembro de 2021, não se verificou a derrogação de qualquer disposição prevista pelo SNC-AP.

b) Comparabilidade

A NOVA não implementou a NCP 27 – Contabilidade de Gestão, uma vez que não foi possível desenvolver os processos suficientes que permitissem obter a informação necessária ao cumprimento dos requisitos dessa norma.

c) Reclassificações materiais

Não foram efetuadas reclassificações materiais.

d) Caixa e depósitos bancários

A desagregação dos valores inscritos na rubrica do Balanço de Caixa e Depósitos Bancários a 31 de dezembro de 2021, por comparação com o período anterior, apresenta-se no quadro seguinte:

Conta	31/12/2021	31/12/2020
Caixa		
Depósitos à ordem	6 182 663,87 €	4 303 837,00 €
Depósitos à ordem no Tesouro	4 261 375,90 €	2 551 754,31 €
Depósitos bancários à ordem	1 921 287,97 €	1 752 082,69 €
Depósitos a prazo		
Depósitos consignados		
Depósitos de garantias e cauções	9 857,53 €	9 857,53 €
Total de caixa e depósitos	6 192 521,40 €	4 313 694,53 €

Quadro 1 - Disponibilidades

Nota 2 - Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros

As principais políticas contabilísticas e critérios valorimétricos utilizados na preparação das demonstrações financeiras foram as seguintes:

2.1 Bases de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a NPC 1 – Estrutura e Conteúdos das Demonstrações Financeiras. O euro é a moeda funcional e de apresentação.

Apresentação apropriada e conformidade com as NCP

As presentes demonstrações financeiras apresentam de forma apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da entidade. Representam de forma fiel os efeitos das transações, outros acontecimentos e condições, de acordo com a definição e critérios de reconhecimento de ativos, passivos, rendimentos e gastos estabelecidos na estrutura conceitual e nas NCP.

Informação comparativa

Respeitando o Princípio de Continuidade da Entidade, as políticas contabilísticas foram adotadas de maneira consistente ao longo do tempo. Procedendo-se a alterações das políticas contabilísticas, as quantias comparativas afetadas pela reclassificação serão divulgadas, tendo em conta:

- a) A natureza da reclassificação;
- b) A quantia de cada item ou classe de itens que tenha sido reclassificada;
- c) Razão para reclassificação.

Consistência de apresentação

Não obstante o referido acima, acerca da comparabilidade, sempre que possível, as demonstrações financeiras estão consistentes de um período para o outro, quer a nível da apresentação, quer dos movimentos contabilísticos que lhes dão origem, exceto quando ocorrem alterações significativas na natureza que, nesse caso, estão devidamente identificadas e justificadas neste Anexo. Desta forma é proporcionada informação fiável e mais relevante para os utentes.

Materialidade e agregação

A relevância da informação é afetada pela sua natureza e materialidade. Cada classe material de itens semelhantes é apresentada separadamente nas demonstrações financeiras. Os itens de natureza ou função dissemelhante serão apresentados separadamente, a menos que sejam imateriais.

Compensação

Devido à importância dos ativos e passivos serem relatados separadamente, assim como os gastos e os rendimentos, estes não foram sujeitos a compensações, exceto os que forem exigidos por uma NCP.

Continuidade

Com base na informação disponível e as expetativas futuras, a NOVA continuará a operar no futuro previsível, assumindo que não há intenção nem a necessidade, de liquidar ou de reduzir consideravelmente o nível das suas operações.

2.2 Outras políticas contabilísticas relevantes

As principais políticas contabilísticas e critérios valorimétricos utilizados na preparação das demonstrações financeiras foram os seguintes:

a) Ativos Intangíveis

Mensuração

Os ativos intangíveis são contabilizados de acordo com a NCP 3 – Ativos Intangíveis e encontram-se reconhecidos e mensurados pelo seu custo de aquisição, menos amortizações acumuladas e eventuais perdas por imparidade acumuladas.

Esta rubrica comprehende, essencialmente, licenças de software, programas de computador, marcas e patentes.

Um ativo intangível apenas é reconhecido quando for provável que dele advinham benefícios económicos futuros ou potencial de serviço esperado e se o custo ou justo valor do ativo possa ser mensurado com fiabilidade.

Quando um ativo intangível é adquirido através de uma transação sem contraprestação, o seu custo inicial à data de aquisição é o seu justo valor nessa data. Dada a dificuldade em mensurar com fiabilidade o justo valor de alguns destes ativos, nomeadamente legados constituídos por espólios pessoais de figuras relevantes da história e cultura, aqueles não se encontram reconhecidos.

A quantia amortizável de um ativo intangível é imputada numa base sistemática durante a sua vida útil. A amortização, calculada numa base duodecimal, começa quando o ativo está disponível para uso e se encontra nas condições necessárias para operar da forma pretendida pelo órgão de gestão. Para este efeito são tidas em consideração as vidas úteis de referência previstas no Classificador complementar 2 – Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento, desde que não se mostrem contrárias às estimativas de utilização do ativo, tendo em consideração a sua obsolescência ou outro desgaste que ocorra nas circunstâncias em que ele é utilizado. Nesta situação, são casuisticamente justificadas as razões que explicam uma eventual alteração do tempo de vida útil.

Método de depreciação

O método de amortização deve refletir o padrão pelo qual se espera que os benefícios económicos futuros ou potencial de serviço sejam consumidos pela entidade. O método de amortização utilizado no período de relato é o método da linha reta.

Vida útil

As licenças de software e programas de computador têm uma vida útil estimada entre 1 a 3 anos.

Desreconhecimento

As mais ou menos valias resultantes da venda ou abate destes ativos são determinadas como a diferença entre o preço de venda e a quantia escriturada na data de alienação/abate, sendo registadas como “Outros rendimentos” ou “Outros gastos”.

b) Acordos de concessão de serviços: Concedente

Os ativos de concessão de serviços são reconhecidos quando a NOVA controla quais os serviços que o concessionário tem de prestar com o ativo, a quem tem de os prestar e a que preço, controlando, através de propriedade, o ativo no final do termo do acordo. A norma aplicável a estes é a NCP 4 – Acordos de Concessão de Serviços: Concedente.

Não obstante, os ativos em concessão são contabilizados de acordo com a NCP 5 – Ativos Fixos Tangíveis, pelo que os mesmos se encontram reconhecidos no ativo fixo tangível, deduzidos das correspondentes depreciações acumuladas e perdas por imparidade acumuladas.

c) Ativos Fixos Tangíveis

Mensuração inicial

Um ativo fixo tangível é inicialmente mensurado ao custo de aquisição, o qual inclui:

- Preço de compra que inclui direitos de importação, impostos não dedutíveis ou reembolsáveis, após dedução de descontos comerciais;
- Custos diretos para colocar o ativo no local e nas condições necessárias para ser usado, tais como desbravamento de terrenos, movimentação de terras e drenagem, gastos adicionais com a adaptação das máquinas e de instalações;
- Estimativa inicial dos custos de desmantelamento e remoção do item, e de restauração do local no qual este está localizado.

São ainda incluídos no custo de aquisição, quaisquer bens necessários por razões de segurança ou ambientais que não tragam influxos adicionais, pois sem eles o bem pode não entrar em funcionamento, logo não irá gerar quaisquer influxos.

Quando estamos perante ativos fixos tangíveis adquiridos sem contraprestação, a mensuração é efetuada como segue:

- Bens Imóveis – ao valor patrimonial tributário (VPT);
- Outros ativos tangíveis – ao custo do valor recebido ou, na falta deste, o respetivo valor de mercado.

Pelo montante do ativo reconhecido deve ser reconhecido um rendimento, exceto até ao ponto em que for também reconhecido um passivo relativo ao mesmo ativo (subsequentemente quando o passivo for reduzido o rendimento é reconhecido).

No entanto, se essa transferência satisfizer a definição de contribuições dos proprietários, não é reconhecido nem um passivo nem um rendimento, mas sim um incremento no património líquido (conta 5942 – doações obtidas – em outros ativos).

Quando um ativo fixo tangível é adquirido numa transação em que o respetivo pagamento é diferido no tempo, quer o ativo quer o passivo são reconhecidos ao custo amortizado de acordo com o método do juro efetivo.

No reconhecimento inicial de um ativo fixo tangível adquirido numa transação de troca de um ativo não monetário por outro, o custo do ativo fixo tangível adquirido deve ser o seu justo valor, exceto se:

- A transação com contraprestação não tiver substância comercial;
- O justo valor do ativo recebido e o justo valor do ativo cedido não possam ser mensurados com fiabilidade, situação em que o ativo adquirido é mensurado pela quantia escriturada do ativo cedido;
- Ambos puderem ser fiavelmente mensurados, o custo é o justo valor do ativo cedido (a menos que o justo valor do ativo adquirido seja claramente mais evidente).

Mensuração subsequente

Subsequentemente, um ativo fixo tangível é mensurado pelo seu custo menos a depreciação acumulada e menos qualquer perda de imparidade acumulada, se aplicável.

Estes ativos podem ser revalorizados quando os critérios e parâmetros para a revalorização estão definidos em dispositivo legal adequado. O valor do ativo revalorizado será o seu justo valor na data de revalorização menos a depreciação subsequente acumulada.

Custos subsequentes

O tratamento dos custos subsequentes relacionados com um ativo fixo tangível deve ser o seguinte:

- Custos de assistência técnica corrente – reconhecer como custos do exercício;
- Substituições de determinadas componentes em intervalos regulares – os respetivos custos devem adicionar-se à quantia escriturada do bem e devem ser desreconhecidos os itens substituídos;
- Grandes inspeções regulares (independentemente de partes do bem serem ou não substituídas) – os respetivos custos devem adicionar-se à quantia escriturada do bem e deve ser desreconhecida a quantia escriturada da anterior inspeção.

Vida útil

A vida útil de um ativo fixo tangível é determinada tendo em conta:

- A utilização esperada do ativo, que é avaliada por referência à capacidade ou à produção física esperada;
- O desgaste físico esperado (número de turnos, programa de reparações e manutenções e o cuidado e manutenção do ativo);
- A obsolescência técnica e comercial;
- Os limites de natureza legal ou outra sobre o uso do ativo.

O ativo é depreciado ao longo da sua vida útil. Cada parte de um ativo tangível cujo custo seja significativo em relação ao custo total deve ser depreciada separadamente, podendo agrregar-se componentes que tenham a mesma vida útil.

Os terrenos e edifícios são ativos separáveis que são contabilizados separadamente mesmo se adquiridos em conjunto.

As taxas de depreciação utilizadas estão em conformidade com o estabelecido no Classificador Complementar.

Método de depreciação

O método de depreciação reflete o padrão pelo qual se espera que os benefícios económicos futuros ou o potencial de serviço sejam consumidos pela entidade. O método utilizado é o das quotas constantes.

Valor residual

A quantia deprecável de um ativo é calculada após a dedução do seu valor residual. A estimativa do valor residual deve ser revista em cada data de relato. Qualquer alteração à estimativa inicial é contabilizada no exercício corrente ou em exercícios futuros, tal como previsto na NCP 2.

É presunção da norma que o valor residual de um ativo fixo tangível é geralmente insignificante e, por isso, imaterial no cálculo da quantia deprecável.

Imparidade

Sempre que existam indícios de imparidade (fontes internas e externas), é testado o ativo quanto à sua imparidade.

A quantia escriturada do ativo é reduzida para a sua quantia recuperável se, e apenas se, a quantia recuperável for menor do que a quantia escriturada. Essa redução é uma perda por imparidade que deve ser reconhecida imediatamente nos resultados.

Quando a quantia estimada de uma perda por imparidade for maior do que a quantia escriturada do ativo, a quantia escriturada do ativo deve ser reduzida para zero ou ser reconhecido um passivo se, e apenas se, isso for exigido por uma outra NCP.

O encargo da depreciação / amortização deve ser ajustado em períodos futuros em função da quantia escriturada revista do ativo.

Caso as situações que estão na base da imparidade se alterem, é efetuada a reversão da perda por imparidade. Esta reversão tem como consequência um aumento do valor do ativo para a sua quantia recuperável e deve ser reconhecida imediatamente em resultados.

No entanto, a quantia escriturada acrescida de um ativo que seja atribuível a uma reversão de uma perda por imparidade, não deve exceder a quantia escriturada que teria sido determinada (líquida de depreciação / amortização) se não tivesse sido reconhecida perda por imparidade no ativo em períodos anteriores.

Após o reconhecimento da reversão, o encargo com a depreciação / amortização ou o valor residual deve ser revisto e ajustado de acordo com a NCP aplicável ao ativo.

Desreconhecimento

Um ativo fixo tangível é desreconhecido:

- Na data de alienação (incluindo alienação através de uma transação sem contraprestação); ou
- Quando for permanentemente retirado do uso e da sua alienação não se esperam benefícios económicos futuros ou potencial de serviço.

A alienação de um ativo fixo tangível pode ocorrer:

- Por venda – aplicada a NCP 13 – Rendimento de Transações com Contraprestação para reconhecimento do rendimento da venda de bens.
- Por celebração de uma locação financeira – aplicada a NCP 6 – Locações a uma alienação efetuada ao celebrar uma locação financeira ou a uma venda seguida de locação.

Os ganhos ou perdas provenientes do abate ou alienação de ativo fixo tangível são determinados como a diferença entre os rendimentos líquidos da alienação e a quantia escriturada do ativo e são reconhecidos nos resultados (a menos que a NCP 6 - Locações exija de forma diferente no caso de uma venda seguida de locação) no período do abate ou alienação.

Se o pagamento de um ativo fixo tangível for diferido, a retribuição recebida deve ser reconhecida inicialmente pelo preço a dinheiro equivalente e a diferença entre a quantia nominal da retribuição e o preço a dinheiro equivalente deve ser reconhecida como rendimento de juro segundo a NCP 13 – Rendimento de Transações com Contraprestações usando o modelo do juro efetivo.

d) Participações Financeiras

Os investimentos financeiros em subsidiárias, empreendimentos conjuntos e associadas podem ser mensurados:

- Em conformidade com a NCP 18 – Instrumentos Financeiros (justo valor ou ao custo); ou
- Ao método da equivalência patrimonial conforme previsto na NCP 23 – Investimentos em Associados e Empreendimentos Conjuntos.

Pelo método do custo, o investimento é reconhecido inicialmente pelo seu custo de aquisição, sendo subsequentemente ajustado de quaisquer perdas por imparidade.

Pelo método do justo valor, o investimento vai sendo ajustado, pelo menos em cada data de reporte, para o seu justo valor nessa data. As variações de justo valor são reconhecidas em resultados do período em que ocorrem.

A opção de mensuração das participações financeiras ao justo valor só está disponível para as participadas cujos instrumentos de capital próprio sejam negociados publicamente ou, não o sendo, cujo seu justo valor possa ser obtido de forma fiável. A NCP 18 – Instrumentos Financeiros determina que o justo valor é apurado com base na cotação de mercado do instrumento, quando ele existe, ou com base em técnica de avaliação.

Pelo método da equivalência patrimonial, a quantia escriturada é aumentada ou diminuída para reconhecer a evolução da quota-partes da investidora nos resultados da participada depois da data da aquisição. A quota-partes da investidora nos resultados da participada é reconhecida nos resultados da investidora. As distribuições recebidas reduzem a quantia escriturada do investimento. O valor final da participação financeira irá incluir o valor determinado pela aplicação do método da equivalência patrimonial juntamente com quaisquer interesses de longo prazo que, em substância, façam parte do investimento líquido da investidora na participada.

e) Instrumentos Financeiros

Reconhecimento e mensuração inicial

Um ativo financeiro, um passivo financeiro ou um instrumento de capital só são reconhecidos quando a NOVA se torne numa parte contratual do instrumento.

No momento do reconhecimento inicial, os ativos e os passivos financeiros são mensurados ao justo valor.

Os instrumentos de capital próprio são inicialmente reconhecidos pela quantia de dinheiro recebido ou pelo justo valor dos recursos recebidos ou a receber em troca. Se o pagamento for diferido e o valor temporal do dinheiro for significativo, a mensuração deverá ser ao valor presente da quantia a receber.

Os custos de transação dos ativos e passivos financeiros são incluídos no custo de aquisição se esse ativo ou passivo não for subsequentemente mensurado pelo justo valor, caso em que são imediatamente reconhecidas em resultados do período.

Mensuração subsequente

Ativos e passivos financeiros

Todos os ativos financeiros são subsequentemente reconhecidos ao justo valor, com as alterações de justo valor a serem reconhecidas na demonstração dos resultados, com as seguintes exceções:

- Instrumentos de capital próprio de outras empresas não cotadas ou cujo justo valor não possa ser estimado com fiabilidade, bem como os derivados associados, os quais são mensurados ao custo menos perdas por imparidade;
- Contratos para conceder ou contrair empréstimos que não possam ser liquidados numa base líquida e que se espera que reúnam as condições para serem reconhecidos ao custo ou ao custo amortizados menos perdas por imparidade e que a entidade designe, no momento inicial, para serem mensurados ao custo menos perdas por imparidade;
- Ativos financeiros que a entidade designe, no momento do seu reconhecimento inicial, para serem mensurados ao custo amortizado usando o método do juro efetivo, menos perdas por imparidade;
- Ativos financeiros não derivados para serem detidos até à maturidade, os quais devem ser mensurados ao custo amortizado.

Um ativo financeiro pode ser mensurado ao custo amortizado se satisfazer todas as condições:

- Tem uma maturidade definida;
- Os retornos para o detentor são em montante fixo, de taxa de juro fixa durante o investimento ou taxa variável que seja um indexante típico de mercado ou que inclua spread sobre esse indexante;
- Não têm nenhuma cláusula que possa implicar perda do valor nominal e do juro acumulado (excluindo o risco de crédito).

Todos os passivos financeiros são subsequentemente reconhecidos ao custo amortizado usando o método do juro efetivo (“custo amortizado”), com a seguinte exceção:

- Passivos financeiros classificados como detidos para negociação, os quais devem ser mensurados ao justo valor através de resultado.
- Um passivo financeiro é classificado como detido para negociação se:
 - For suportado principalmente para a finalidade de o recomprar num prazo muito próximo;
 - Fizer parte, aquando do reconhecimento inicial, de uma carteira de instrumentos financeiros identificados, que são geridos em conjunto e para os quais exista evidência de terem recentemente proporcionado lucros reais; ou
 - For um derivado (exceto se for um instrumento de cobertura designado e eficaz).

Desreconhecimento

Ativos financeiros

Um ativo financeiro deve ser desreconhecido apenas quando:

- Os direitos contratuais aos fluxos de caixa resultantes do ativo financeiro expiram;
- A entidade transfere para outra parte todos os riscos e benefícios significativos relacionados com o ativo financeiro; ou

- A entidade transfere para outra entidade parte dos riscos e benefícios significativos relacionados com o ativo financeiro.

Qualquer diferença entre a retribuição recebida e a quantia reconhecida e desreconhecida deve ser incluída na demonstração dos resultados do período da transferência.

Passivos financeiros

Um passivo financeiro (ou parte de um passivo financeiro) deve ser desreconhecido apenas quando este se extinguir, isto é, quando a obrigação estabelecida no contrato seja liquidada, cancelada ou tenha expirado.

Imparidade

De acordo com o §24 da NCP 18 – Instrumentos Financeiros, em cada data de relato, a NOVA avalia a imparidade de todos os ativos financeiros que não sejam mensurados ao justo valor através de resultados. Se existir uma evidência objetiva de imparidade, a NOVA reconhece uma perda por imparidade na demonstração de resultados.

O montante a reconhecer de perda por imparidade deverá ser mensurado da seguinte forma:

- Para ativos financeiros mensurados ao custo amortizado, a perda por imparidade é a diferença entre a quantia registada e o valor presente (atual) dos fluxos de caixa estimados, os quais devem ser descontados com base na taxa de juro efetiva original do ativo financeiro; e
- Para ativos financeiros mensurados ao custo, a perda por imparidade é a diferença entre a quantia registada e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados a uma taxa de retorno de mercado corrente para um ativo financeiro semelhante.

Reversão

Para os ativos financeiros mensurados ao custo amortizado, se subsequentemente o valor reconhecido como perda por imparidade diminuir e tal diminuição possa estar objetivamente relacionada com um evento ocorrido após o reconhecimento da imparidade (como, por exemplo, uma melhoria na notação de risco do devedor), essa perda por imparidade deve ser revertida. A reversão da perda por imparidade é reconhecida na demonstração dos resultados.

A reversão não poderá resultar num aumento do valor que o respetivo ativo tinha antes de ter sido registado a perda por imparidade.

Quando se verificarem as condições de incobrabilidade que permitam o desreconhecimento dos ativos a que respeitem as imparidades, as contas de imparidade são debitadas por contrapartida das correspondentes contas da Classe 2.

Para os investimentos financeiros em participadas cujas ações não sejam negociadas publicamente e cujo justo valor não possa ser obtido de forma fiável, bem como derivados que estejam associados, nestes casos, é proibida a reversão das perdas por imparidade.

f) Transferências e Subsídios

Reconhecimento

Um subsídio (ou uma transferência) só será reconhecido após existir segurança de que:

- Serão cumpridas as condições a ele associada; e
- O mesmo será recebido.

Um subsídio não é reconhecido até que não haja segurança razoável de que a entidade cumprirá as condições a ele associadas, e que o subsídio será recebido.

Subsídios não reembolsáveis

Os subsídios não reembolsáveis relacionados com ativos fixos tangíveis e intangíveis são inicialmente reconhecidos nos capitais próprios e, subsequentemente:

- Os que respeitam a ativos fixos tangíveis depreciáveis e intangíveis amortizáveis devem ser imputados numa base sistemática como rendimentos de forma a que sejam balanceados com os gastos relacionados que se pretende que eles compensem;
- Os que respeitem a ativos fixos tangíveis não depreciáveis devem ser mantidos nos capitais próprios, exceto se a respetiva quantia for necessária para compensar qualquer perda por imparidade.

Subsídios reembolsáveis

Os subsídios reembolsáveis são contabilizados como passivos. Trata-se de um passivo financeiro tal como previsto nos instrumentos financeiros.

Um subsídio que inicialmente se tenha considerado não reembolsável e se torne reembolsável será contabilizado como uma revisão de uma estimativa contabilística, isto é, terá efeitos prospectivos.

g) Provisões e Passivos Contingentes

Uma provisão só é reconhecida quando, cumulativamente:

- Tem uma obrigação presente (legal ou construtiva) como resultado de um acontecimento passado;
- É provável que seja exigido um exfluxo de recursos incorporando benefícios económicos ou potencial de serviço para pagar essa obrigação;
- Pode ser feita uma estimativa fiável da quantia dessa obrigação.

Uma provisão é mensurada pela melhor estimativa do dispêndio exigido para liquidar a obrigação presente à data de relato. A melhor estimativa corresponde à quantia que a NOVA racionalmente pagaria para liquidar a obrigação à data de relato ou para a transferir para um terceiro nessa data.

As estimativas do desfecho e do efeito financeiro são determinadas pelo julgamento do órgão de gestão, tendo em consideração a experiência de transações similares e, em alguns casos, os relatórios de peritos independentes.

Para efetuar a estimativa, a NOVA determina o “valor esperado”, que é um método estatístico que tem em conta todos os possíveis desfechos e as respetivas probabilidades associadas.

Quando o efeito do valor temporal do dinheiro é materialmente relevante, a quantia de uma provisão deve ser o valor presente dos dispêndios que se esperam sejam necessários para liquidar a obrigação. Quando uma provisão for descontada para o seu valor presente, o valor da provisão irá aumentar em cada ano à medida que a provisão mais se aproximar do momento esperado de liquidação. A taxa de desconto a utilizar deve ser uma taxa antes de impostos que reflete simultaneamente avaliações correntes de mercado do valor temporal do dinheiro e os riscos específicos do passivo em questão.

Este aumento no valor da provisão é reconhecido como um encargo financeiro na demonstração dos resultados.

As provisões são revistas em cada data de relato e ajustadas para refletirem a melhor estimativa corrente. Se deixar de ser provável que é necessário um exfluxo de recursos incorporando benefícios económicos ou potencial de serviço para liquidar a obrigação, a provisão deve ser revertida. Uma provisão apenas é utilizada para dispêndios relativamente aos quais foi originalmente reconhecida.

Se estivermos perante um passivo contingente, o mesmo não é reconhecido. É divulgado, exceto se for remota a possibilidade de um exfluxo de recursos incorporando benefícios económicos ou potencial de serviço.

Os passivos contingentes são continuamente avaliados para determinar se um exfluxo de recursos incorporando benefícios económicos ou potencial de serviço se tornou provável. Quando se torna provável, deve ser reconhecida uma provisão nas demonstrações financeiras desse período.

h) Ativos Contingentes

Um ativo contingente não é reconhecido. Os ativos contingentes são continuamente avaliados para determinar se um influxo de benefícios económicos ou potencial de serviço ocorrerá e o valor do ativo pode ser mensurado com fiabilidade. Quando tal alteração ocorre, a NOVA reconhece o ativo e o rendimento relacionado nas demonstrações financeiras desse período.

Nessa avaliação contínua, se a NOVA determinar que se tornar provável um influxo de benefícios económicos ou potencial de serviço, então o ativo contingente que até aqui não era divulgado, passa a ser deve ser divulgado nas demonstrações financeiras desse período.

i) Rendimento – Transações com Contraprestação

Uma transação com contraprestação é uma transação na qual a entidade presta um serviço ou entrega um bem e em troca recebe um valor aproximadamente igual ao bem que entregou ou ao serviço que prestou. O rendimento inclui apenas os influxos brutos de benefícios económicos ou potencial de serviços recebidos, e é mensurado pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber.

Se a retribuição for recebida em forma de caixa ou equivalentes, o justo valor corresponde à quantia de caixa ou equivalentes de caixa a receber. Se esta retribuição for diferida no tempo, o justo valor será menor que o valor nominal, pois terá o efeito da passagem do tempo (desconto). A diferença entre o valor nominal e este justo valor é reconhecida como rendimento de juros de forma proporcional ao tempo.

Se a retribuição for recebida em forma de ativos, a mesma deve ser valorizada ao justo valor do ativo recebido.

Prestações de serviços

O rendimento de uma prestação de serviços é reconhecido quando o desfecho da transação poder ser estimado com fiabilidade, sendo o mesmo reconhecido de acordo com a percentagem de acabamento – método da percentagem de acabamento.

Vendas de bens

O rendimento da venda de bens é reconhecido quando tiverem sido satisfeitas todas as condições seguintes:

- A entidade tiver transferido para o comprador os riscos e vantagens significativos da propriedade dos bens;
- Na maioria dos casos, a transferência dos riscos e vantagens da propriedade coincide com a transferência do título legal ou com a passagem da posse do ativo para o comprador;
- A entidade não mantiver envolvimento continuado na gestão a um nível usualmente associado à propriedade, nem o controlo efetivo sobre os bens vendidos.

Juros, royalties e dividendos

O rendimento proveniente do uso por terceiros de ativos da entidade que geram juros, royalties, e dividendos ou distribuições similares, deve ser reconhecido quando:

- For provável que os benefícios económicos ou potencial de serviço associado à transação fluirão para a entidade;
- A quantia do rendimento puder ser mensurada com fiabilidade.

j) Rendimento – Transações sem Contraprestação

Reconhecimento do ativo

A NOVA reconhece um ativo proveniente de uma transação sem contraprestação quando obtiver o controlo de recursos que satisfaçam a definição de um ativo e satisfaça os critérios de reconhecimento. Em vez de um ativo, poderá ser reconhecida uma diminuição do passivo (quando, por exemplo, o credor perdoa um passivo). Um influxo de recursos provenientes de uma transação sem contraprestação reconhecido como um ativo é reconhecido como rendimento, exceto até ao ponto em que for também reconhecido um passivo relativo ao mesmo influxo. Quando a obrigação que deu origem ao reconhecimento do passivo for satisfeita, deve ser reduzida a quantia do passivo reconhecido e reconhecer uma quantia de rendimento igual a essa redução.

Mensuração inicial do ativo

Um ativo adquirido através de uma transação sem contraprestação deve ser inicialmente mensurado pelo seu justo valor à data de aquisição (que corresponde à melhor estimativa do influxo de recursos para a entidade).

Impostos e taxas

O total da faturação relativa às propinas é reconhecido como dívida no momento de inscrição do estudante por contrapartida da relevação do correspondente Passivo (Diferimentos). Os rendimentos são reconhecidos numa base duodecimal na proporção de 4/12 no ano de inscrição, sendo os restantes 8/12 reconhecidos no ano seguinte, em consonância com o ano letivo. Findo cada ano letivo, a previsão anual de propinas é revista, de modo a refletir alterações nos rendimentos reconhecidos.

Transferências e subsídios correntes obtidos

As transferências/subsídios obtidos são reconhecidos quando existe uma garantia razoável que irão ser recebidos e que a NOVA cumprirá as condições exigidas para a sua concessão.

A dotação do Orçamento de Estado é atribuída anualmente à NOVA em conformidade com a Lei do Financiamento das Universidades, sendo o respetivo rendimento reconhecido mensalmente.

As transferências/subsídios obtidos afetos a despesas correntes e à depreciação e amortização de ativos são diferidos no Balanço, na rubrica de Diferimentos, sendo registados como rendimento do período (rubrica “Transferências e subsídios correntes obtidos”), na proporção, respetivamente, dos correspondentes gastos incorridos e dos gastos de depreciação e de amortização dos ativos durante a vida do projeto, independentemente do momento do recebimento dos mesmos.

As transferências/subsídios relacionados com ativos fixos tangíveis e intangíveis são inicialmente reconhecidos no Património Líquido, sendo posteriormente reconhecidos na demonstração dos resultados (rubrica “Imputação de subsídios e transferências para investimentos”) numa base sistemática e racional durante os períodos contabilísticos necessários para balanceá-los com os gastos relacionados, ou seja, na proporção dos respetivos gastos de depreciação e de amortização durante a vida útil dos ativos. No caso de o subsídio estar relacionado com ativos não depreciáveis, são mantidos no Património Líquido, exceto se a respetiva quantia for necessária para compensar qualquer perda por imparidade.

As transferências/subsídios reembolsáveis são contabilizadas como Passivos, na rubrica “Financiamentos obtidos”.

k) Benefícios dos Empregados

A NOVA reconhece um passivo quando o empregado prestou o serviço em troca de benefícios a pagar no futuro e um gasto quando a entidade consumir os benefícios económicos decorrentes dos serviços prestados em troca de benefícios dos empregados. Os benefícios aos empregados incluem os salários, contribuições, férias anuais pagas e ausências por doença pagas.

l) Acontecimentos após a data de balanço

Os acontecimentos após a data do balanço que proporcionam informação adicional sobre condições que existam à data do balanço (“adjusting events” ou acontecimentos após a data do balanço que dão origem a ajustamentos) são refletidos nas demonstrações financeiras. Os eventos após a data do balanço que proporcionam informação sobre condições ocorridas após a data do balanço (“non adjusting events” ou acontecimentos após a data do balanço que não dão origem a ajustamentos) são divulgados nas demonstrações financeiras, se forem considerados materiais.

m) Partes Relacionadas

As partes são consideradas relacionadas se uma delas tiver a capacidade de controlar a outra parte, ou exercer influência significativa sobre a outra parte ao tomar decisões financeiras e operacionais, ou se a entidade relacionada e uma outra entidade estiverem sujeitas a controlo comum. As partes relacionadas incluem:

- Entidades que controlem ou sejam controladas diretamente, ou indiretamente através de um ou mais intermediários, pela entidade que relata;
- Associadas (NCP 23 — Investimentos em Associadas e Empreendimentos Conjuntos);
- Indivíduos que possuem, direta ou indiretamente, um interesse na entidade que relata, que lhes confere influência significativa sobre a mesma, e membros próximos da família de qualquer um destes indivíduos;
- Pessoas chave da gestão, e membros próximos da família das mesmas; e
- Entidades em que um interesse substancial é detido, direta ou indiretamente, por qualquer pessoa descrita nas alíneas (c) ou (d), ou na qual tal pessoa é capaz de exercer influência significativa.

n) Regime do acréscimo

A NOVA regista os seus rendimentos e gastos de acordo com a base de acréscimo, onde os rendimentos e gastos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do respetivo recebimento ou pagamento. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes gastos e perdas e rendimentos e ganhos são registadas nas rubricas “Outros Créditos a Receber”, “Outras Dívidas a Pagar” ou “Diferimentos”

2.3 Julgamentos no processo de aplicação das políticas contabilísticas

Para além do explicitado relativamente à aplicação da normas contabilísticas e do que decorreu do trabalho acompanhado pela equipa de auditoria, o órgão de gestão não realizou quaisquer julgamentos, para além de estimativas, com impacte nas quantias reconhecidas nas demonstrações financeiras.

2.4 Principais pressupostos relativos ao futuro

Como mencionado anteriormente, as demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros contabilísticos da NOVA, mantidos de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal.

2.5 Aplicação inicial de uma NCP e os seus efeitos no período corrente e anteriores

Nada a assinalar.

2.6 Juízos de valor críticos e principais fontes de incerteza associadas a estimativas

Na preparação das demonstrações financeiras anexas foram efetuados juízos de valor e estimativas e utilizados diversos pressupostos que afetam as quantias relatadas de ativos e passivos, assim como as quantias relatadas de rendimentos e gastos do período.

As estimativas e os pressupostos subjacentes foram determinados por referência à data de relato com base no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso, assim como na experiência de eventos passados e/ou correntes. Contudo, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data de aprovação das demonstrações financeiras, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações às estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas de forma prospectiva. Por este motivo e dado o grau de incerteza associado, os resultados reais das transações em questão poderão diferir das correspondentes estimativas.

Os principais juízos de valor e estimativas efetuadas na preparação das demonstrações financeiras anexas foram os seguintes:

- a) Vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento;
- b) Análises de imparidade de ativos não correntes e ativos financeiros;
- c) Registo de ajustamentos aos valores dos ativos, nomeadamente, dívidas a receber de clientes;
- d) Estimativa de férias e subsídio de férias associados aos empregados;
- e) Reconhecimento do rendimento associado às taxas.

Nota 3 - Ativos intangíveis

3.1 Ativos intangíveis gerados internamente e outros ativos intangíveis

a) Vidas úteis ou taxas de amortização usadas:

É aplicado o Classificador Complementar 2 do Plano de Contas Multidimensional, publicado no Anexo ao Decreto-lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

Existem Fichas de Cadastro atualizadas à data de relato, onde consta, para cada elemento aplicável do ativo intangível, entre outra informação, a respetiva vida útil ou taxa de amortização, bem como a respetiva quantia escriturada líquida.

b) Método de amortização:

O método de amortização usado para os ativos intangíveis é o método das quotas constantes (ou da linha reta).

c) Quantia bruta escriturada no início de final do período:

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, a quantia escriturada dos ativos intangíveis, bem como as respetivas amortizações acumuladas e perdas por imparidade acumuladas, foi a seguinte:

Rubricas	Início do período				Final do período			
	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Perdas por Imparidades Acumuladas	Quantia Escriturada	Quantia Bruta	Amortizações Acumuladas	Perdas por Imparidades Acumuladas	Quantia Escriturada
ATIVOS INTANGÍVEIS								
Ativos intangíveis de domínio público, património histórico, artístico e cultural								
Goodwill								
Projetos de desenvolvimento								
Programas de computador e sistemas de informação	3 164 700,48 €	3 156 436,81 €		8 263,67 €	914 747,11 €	911 316,13 €		3 430,98 €
Propriedade industrial e intelectual	645 898,11 €			645 898,11 €	645 898,11 €			645 898,11 €
Outros								
Ativos intangíveis em curso								
Total	3 810 598,59 €	3 156 436,81 €		0,00 €	654 161,78 €	1 560 645,22 €	911 316,13 €	0,00 € 649 329,09 €

Quadro 2 – Ativos intangíveis, quantias escrituradas

d) Reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período:

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, ocorreram as seguintes variações:

Rubricas	Quantia Escriturada Inicial	Variações						Quantia Escriturada Final		
		Adições	Transferências internas à entidade	Revalorizações	Reversões de perdas por impariedade	Perdas por impariedade	Depreciações do período			
ATIVOS INTANGÍVEIS										
Ativos intangíveis de domínio público, património histórico, artístico e cultural										
Goodwill										
Projetos de desenvolvimento										
Programas de computador e sistemas de informação	8 263,67 €	2 089,52 €				-4 419,28 €	-2 502,93 €	3 430,98 €		
Propriedade industrial e intelectual	645 898,11 €							645 898,11 €		
Outros										
Ativos intangíveis em curso										
Total	654 161,78 €	2 089,52 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 € -4 419,28 €	0,00 € -2 502,93 €	649 329,09 €		

Quadro 3 – Ativos intangíveis, variações do período

e) Adições do período:

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, ocorreram as seguintes adições:

Rubricas	Adições									Total	
	Internas	Compra	Cessão	Transferência ou troca	Doação, herança, legado ou perdido a favor do Estado	Dação em pagamento	Locação financeira	Fusão, cisão, reestruturação	Outras		
ATIVOS INTANGÍVEIS											
Ativos intangíveis de domínio público, património histórico, artístico e cultural											
Goodwill											
Projetos de desenvolvimento											
Programas de computador e sistemas de informação		2 089,52 €								2 089,52 €	
Propriedade industrial e intelectual											
Outros											
Ativos intangíveis em curso											
Total	0,00 €	2 089,52 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2 089,52 €	

Quadro 4 – Ativos intangíveis, adições do período

f) Diminuições do período:

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, ocorreram as seguintes diminuições:

Rubricas	Diminuições				
	Alienação a título oneroso	Transferência ou troca	Fusão, cisão, reestruturação	Outras	Total
ATIVOS INTANGÍVEIS					
Ativos intangíveis de domínio público, património					
Goodwill					
Projetos de desenvolvimento					
Programas de computador e sistemas de informação				2 502,93 €	2 502,93 €
Propriedade industrial e intelectual					
Outros					
Ativos intangíveis em curso					
	Total	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2 502,93 €
					2 502,93 €

Quadro 5 – Ativos intangíveis, diminuições do período

Nota 5 - Ativos fixos tangíveis

5.1 Ativos fixos tangíveis reconhecidos nas demonstrações financeiras:

a) Bases de mensuração:

Os ativos fixos tangíveis adquiridos até 1 de janeiro de 2019, encontram-se registados ao seu custo de aquisição de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites até àquela data, deduzido das depreciações.

Na transição para o SNC-AP, os prédios rústicos e urbanos deveriam ter sido mensurados pelo seu Valor Patrimonial Tributário (VPT). Esta reavaliação, à data do presente anexo, ainda não se tinha realizado.

Na transição manteve-se o critério de mensuração pelo método do custo para os restantes ativos não correntes.

Os ativos fixos tangíveis adquiridos após 1 de janeiro de 2019 são registados ao custo de aquisição líquido das respetivas depreciações e perdas por imparidade acumuladas. Os custos de aquisição ou produção incluem o custo de compra, quaisquer custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição necessárias para operarem da forma pretendida e, quando aplicável, a estimativa inicial dos custos de desmantelamento e remoção dos ativos e de restauração dos respetivos locais de localização que a empresa espera incorrer.

Os custos subsequentes são incluídos na quantia escriturada do bem ou reconhecidos como ativos separados, conforme apropriado, somente quando é provável que benefícios económicos futuros fluirão para a empresa e o custo possa ser mensurado com fiabilidade. Os custos com manutenção e reparações são reconhecidos como gastos no período em que ocorrem.

b) Método de depreciação usado:

As depreciações dos ativos fixos tangíveis são calculadas, após a data em que os bens se encontrem disponíveis para utilização, pelo método da linha reta, em conformidade com o período de vida útil máximo dado constante no Classificador Complementar 2 do Plano de Contas Multidimensional, publicado no Anexo ao Decreto-lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

As despesas de conservação e/ou reparação que não aumentem a vida útil dos ativos nem resultem em benfeitorias ou melhorias significativas nos elementos dos ativos tangíveis foram registadas como gastos do período.

c) Vidas úteis ou taxas de depreciação usadas:

A NOVA possui as fichas de cadastro atualizadas à data de relato, onde consta, para cada elemento aplicável do ativo fixo tangível, entre outra informação, a respetiva vida útil ou taxa de depreciação, bem como a respetiva quantia escriturada líquida. A soma da quantia escriturada líquida à data de relato, em cada uma das fichas corresponde ao total da coluna “Quantia Escriturada” do Quadro 6.

d) Quantia bruta escriturada no início de final do período:

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, o movimento ocorrido na quantia escriturada dos ativos fixos tangíveis, bem como nas respetivas depreciações acumuladas e perdas por imparidade acumuladas, foi o seguinte:

Rubricas	Início do período				Final do período			
	Quantia Bruta	Depreciações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada	Quantia Bruta	Depreciações Acumuladas	Perdas por Imparidade Acumuladas	Quantia Escriturada
Bens de domínio público, património histórico, artístico e cultural								
Terrenos e recursos naturais								
Edifícios e outras construções								
Infraestruturas								
Património histórico, artístico e cultural	65 290,43 €			65 290,43 €	65 290,43 €			65 290,43 €
Outros								
Bens de domínio público em curso								
	65 290,43 €	0,00 €	0,00 €	65 290,43 €	65 290,43 €	0,00 €	0,00 €	65 290,43 €
Ativos fixos em concessão								
Terrenos e recursos naturais								
Edifícios e outras construções								
Infraestruturas								
Património histórico, artístico e cultural								
Ativos fixos em concessão em curso								
	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Outros ativos fixos tangíveis								
Terrenos e recursos naturais								
Edifícios e outras construções	73 328 962,48 €	23 964 213,80 €		49 364 748,68 €	73 635 204,98 €	24 891 255,37 €		48 743 949,61 €
Equipamento básico	24 312 288,84 €	23 452 072,85 €		860 215,99 €	24 546 064,12 €	23 735 601,85 €		810 462,27 €
Equipamento de transporte	29 046,61 €	29 046,61 €			29 046,61 €	29 046,61 €		
Equipamento administrativo	12 072 736,36 €	11 528 764,69 €		543 971,67 €	12 160 888,31 €	11 708 544,34 €		452 343,97 €
Equipamentos biológicos								
Outros	1 990 309,41 €	1 870 394,85 €		119 914,56 €	2 033 008,97 €	1 916 958,03 €		116 050,94 €
Ativos fixos tangíveis em curso								
	111 733 343,70 €	60 844 492,80 €	0,00 €	50 888 850,90 €	112 404 212,99 €	62 281 406,20 €	0,00 €	50 122 806,79 €
Total	111 798 634,13 €	60 844 492,80 €	0,00 €	50 954 141,33 €	112 469 503,42 €	62 281 406,20 €	0,00 €	50 188 097,22 €

Quadro 6 – Ativos fixos tangíveis, quantias escrituradas

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, ocorreram as seguintes variações:

Rubricas	Quantia escriturada inicial	Variações							Quantia escriturada final
		Adições	Transferências internas à entidade	Revalorizações	Reversões de perdas por imparidade	Perdas por imparidade	Depreciações do período	Diferenças cambiais	
Bens de domínio público, património histórico, artístico e cultural									
Terrenos e recursos naturais									0,00 €
Edifícios e outras construções									0,00 €
Infraestruturas									0,00 €
Património histórico, artístico e cultural	65 290,43 €								65 290,43 €
Outros									0,00 €
Bens de domínio público em curso	65 290,43 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	65 290,43 €
Ativos fixos em concessão									
Terrenos e recursos naturais									0,00 €
Edifícios e outras construções									0,00 €
Infraestruturas									0,00 €
Património histórico, artístico e cultural									0,00 €
Ativos fixos em concessão em curso									0,00 €
	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Outros ativos fixos tangíveis									
Terrenos e recursos naturais									0,00 €
Edifícios e outras construções	49 364 748,68 €	306 242,50 €				-927 041,57 €			48 743 949,61 €
Equipamento básico	860 215,99 €	262 697,35 €				-312 451,07 €			810 462,27 €
Equipamento de transporte									0,00 €
Equipamento administrativo	543 971,67 €	152 040,01 €				-243 667,71 €			452 343,97 €
Equipamentos biológicos									0,00 €
Outros	119 914,56 €	42 699,56 €				-46 563,18 €			116 050,94 €
Ativos fixos tangíveis em curso									0,00 €
	50 888 850,90 €	763 679,42 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-1 529 723,53 €	0,00 €	0,00 €	50 122 806,79 €
Total	50 954 141,33 €	763 679,42 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-1 529 723,53 €	0,00 €	0,00 €	50 188 097,22 €

Quadro 7 – Ativos fixos tangíveis, variações do período

i. Adições do período:

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, ocorreram as seguintes adições:

Rubricas	Adições									Total
	Internas	Compra	Cessão	Transferência ou troca	Expropriação	Doação, herança, legado ou perdido a favor do Estado	Dação em pagamento	Lotação financeira	Fusão, cisão, reestruturação	
Bens de domínio público, património histórico, artístico e cultural										
Terrenos e recursos naturais										0,00 €
Edifícios e outras construções										0,00 €
Infraestruturas										0,00 €
Património histórico, artístico e cultural										0,00 €
Outros										0,00 €
Bens de domínio público em curso	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Ativos fixos em concessão										
Terrenos e recursos naturais										0,00 €
Edifícios e outras construções										0,00 €
Infraestruturas										0,00 €
Património histórico, artístico e cultural										0,00 €
Ativos fixos em concessão em curso										0,00 €
	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Outros ativos fixos tangíveis										
Terrenos e recursos naturais										0,00 €
Edifícios e outras construções	306 242,50 €									306 242,50 €
Equipamento básico	260 852,31 €				1 845,04 €					262 697,35 €
Equipamento de transporte					0,00 €					0,00 €
Equipamento administrativo	151 640,01 €				400,00 €					152 040,01 €
Equipamentos biológicos	0,00 €									0,00 €
Outros	42 699,56 €									42 699,56 €
Ativos fixos tangíveis em curso		0,00 €	761 434,38 €	0,00 €	0,00 €	2 245,04 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	763 679,42 €
Total	0,00 €	761 434,38 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2 245,04 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	763 679,42 €

Quadro 8 – Ativos fixos tangíveis, adições do período

Nota 13 - Rendimento de transações com contraprestação

a) Políticas contabilísticas e métodos adotados:

Nos termos da NCP 13, os rendimentos com contraprestação são aqueles em que a NOVA recebe ativos ou serviços, ou extingue passivos, e dá em troca à outra parte um valor aproximadamente igual (principalmente na forma de bens, serviços ou uso de ativos).

Vendas – O rendimento é reconhecido na demonstração de resultados:

- i. Quando os riscos e benefícios inerentes à posse dos ativos são transferidos para o comprador;
- ii. Quando deixa de existir um envolvimento continuado de gestão com grau geralmente associado com a posse;
- iii. Quando os montantes dos réditos possam ser fiavelmente quantificados;
- iv. Quando seja provável que os benefícios económicos associados com a transação fluam para a entidade;
- v. Quando os custos incorridos ou a incorrer referentes à transação possam ser fiavelmente mensurados.

Prestações de serviços – O rendimento é reconhecido na demonstração de resultados com referência à fase de acabamento da prestação de serviços à data do balanço.

Juros – O rendimento é reconhecido na demonstração de resultados através do método do juro efetivo.

b) Quantia de cada categoria significativa do rendimento reconhecida no período:

i. Prestações de serviços:

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica de Prestações de serviços e concessões apresentava a seguinte composição:

Tipo de Transação com Contraprestação	31/12/2021	31/12/2020
PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS		
Serviços específicos do setor da saúde	62 541,42 €	32 815,94 €
Serviços clínicos, consultas e exames	62 541,42	32 815,94 €
Serviços específicos do setor de educação	167 640,37 €	83 982,98 €
Docência/ensino	76 582,03 €	71 054,28 €
Inscrições em seminários e congressos	505,00 €	0,00 €
Ações de formação	90 553,34 €	12 928,70 €
Estudos, pareceres, projetos e consultadoria		
Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto	715,44 €	869,91 €
Alimentação	715,44 €	869,91 €
Alojamento		
Serviços laboratoriais	0,00 €	0,00 €
Outros serviços	39 669,05 €	38 228,94 €
Outros serviços	39 669,05 €	38 228,94 €
Total	270 566,28 €	155 897,77 €

Quadro 13 – Prestações de serviços

ii. Venda de bens:

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica de Vendas apresentava a seguinte composição:

Tipo de Transação com Contraprestação	31/12/2021	31/12/2020
VENDAS DE BENS		
Vacinas		
Produtos alimentares e bebidas		
Fotocópias, impressos e publicações	1 897,40 €	2 119,50 €
Outras mercadorias	88,45 €	53,70 €
Total	1 985,85 €	2 173,20 €

Quadro 14 – Vendas de bens

As rubricas não apresentam variações relevantes.

V. Outros rendimentos:

Tipo de Transação com Contraprestação	31/12/2021	31/12/2020
Outros rendimentos		
Rendimentos suplementares	1 646 590,91 €	1 141 360,72 €
Serviços sociais		
Arrendamento de espaços e aluguer de equipamento	100 861,02 €	131 180,60 €
Estudos, projetos e assistência tecnológica	1 545 729,89 €	1 010 180,12 €
Outros rendimentos suplementares	166 461,66 €	157 286,18 €
Recuperação de contas a receber		
Outros	204 136,50 €	408 510,83 €
Total	1 850 727,41 €	1 549 871,55 €

Quadro 15.1 – Outros rendimentos

As rúbricas com variação mais significativa foram a de “Estudos, projetos e assistência tecnológica”.

Nota 14 - Rendimento de transações sem contraprestação

14.1 Rendimento de transações sem contraprestação:

Numa transação sem contraprestação a NOVA ou recebe valor de uma outra entidade sem dar diretamente em troca valor aproximadamente igual, ou dá valor a uma outra entidade sem receber diretamente em troca valor aproximadamente igual.

a) Quantia de rédito proveniente de transações sem contraprestação reconhecidas durante o período por classes principais evidenciando separadamente:

- i. Impostos, evidenciado separadamente as classes principais de impostos:

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica de Impostos, contribuições e taxas apresentava a seguinte composição:

Tipo de Transação sem Contraprestação	31/12/2021	31/12/2020
IMPOSTOS, CONTRIBUIÇÕES E TAXAS		
Taxas	7 153 945,38 €	8 088 294,58 €
Propinas	6 592 043,46 €	7 562 319,73 €
Outras taxas	35,00 €	
Taxas de matrícula	35,00 €	15 539,89 €
Taxas de vacinação		
Emolumentos	561 831,92 €	499 908,96 €
Outras		10 526,00 €
Juros de mora	364,89 €	20 607,57 €
Outras multas e penalidades	25 216,35 €	1 874,69 €
Total	7 179 526,62 €	8 110 776,84 €

Quadro 16 – Impostos, contribuições e taxas

ii. Transferências, evidenciado separadamente as classes principais de réditos de transferências: Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica de Transferências e subsídios correntes obtidos apresentava a seguinte composição:

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS CORRENTES CONCEDIDOS		
Transferências - Tesouro	29 057 568,00 €	27 868 891,00 €
Transferências correntes obtidas	9 296 473,98 €	8 916 675,95 €
Subsídios correntes	329 839,10 €	12 741,90 €
Total	38 683 881,08 €	36 798 308,85 €

Quadro 17 – Transferências e subsídios correntes concedidos

Em relação ás Transferências -Tesouro, o acréscimo resulta da compensação pela redução do valor das propinas.

As Transferências correntes obtidas registaram um acréscimo resultado de novos projetos e contratações através da FCT, IP -Investigadores.

Nota 15 - Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

As provisões são reconhecidas quando se verifica cumulativamente as seguintes situações:

- i. Exista uma obrigação presente como resultado de um acontecimento passado;
- ii. Seja provável que um exfluxo de recursos que incorpore benefício económico será necessário para liquidar a obrigação;
- iii. Possa ser efetuada uma estimativa fiável da quantia da obrigação.

15.1 Provisões:

a) Quantia escriturada no início e no fim do período:

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o detalhe das provisões são os seguintes:

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
Provisões		
Processos judiciais em curso	144 311,05 €	144 311,05 €
Total	144 311,05 €	144 311,05 €

Quadro 18 – Perdas por imparidade

O valor tem-se mantido inalterado nos últimos anos pois refere-se a um processo ainda não resolvido em tribunal, com a empresa Strong-Charon.

Os demais processos em curso não têm relevância material de forma a serem provisionados.

Nota 17 – Acontecimentos Subsequentes

Apesar da pandemia do Covid-19 verificada nos anos de 2020 e 2021, que afetou a economia mundial, o ano de 2022 esperava-se muito promissor até meados de fevereiro, altura em que a situação na Ucrânia-Rússia veio ensombrar essa perspetiva, podendo o cenário macroeconómico não vir a ser tão favorável para a obtenção de melhores resultados.

Como consequência desta situação, a economia revela atualmente um enorme estado de incerteza, cuja duração e consequências são ainda imprevisíveis.

Adicionalmente a esta situação de instabilidade mundial, verificava-se já no segundo semestre de 2021 uma subida muito acentuada dos custos energéticos e dos combustíveis. No final do ano transato, na sequência do procedimento para a contratação de energia elétrica, verificou-se que o melhor valor obtido por unidade de energia elétrica (kWh) triplicou relativamente aos preços de 2021.

Atendendo à grande dependência energética de toda a atividade laboratorial, o orçamento da FCT NOVA deverá ser reforçado para fazer face a este aumento inusitado deste custo.

Acresce ainda que os aumentos verificados nos combustíveis fósseis, agravado com a instabilidade no leste da Europa, irá refletir-se no aumento de preços, o que afetará toda a atividade.

Apesar de todas estas condicionantes negativas, consideramos que estão criadas as condições operacionais para se assegurar a atividade normal da FCT NOVA, estando assegurados os compromissos financeiros assumidos.

Nota 18 - Instrumentos financeiros

18.1 Políticas contabilísticas e bases de mensuração: Ao custo e MEP

A transição de POC-Educação para SNC-AP consubstanciou-se numa alteração significativa de procedimento no que toca à constituição de imparidades de dívidas a receber. Em detrimento das típicas taxas de mora aplicadas ao valor em dívida, vem agora o SNC-AP referir, através da NCP 18, que a imparidade em dívidas a receber deve ter em conta não a sua antiguidade, mas sim a expectativa de recebimento dos montantes em dívida.

De acordo com o §24 da NCP 18, “em cada data de relato, uma entidade deve avaliar a imparidade de todos os ativos financeiros que não sejam mensurados ao justo valor através de resultados. Se existir uma evidência objetiva de imparidade, a entidade deve reconhecer uma perda por imparidade na demonstração dos resultados”.

A evidência objetiva de imparidade referida na Norma pode ser observada através dos fatores elencados no §25 da mesma NCP:

- a. Significativa dificuldade financeira do emitente ou devedor;
- b. Quebra contratual, tal como não pagamento ou incumprimento no pagamento do juro ou amortização da dívida;
- c. O credor, por razões económicas ou legais relacionados com a dificuldade financeira do devedor, oferece ao devedor concessões que o credor de outro modo não consideraria;
- d. Torne -se provável que o devedor irá entrar em falência ou fará qualquer reorganização financeira;
- e. O desaparecimento de um mercado ativo para o ativo financeiro devido a dificuldades financeiras do devedor;
- f. Informação observável indicando que existe uma diminuição na mensuração da estimativa dos fluxos de caixa futuros de um grupo de ativos financeiros desde o seu reconhecimento inicial, embora a diminuição não possa ser ainda identificada para um dado ativo financeiro individual do grupo, tal como sejam condições económicas nacionais, locais ou setoriais adversas.

Existem naturalmente outros fatores que podem afetar significativamente e que devem, na mesma medida, ser tidos em consideração a cada data de relato. No que respeita a constituição da dívida de cobrança duvidosa, o procedimento será o mesmo, quer se trate de dívidas de alunos ou outros clientes, devendo considerar-se dívidas vencidas há mais de 365 dias (data de vencimento = data de emissão do documento acrescido de 30 dias). Relativamente, à constituição da perda por imparidade, no exercício de 2021, torna-se necessário dividir a abordagem em dois âmbitos diferentes:

- Clientes: reconhecimento da perda por imparidade relativa a dívidas vencidas há mais de 365 dias (data de vencimento = data de emissão do documento acrescido de 30 dias);
- Alunos: reconhecimento da perda por imparidade relativa a dívidas vencidas em 30-04- 2017 (data de emissão do documento acrescido de 30 dias).

18.2 Quantia escriturada de cada uma das categorias de ativos financeiros e passivos financeiros:

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, as categorias de ativos e passivos financeiros estão detalhadas conforme se segue:

Rubricas	Quantia escriturada inicial	Aumentos				Diminuições				Quantia escriturada final
		Compras	Ganhos de justo valor	Reversões de perdas por imparidade	Outros	Alienações	Perdas de justo valor	Perdas por imparidades	Outros	
Ativo não corrente										
Outros ativos financeiros	3 073 577,36 €				213 195,61 €					3 286 772,97 €
Ativo corrente										
Ativos financeiros detidos para negociação										0,00 €
Outros ativos financeiros										0,00 €
Total	3 073 577,36 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	213 195,61 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 286 772,97 €

Quadro 20 – Instrumentos financeiros, ativos

O aumento de 213 195,61€ resulta do ajustamento/outras variações patrimoniais da Nova.ID (MEP) e cálculo do MEP (Nova.ID, Madan Parque e Uninova)

A informação mais detalhada das Participações, nomeadamente, titularidade, mensuração e variações encontra-se descriminada na Nota 20.

A FCT/UNL não tem conhecimento sobre qualquer garantia ou penhora sobre as entidades participadas.

Nota 19 - Benefícios dos empregados

19.1 Benefícios definidos:

a) Política contabilística:

Os benefícios de empregados de curto prazo incluem salários, ordenados, subsídio de alimentação, subsídio de férias e de natal e quaisquer outras retribuições adicionais decididas pontualmente pela gerência.

Todo o pessoal ao serviço da NOVA foi remunerado de acordo com as suas funções durante o exercício. As obrigações decorrentes dos benefícios de curto prazo são reconhecidas como gastos no período em que os serviços são prestados, numa base não descontada por contrapartida do reconhecimento de um passivo que se extingue com o pagamento respetivo.

De acordo com a legislação laboral aplicável, o direito a férias e subsídios de férias relativo ao período, por este coincidir com o ano civil, vence-se em 31 de dezembro de cada ano, sendo somente pago durante o período seguinte, pelo que os gastos correspondentes encontram-se reconhecidos como benefícios de curto prazo e tratados de acordo com o anteriormente referido.

b) Reconciliação dos saldos de abertura e encerramento do período:

No exercício findo a 31 de dezembro de 2021 e 2020, a NOVA incorreu nos seguintes gastos com pessoal:

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
GASTOS COM PESSOAL		
Remunerações dos órgãos sociais e de gestão	15 021,51 €	17 055,76 €
Remunerações do pessoal	30 389 233,95 €	29 866 229,92 €
Outros gastos como pessoal	3 469,71 €	5 765,49 €
Encargos sobre remunerações	6 833 766,24 €	6 760 537,66 €
Acidentes no trabalho e doenças profissionais	48 444,97 €	119 825,63 €
Outros encargos sociais	95 275,71 €	104 697,90 €
Total	37 385 212,09 €	36 874 112,36 €

Quadro 22 – Gastos com pessoal

O aumento verificado na rubrica “Remunerações do pessoal” (523 004,03€) tem por base o recrutamento de pessoal (CEEC Institucional, individual, DL 57, PrevPAP), contratação de novos docentes aprovado pelo Conselho Científico e alterações obrigatórias de posicionamento remuneratório.

Nota 20 - Divulgações de partes relacionadas

20.1 Divulgação de controlo:

A NOVA em 31 de dezembro de 2021 tinha controlo sobre as seguintes entidades:

Designação	Sede	% Controlo		Controlo final
		Direto	Indireto	
Uninova	Caparica	84,18%		
Ibet	Lisboa		0,44%	
Nova.ID	Caparica		42,86%	
Madan Parque	Caparica		23,22%	
Ageneral	Almada		3,38%	
Novalmadavelha	Almada		5,08%	

Quadro 23 – Partes relacionadas, % controlo

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o detalhe dos investimentos financeiros era o seguinte:

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
INVESTIMENTOS FINANCEIROS		
Uninova	1 584 676,09 €	1 551 490,74 €
Ibet	5 000,00 €	5 000,00 €
Nova.ID	940 466,93 €	665 533,72 €
Madan Parque	734 606,46 €	839 581,75 €
Ageneral	8 978,36 €	8 978,36 €
Novalmadavelha	2 992,79 €	2 992,79 €
Total	3 276 720,63 €	3 073 577,36 €

Quadro 24 – Partes relacionadas, investimentos

Relativamente ao Ibet, Ageneral e Novalmadavelha, o método de reconhecimento foi alterado para custo de aquisição. As restantes encontram-se reconhecidas através do método de equivalência patrimonial (MEP).

20.2 Transações entre partes relacionadas:

As transações ocorridas em 2021 com as partes relacionadas, no que se refere a rendimentos e gastos, foram como se segue:

Parte relacionada	Impostos, contribuições e taxas	Vendas	Prest. serviços e concessões	Transf. e subsídios correntes obtidos	Outros rend. e ganhos	Juros e rend. similares obtidos
RENDIMENTOS/GANHOS						
Uninova	2 786,40 €				22 648,18 €	
Nova.ID	36 992,17 €	42,73 €	3 226,00 €	16 456,97 €	16 051,50 €	
Madan Parque					350,00 €	
Total	39 778,57 €	42,73 €	3 226,00 €	16 456,97 €	39 049,68 €	0,00 €

Quadro 25 – Partes relacionadas, transações rendimentos/ganhos

Parte relacionada	Custo das merc. vend. e das mat. consumidas	Fornec. serviços externos	Gastos com pessoal	Transf. e subsídios concedidos	Prestações sociais	Outros gastos e perdas
GASTOS/PERDAS						
Uninova	1 270,00 €			38 599,31 €		
Nova.ID	600,00 €			188 934,29 €		
Novalmadelvelha				1 500,00 €		
Madan Parque	7 810,50 €					
Ageneal	6 137,70 €					
Total	0,00 €	15 818,20 €	0,00 €	229 033,60 €	0,00 €	0,00 €

Quadro 26 – Partes relacionadas, transações gastos/perdas

Em 31 de dezembro de 2021, os saldos com as partes relacionadas eram os seguintes:

Parte relacionada	Dev. por transferências e subsídios não reembolsáveis	Clientes, contribuintes e utentes	Outras contas a receber	Fornecedores	Fornecedores investimentos	Outras contas a pagar
Madan Parque		52 224,40 €		4 858,50 €		
Uninova		222 751,52 €				
Nova.ID		17 086,18 €				

Quadro 27 – Partes relacionadas, saldos

Nota 21 – Outras divulgações

a) Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica de Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis apresentava a seguinte composição:

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
DEVEDORES POR TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS NÃO REEMBOLSÁVEIS		
Devedores p/ transferências - participação comunitária, c/c	0,00 €	0,00 €
Devedores p/ atribuição de subsídios ao funcionamento, c/c	15 965 727,04 €	10 194 055,06 €
Total	15 965 727,04 €	10 194 055,06 €

Quadro 28 – Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis

Substancial acréscimo de atividades de investigação e ajuste no reconhecimento de subsídios ao investimento.

b) Clientes, contribuintes e utentes

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica de Clientes, contribuintes e utentes apresentava a seguinte composição:

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
CLIENTES, CONTRIBUINTES E UTENTES		
Clientes	571 611,26 €	885 577,95 €
Clientes c/c	673 403,04 €	861 424,90 €
Clientes cobrança duvidosa	548 570,00 €	546 076,52 €
Perda por imparidades acumuladas	-650 361,78 €	-521 923,47 €
Alunos e utentes	3 998 270,92 €	4 290 417,98 €
Alunos e utentes c/c	6 363 308,72 €	3 632 629,45 €
Alunos e utentes cobrança duvidosa	108 385,58	2 187 732,80 €
Perda por imparidades acumuladas	-2 473 423,38 €	-1 529 944,27 €
Total	4 569 882,18 €	5 175 995,93 €

Quadro 29 – Clientes, contribuintes e utentes

c) Estado e outros entes públicos

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica de Estado e outros entes públicos apresentava a seguinte composição:

Descrição	31/12/2021		31/12/2020	
	A receber	A pagar	A receber	A pagar
ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS				
Imposto sobre o rendimento das pessoas singulares	575 470,75 €		552 102,62 €	
Imposto sobre o valor acrescentado	194 601,77 €		170 219,34 €	
Contribuições para a Segurança Social/CGA	732 268,86 €		1 563,75 €	713 413,83 €
Outras tributações				
Total	0,00 €	1 502 341,38 €	1 563,75 €	1 435 735,79 €

Quadro 30 – Estado e outros entes públicos

d) Outras contas a receber

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica de Outras contas a receber apresentava a seguinte composição:

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
OUTRAS CONTAS A RECEBER		
Adiantamentos a fornecedores		
Devedores por acréscimos de rendimentos		
Outros devedores	535 195,55 €	389 250,00 €
Total	535 195,55 €	389 250,00 €

Quadro 31 – Outras contas a receber

e) Diferimentos

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica de Diferimentos apresentava a seguinte composição:

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
DIFERIMENTOS ATIVOS		
Transferências e subsídios concedidos		
Economato		
Seguros - Alunos	7 933,07 €	
Seguros - Viaturas		
Seguros - Outros	34 115,54 €	22 544,14 €
Outros gastos diferidos	31 172,07 €	26 587,09 €
Total	73 220,68 €	49 131,23 €

Quadro 32 – Diferimentos ativos

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
DIFERIMENTOS PASSIVOS		
Propinas - 1º ciclo	968 534,39 €	437 401,28 €
Propinas - 2º ciclo	2 696 594,31 €	3 013 159,19 €
Propinas - 3º ciclo	848 100,00 €	774 413,67 €
Propinas - outros cursos	17 620,02 €	22 934,76 €
Rendimentos a reconhecer - Projetos	14 646 421,49 €	8 386 403,00 €
Rendimentos a reconhecer - Outros		
Total	19 177 270,21 €	12 634 311,90 €

Quadro 33 – Diferimentos passivos

No caso dos diferimentos passivos a grande diferença está na rubrica "Rendimentos a reconhecer-Projetos" e resulta de ajustes feitos em reconhecimento de novos projetos.

f) Fornecedores

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica de Fornecedores apresentava a seguinte composição:

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
FORNECEDORES		
Fornecedores	247 217,93 €	49 710,87 €
Total	247 217,93 €	49 710,87 €

Quadro 35 – Fornecedores

g) Fornecedores de investimento

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica de Fornecedores apresentava a seguinte composição:

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
FORNECEDORES DE INVESTIMENTO		
C/C - Exigível até 12 meses	16 224,65 €	
C/C - Exigível a mais de 12 meses		
Total	16 224,65 €	0,00 €

h) Outras contas a pagar

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica de Outras contas a pagar apresentava a seguinte composição:

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
OUTRAS CONTAS A PAGAR		
Remunerações a liquidar (estimativa F+SF+SS)	5 164 109,38 €	5 047 404,82 €
Outros credores por acréscimos de gastos	466 904,43 €	998 530,92 €
Outros credores por acréscimos de gastos	20 084,51 €	16 745,70 €
Total	5 651 098,32 €	6 062 681,44 €

Quadro 37 – Outras contas a pagar

i) Fornecimentos e serviços externos

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica de Fornecimentos e serviços externos apresentava a seguinte composição:

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS		
Subcontratos	33 580,39 €	30 619,67 €
Serviços especializados	1 861 989,64 €	1 667 550,44 €
Trabalhos especializados	952 025,73 €	662 387,08 €
Publicidade, comunicação e imagem	23 234,95 €	50 639,52 €
Vigilância e segurança	437 334,58 €	475 095,08 €
Honorários		
Comissões		
Conservação e reparação	280 086,53 €	247 632,48 €
Outros serviços especializados	169 307,85 €	231 796,28 €
Materiais de consumo	726 975,81 €	625 355,69 €
Peças, ferramentas e utensílios de desgate rápido	468 506,39 €	447 378,40 €
Livros e documentação técnica	31,50 €	
Material de escritório	21 019,20 €	14 326,81 €
Artigos para oferta e de publicidade e divulgação	9 100,27 €	
Produtos químicos e de laboratórios	228 318,45 €	163 650,48 €
Energia e fluidos	867 862,44 €	1 189 321,16 €
Eletricidade	564 870,87 €	906 273,19 €
Combustíveis e lubrificadores	3 179,39 €	3 131,68 €
Água	250 740,39 €	234 397,59 €
Outros serviços especializados	49 071,79 €	45 518,70 €
Deslocações, estadas e transportes	63 033,43 €	78 010,79 €
Deslocações e estadas	55 716,76 €	75 308,99 €
Transportes de pessoal	6 751,22 €	2 580,14 €
Transportes de mercadorias e outros bens vendidos	565,45 €	121,66 €
Serviços diversos	693 879,96 €	738 748,64 €
Rendas e alugueres	83 921,41 €	104 826,05 €
Comunicação	15 770,42 €	19 726,19 €
Seguros	14 559,67 €	17 699,67 €
Royalties		
Contencioso e notariado		
Despesas de representação dos serviços		
Limpeza, higiene e conforto	574 598,28 €	595 060,80 €
Outros serviços	5 030,18 €	1 435,93 €
Total	4 247 321,67 €	4 329 606,39 €

Quadro 38 – Fornecimentos e serviços externos

j) Transferências e subsídios concedidos

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica de Transferências e subsídios concedidos apresentava a seguinte composição:

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS CONCEDIDOS		
Transferências correntes concedidas	1 168 964,84 €	1 734 769,38 €
Entidades públicas	949 905,02 €	1 416 315,36 €
Entidades privadas	211 267,32 €	312 813,91 €
Bolseiros s/ vínculo	7 792,50 €	5 640,11 €
Subsídios correntes concedidos	902 933,46 €	1 100 745,13 €
Associações de estudantes	49 650,00 €	60 000,00 €
Bolsa de investigação	853 283,46 €	1 040 745,13 €
Bolsa de estudantes		
Outros subsídios e transferências de capital	492 110,42 €	150 482,97 €
Outros subsídios e transferências de capital	492 110,42 €	150 482,97 €
Total	2 564 008,72 €	2 985 997,48 €

Quadro 39 – Transferências e subsídios concedidos

k) Prestações sociais

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica de Prestações sociais apresentava a seguinte composição:

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
PRESTAÇÕES SOCIAIS		
Seguro social voluntário	27 921,10 €	39 501,52 €
Total	27 921,10 €	39 501,52 €

Quadro 40 – Prestações sociais

l) Outros gastos e perdas

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica de Outros gastos e perdas apresentava a seguinte composição:

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
OUTROS GASTOS E PERDAS		
Impostos e taxas	66 074,58 €	1 575,08 €
Descontos de pronto pagamento concedidos	0,00 €	0,00 €
Dividas incobráveis	2 602 432,35 €	135 309,82 €
Perdas em inventários	0,00 €	0,00 €
Gastos e perdas nos restantes investimentos financeiros	0,00 €	54 963,50 €
Gastos e perdas em investimentos não financeiros	2 502,93 €	0,00 €
Outros	109 289,65 €	125 593,78 €
Correções relativas a períodos anteriores	30 085,60 €	1 900,12 €
Donativos		
Quotizações	6 785,00 €	6 025,00 €
Ofertas e amostras de inventários		
Perdas em instrumentos financeiros		
Diferenças de câmbio desfavoráveis na atividade operacional		
Outros não especificados	72 419,05 €	117 668,66 €
Total	2 780 299,51 €	317 442,18 €

Quadro 41 – Outros gastos e perdas

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS		
Reversões em imparidades	1 530 514,93 €	100 722,23 €
Total	1 530 514,93 €	100 722,23 €

Quadro 41-B -Reversão de imparidades

m) Juros e gastos similares suportados

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020, a rubrica de Juros e gastos similares suportados apresentava a seguinte composição:

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
JUROS E GASTOS SIMILARES SUPORTADOS		
Juros e encargos suportados		
Diferenças de câmbio desfavoráveis na atividade financeira		
Outros gastos de financiamento	4 008,85 €	16 454,82 €
Total	4 008,85 €	16 454,82 €

Quadro 42 – Juros e gastos similares suportados

n) Património líquido

Os movimentos ocorridos no Património líquido figuram no quadro seguinte:

Descrição	31/12/2020	Aumentos	Diminuições	Aplicação do R.L.E.	31/12/2021
PATRIMÓNIO LÍQUIDO					
Património / Capital	71 346 330,86 €				71 346 330,86 €
Reservas					0,00 €
Resultados transitados	-24 998 116,45 €	432 013,19 €	1 561 893,09 €	727 793,40 €	-25 400 202,95 €
Ajustamentos em ativos financeiros	670 826,68 €		177 860,98 €		492 965,70 €
Excedentes de revalorização	831 172,12 €				831 172,12 €
Outras variações no património líquido	5 900 813,30 €	19 397,89 €			5 920 211,19 €
Resultado líquido do período	727 793,40 €	804 012,27 €			1 531 805,67 €
Total de Património líquido	54 478 819,91 €	1 255 423,35 €	1 739 754,07 €	727 793,40 €	54 722 282,59 €

Quadro 43 – Património líquido

A variação positiva no “Resultado Líquido” deriva do reconhecimento de subsídios ao investimento.

No que respeita aos “Resultados transitados”, encontram-se registados ajustes reativos a propinas e subsídios ao investimento de anos anteriores.

Verificou-se também um ajustamento em ativos financeiros que se traduziu no acréscimo do Património Líquido.

Demonstrações Orçamentais

DOR1 – Demonstração do desempenho orçamental

RECEBIMENTOS	FONTE DE FINANCIAMENTO (2021)					2020	RUBRICA	FONTE DE FINANCIAMENTO (2021)					2020	
	RP	RG	EU	EMPR	FUNDOS ALHEIOS			RP	RG	EU	EMPR	FUNDOS ALHEIOS	TOTAL	
Saldo de gerência anterior	2017129,15	1106095,43	1175288	0	15181,95	4313694,53								
Operações orçamentais [1]	2017129,15	1106095,43	1175288	0	0	4298512,58								
Devolução do saldo oper. orçamentais	0	0	0	0	0	0								
Recebimento do saldo devolvido por entidades terceiras	0	0	0	0	0	0								
Operações de tesouraria [A]	0	0	0	0	15181,95	15181,95								
Receita corrente	9372555,64	29561546,33	3456397	0	0	42390499,06	Despesa corrente	8196809,78	33363512,96	0	0	44656192,89	44271740,89	
Receita fiscal							Despesas com pessoal							
Impostos diretos	0	0	0	0	0	0	Remunerações Certas e Permanentes	318672,53	25467852,49	0	0	2974477,09	2946663,93	
Impostos indiretos	0	0	0	0	0	0	Vencimento Variável ou Eventuais	311932,83	56011,21	38965,33	0	41869,37	413767,81	
Contribuições para os sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	0	0	0	0	0	0	Segurança Social	284897,01	6605603,78	203574,11	0	7094075,8	7035274	
Taxes, multas e outras penalidades	6386245,12	0	0	0	0	0	Aquisição de bens e serviços	3209140,04	189119,36	703785,53	0	4102044,53	3936608,55	
Rendimentos de propriedade	0	0	0	0	0	0	Juros e outros encargos	0	0	0	0	0	0	
Transferências e subsídios correntes							Transferências e subsídios correntes							
Transferências Correntes							Transferências correntes							
Administrações Públicas							Administrações Públicas							
Administração Central - Estado Português	0	29057568	306243	0	0	29363810,5	Administração Central - Estado Português	0	0	0	0	0	0	
Administração Central - Outras entidades	361712,8	503979,33	18331,4	0	0	884022,53	Administração Central - Outras entidades	331909,71	788426,07	90400,38	0	1210736,15	1352440,6	
Segurança Social	0	0	0	0	0	0	Segurança Social	0	0	0	0	0	0	
Administração Regional	0	0	0	0	0	0	Administração Regional	0	0	0	0	0	0	
Administração Local	0	0	0	0	0	0	Administração Local	0	0	0	0	0	0	
Exterior - UE	0	0	3131823	0	0	3131823,19	Entidades do setor não lucrativo	75728,15	190814,17	0	0	266542,32	378338,91	
Outras	82718,44	0	0	0	0	82718,44	Famílias	311878,75	55578,91	577615,78	0	945073,44	1095051,49	
Subsídios correntes	0	0	0	0	0	0	Outras	42200	0	391300,64	0	435500,64	141761,84	
Venda de bens e serviços	2226743,79	0	0	0	0	2226743,79	Subsídios correntes	0	0	0	0	0	0	
Outras receitas correntes	315135,49	0	0	0	0	315135,49	Outras despesas correntes	438894,86	76,97	566,32	0	0	439538,15	
Receita de capital	4671,47	5425306,13	0	0	0	5429977,6	Despesa com investimento	360603,24	117862,76	377502,43	0	0	855968,43	
Venda de bens e serviços de investimento	0	0	0	0	0	0	Aquisição de bens de capital	360603,24	117862,76	377502,43	0	0	855968,43	
Transferências e subsídios de capital							Transferências e subsídios de capital							
Transferências de capital							Transferências de capital							
Administrações Públicas							Administrações Públicas							
Administração Central - Estado Português	0	0	0	0	0	0	Administração Central - Estado Português	0	0	0	0	0	0	
Administração Central - Outras entidades	4671,47	5425306,13	0	0	0	5429977,6	Administração Central - Outras entidades	0	0	0	0	0	0	
Segurança Social	0	0	0	0	0	0	Segurança Social	0	0	0	0	0	0	
Administração Regional	0	0	0	0	0	0	Administração Regional	0	0	0	0	0	0	
Administração Local	0	0	0	0	0	0	Administração Local	0	0	0	0	0	0	
Exterior - UE	0	0	0	0	0	0	Entidades do setor não lucrativo	0	0	0	0	0	0	
Outras	0	0	0	0	0	0	Famílias	0	0	0	0	0	0	
Subsídios de capital	0	0	0	0	0	0	Outras	0	0	0	0	0	0	
Outras receitas de capital	0	0	0	0	0	0	Subsídios de capital	0	0	0	0	0	0	
Repositórios não abatidos aos pagamentos	94133,76	0	0	0	0	94133,76	Outras despesas de capital	0	0	0	0	0	0	
Receita efetiva [2]	9471360,87	34986852,46	3456397	0	0	47914610,42	Despesa efetiva [5]	8557413,02	33481375,72	3473372,58	0	0	45512161,32	45106241,17
Receita não efetiva [3]	0	0	0	0	0	0	Despesa não efetiva [6]	0	0	0	0	0	0	
Receita com ativos financeiros	0	0	0	0	0	0	Despesa com ativos financeiros	0	0	0	0	0	0	
Receita com passivos financeiros	0	0	0	0	0	0	Despesa com passivos financeiros	0	0	0	0	0	0	
Soma [4] + [2] + [3]	11488490,02	36092947,89	4631685	0	0	52213123	Soma [7] = [5] + [6]	8557413,02	33481375,72	3473372,58	0	0	45512161,32	45106241,17
Operações de tesouraria [B]	0	0	0	0	0	149240,91	Operações de tesouraria [C]	0	0	0	0	0	672863,14	
Saldo para a gerência seguinte								2931077	2611572,17	1158112,51	0	-508440,28	6192521,4	
Operações orçamentais [8] = [4] - [7]								2931077	2611572,17	1158112,51	0	0	6700961,68	
Operações de tesouraria [D] = [A] + [B] - [C]								0	0	0	0	-508440,28	4298512,58	
Saldo global [2] - [5]								91947,85	1505476,74	-16975,49	0	0	2402449,1	
Despesa primária								8557413,02	33481375,72	3473372,58	0	0	45512161,32	
Saldo de investimento								1158112,51	0	0	0	0	-493021,72	
Saldo de capital								355331,77	5307443,37	377502,43	0	0	4574092,17	
Saldo primário								1158112,51	0	0	0	0	5148942,72	
Receita total [1] + [2] + [3]								1158112,51	1505476,74	16975,49	0	0	2402449,1	
Despesa total [5] + [6]								11488490,02	36092947,89	4631685,09	0	0	52213123	
								8557413,02	33481375,72	3473372,58	0	0	45512161,32	
											0	0	45106241,17	

Quadro 44 – Demonstração do desempenho orçamental

DOR2 – Demonstração de execução orçamental de receita

Classificações orçamentais detalhadas	Previsões corrigidas	Previsões por liquidar	Receitas por cobrar de períodos anteriores	Receitas liquidadas	Liquidações anuladas	Receitas cobradas brutas	Reembolsos e restituições		Receitas cobradas líquidas			Receitas por cobrar no final do período
							Emitidos	Pagos	Períodos anteriores	Período corrente	Total	
Receita Corrente	39 982 726,00		(10 106 297,90)	1 493 767,00	49 467 614,52	872 357,62	42 390 499,06		-	437 389,81	41 953 109,25	42 390 499,06
R1 - Receita Fiscal	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R1.1 - Impostos diretos	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R1.2 - Impostos indiretos	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R2 - Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R3 - Taxas, multas e outras penalidades	5 762 673,00		(7 022 925,64)	63 811,99	12 905 788,35	184 001,70	63 862 45,12		-	22 906,17	6 363 338,95	6 386 245,12
R4 - Rendimentos de propriedade	33 200,00		-	33 200,00	-	-	-	-	-	-	-	-
R5 - Transferências e subsídios correntes	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R5.1 - Transferências correntes	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R5.1.1 - Administrações Públicas	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R5.1.1.1 - Administração Central - Estado Português	29 363 812,00		1,50	-	29 363 810,50	-	29 363 810,50		-	29 363 810,50	29 363 810,50	29 363 810,50
R5.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	859 251,00		(24 771,53)	-	921 893,63	37 871,10	884 022,53		-	884 022,53	884 022,53	884 022,53
R5.1.1.3 - Segurança Social	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R5.1.1.4 - Administração Regional	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R5.1.1.5 - Administração Local	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R5.1.2 - Exterior - UE	2 190 774,00		(941 049,19)	4 000,00	3 462 733,49	334 910,30	3 318 23,19	-	-	4 000,00	3 127 823,19	3 131 823,19
R5.1.3 - Outras	107 113,00		13 537,06	-	98 396,98	4 821,04	82 718,44	-	-	-	82 718,44	82 718,44
R5.2 - Subsídios correntes	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R6 - Venda de bens e serviços	1 503 265,00		(1 978 592,61)	1 242 755,01	2 549 856,08	310 753,48	2 226 743,79	-	-	260 483,64	1 966 260,15	2 226 743,79
R7 - Outras receitas correntes	162 638,00		(152 497,49)	150 000,00	165 135,49	-	315 135,49	-	-	150 000,00	165 135,49	315 135,49
Receita de Capital	4 443 836,00		(1 083 275,36)	3 000,00	5 524 928,72	817,36	5 524 111,36	-	-	-	5 524 111,36	5 524 111,36
R8 - Venda de bens de investimento	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R9 - Transferências e subsídios de capital	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R9.1 - Transferências de capital	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R9.1.1 - Administrações Públicas	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R9.1.1.1 - Administração Central - Estado Português	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R9.1.1.2 - Administração Central - Outras entidades	4 321 604,00		(1 108 373,60)	-	5 430 794,96	817,36	5 429 977,60	-	-	-	5 429 977,60	5 429 977,60
R9.1.1.3 - Segurança Social	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R9.1.1.4 - Administração Regional	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R9.1.1.5 - Administração Local	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R9.1.2 - Exterior - UE	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R9.1.3 - Outras	29 123,00		29 123,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R9.2 - Subsídios de capital	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R10 - Outras receitas de capital	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R11 - Reposições não abatidas aos pagamentos	93 109,00		(4 024,76)	3 000,00	94 133,76	-	94 133,76	-	-	-	94 133,76	94 133,76
R12 - Receita com ativos financeiros	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R13 - Receita com passivos financeiros	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo de gerência anterior	4 298 516,00		3,42	-	4 298 512,58	-	4 298 512,58	-	-	-	4 298 512,58	4 298 512,58
R101 - Operações Orçamentais [1]	4 298 516,00		3,42	-	4 298 512,58	-	4 298 512,58	-	-	-	4 298 512,58	4 298 512,58
R102 - Devolução do saldo oper. orçamentais	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R103 - Operações de tesouraria [A]	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R104 - Recebimento do saldo devolvido por terceiras entidades	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	48 725 078,00		(11 189 569,84)	1 496 767,00	59 291 055,82	873 174,98	52 213 123,00	-	-	437 389,81	51 775 733,19	52 213 123,00

Quadro 45 – Demonstração de execução orçamental de receita

DOR3 – Demonstração de execução orçamental de despesas

Rubrica Descrição	Despesas por pagar de períodos anteriores	Dotações corrigidas	Cativos	Descritivos	Dotações disponíveis	Cabimentos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas brutas	Reposições abatidas aos pagamentos		Despesas pagas líquidas		
	[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]=[12]+[13]
Despesa corrente	1315 227,32	47347 977,00	-	-	119 436,59	46228 540,41	46228 540,41	46 207 918,30	44 672 160,77	216 616,24	215 967,88	1315 227,32	43 340 965,57	44 656 192,89
D1-Despesas com pessoal			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D11-RemuneraçõesCertas	771446,90	30749 478,00	-	-	215 236,04	30 534 241,96	30 534 241,96	30 534 241,96	29 753 097,83	8 862,18	8 825,74	771446,90	28972 825,19	29 744 272,09
015.016.313.010103.202	-	-	-	-	(0,00)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
015.016.313.010106.202	-	-	-	-	-	-	0,00	-	-	-	-	-	-	-
015.016.313.0101145F.202	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
015.016.316.010103.202	7 454,15	84 992,00	-	-	1,85	84 992,15	84 992,15	84 992,15	84 992,15	-	-	7 454,15	77 538,00	84 992,15
015.016.316.010106.202	57 572,18	759 833,00	-	-	0,70	759 832,30	759 832,30	759 832,30	759 832,30	-	-	57 572,18	702 260,12	759 832,30
015.016.316.010113.202	-	23 552,00	-	-	0,94	23 551,06	23 551,06	23 551,06	23 551,06	-	-	-	23 551,06	23 551,06
015.016.316.0101145F.202	1403,78	1404,00	-	-	0,22	1403,78	1403,78	1403,78	1403,78	-	-	-	1403,78	1403,78
015.016.319.010103.202	-	152 811,00	-	-	0,63	152 810,37	152 810,37	152 810,37	152 810,37	145 487,02	-	-	145 487,02	145 487,02
015.016.319.010106.202	-	1880 699,00	-	-	210 633,87	1670 065,13	1670 065,13	1670 065,13	1594 390,88	476,32	467,38	-	1593 923,30	1593 923,30
015.016.319.010113.202	-	73 568,00	-	-	0,82	73 567,18	73 567,18	73 567,18	73 567,18	-	-	-	73 567,18	73 567,18
015.016.319.0101145F.202	-	214 615,00	-	-	0,96	214 614,04	214 614,04	214 614,04	209 092,96	-	-	-	209 092,96	209 092,96
015.016.319.010145SN.202	-	564 952,00	-	-	40,70	564 911,30	564 911,30	564 911,30	564 911,30	-	-	-	564 911,30	564 911,30
015.016.414.010106.202	-	20 384,00	-	-	0,87	20 383,13	20 383,13	20 383,13	19 239,67	-	-	-	19 239,67	19 239,67
015.016.414.010113.202	-	1107,00	-	-	0,36	1106,64	1106,64	1106,64	1106,64	-	-	-	1106,64	1106,64
015.016.414.0101145F.202	-	2 323,00	-	-	0,48	2 322,52	2 322,52	2 322,52	1748,04	-	-	-	1748,04	1748,04
015.016.414.010145SN.202	-	2 207,00	-	-	0,93	2 206,07	2 206,07	2 206,07	2 197,59	-	-	-	2 197,59	2 197,59
015.016.422.010106.202	-	16 803,00	-	-	0,67	16 802,33	16 802,33	16 802,33	15 922,42	-	-	-	15 922,42	15 922,42
015.016.422.010113.202	-	2 204,00	-	-	1602,98	601,02	601,02	601,02	601,02	-	-	-	601,02	601,02
015.016.422.0101145F.202	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
015.016.422.010145SN.202	-	4 579,00	-	-	2 134,40	2 444,60	2 444,60	2 444,60	2 444,60	-	-	-	2 444,60	2 444,60
015.016.482.010106.202	-	185 27,00	-	-	0,64	185 126,36	185 126,36	185 126,36	175 632,02	-	-	-	175 632,02	175 632,02
015.016.482.010113.202	-	8 303,00	-	-	0,12	8 302,88	8 302,88	8 302,88	8 302,88	-	-	-	8 302,88	8 302,88
015.016.482.0101145F.202	-	2 355,00	-	-	0,27	2 314,73	2 314,73	2 314,73	1853,95	-	-	-	1853,95	1853,95
015.016.482.010145SN.202	-	23 946,00	-	-	1,12	23 944,88	23 944,88	23 944,88	23 944,88	-	-	-	23 944,88	23 944,88
015.016.488.010106.202	11432,32	316 517,00	-	-	0,58	3 165 16,42	3 165 16,42	3 165 16,42	3 165 16,42	-	-	11432,32	305 084,10	316 16,42
015.016.488.010113.202	-	8 006,00	-	-	0,27	8 005,73	8 005,73	8 005,73	8 005,73	-	-	-	8 005,73	8 005,73
015.016.488.0101145F.202	2289,75	203 640,00	-	-	0,10	203 639,90	203 639,90	203 639,90	203 639,90	-	-	2289,75	203 150,15	203 639,90
015.016.488.010145SN.202	-	2 462,00	-	-	0,17	2 461,83	2 461,83	2 461,83	2 461,83	-	-	-	2 461,83	2 461,83
015.016.522.010145SN.202	-	230 536,00	-	-	1,23	230 534,77	230 534,77	230 534,77	230 534,77	-	-	-	230 534,77	230 534,77
015.018.311.010102,193	-	11821,00	-	-	0,16	11820,84	11820,84	11820,84	11403,15	-	-	-	11403,15	11403,15
015.018.311.010103,193	-	19 122 118,00	-	-	16,92	19 122 101,08	19 122 101,08	19 122 101,08	18 510 617,71	6 764,62	6 749,18	-	18 503 312,53	18 503 312,53
015.018.311.010104,193	-	843 709,00	-	-	0,07	843 708,93	843 708,93	843 708,93	824 488,48	-	-	-	824 488,48	824 488,48
015.018.311.010106,193	-	1548 654,00	-	-	110,11	1548 543,88	1548 543,88	1548 543,88	150 5234,12	106,66	97,60	-	150 536,52	150 536,52
015.018.311.010108,193	-	52 315,00	-	-	0,12	52 314,88	52 314,88	52 314,88	51 173,88	-	-	-	51 173,88	51 173,88
015.018.311.010109,193	-	27 683,00	-	-	0,44	27 682,56	27 682,56	27 682,56	27 128,80	-	-	-	27 128,80	27 128,80
015.018.311.010111,193	-	24 058,00	-	-	0,05	24 057,95	24 057,95	24 057,95	23 396,44	-	-	-	23 396,44	23 396,44
015.018.311.010112,193	-	1059,00	-	-	0,24	1058,76	1058,76	1058,76	1058,76	-	-	-	1058,76	1058,76
015.018.311.010113,193	-	647 217,00	-	-	0,57	647 216,43	647 216,43	647 216,43	647 224,66	8,23	8,23	-	647 216,43	647 216,43
015.018.311.010145F,193	-	308 343,00	-	-	0,91	308 342,09	308 342,09	308 342,09	307 457,02	475,66	475,66	-	306 981,36	306 981,36
015.018.311.010145SN,193	-	282 257,00	-	-	0,27	282 256,73	282 256,73	282 256,73	283 284,42	1027,69	1027,69	-	282 256,73	282 256,73
015.018.313.010102,193	424,23	425,00	-	-	0,77	424,23	424,23	424,23	424,23	-	-	424,23	-	424,23
015.018.313.010103,193	627 866,77	627 867,00	-	-	0,23	627 866,77	627 866,77	627 866,77	627 866,77	-	-	627 866,77	-	627 866,77
015.018.313.010104,193	16 435,42	16 436,00	-	-	0,58	16 435,42	16 435,42	16 435,42	16 435,42	-	-	16 435,42	-	16 435,42
015.018.313.010106,193	43 611,51	46 831,00	-	-	0,19	46 830,81	46 830,81	46 830,81	46 830,81	-	-	43 611,51	32 19,30	46 830,81
015.018.313.010109,193	559,76	560,00	-	-	0,24	559,76	559,76	559,76	559,76	-	-	559,76	-	559,76
015.018.313.010111,193	679,23	130,00	-	-	0,91	1129,09	1129,09	1129,09	1129,09	-	-	679,23	449,86	1129,09
015.018.313.010112,193	142,17	143,00	-	-	0,83	142,17	142,17	142,17	142,17	-	-	142,17	-	142,17
015.018.313.010113,193	-	101,00	-	-	0,83	100,17	100,17	100,17	100,17	-	-	-	100,17	100,17
015.018.313.010145F,193	273,54	481,00	-	-	0,87	480,13	480,13	480,13	480,13	-	-	273,54	206,59	480,13
015.018.313.010145SN,193	15,74	338,00	-	-	0,90	3379,10	3379,10	3379,10	3379,10	-	-	15,74	3363,36	3379,10
015.018.482.010145SN,193	-	306 045,00	-	-	0,52	306 044,48	306 044,48	306 044,48	306 044,48	-	-	-	306 044,48	306 044,48
015.018.513.010103,193	-	1068,00	-	-	0,86	1067,14	1067,14	1067,14	864,75	-	-	-	864,75	864,75
015.018.513.010106,193	-	3 220,00	-	-	0,70	3 219,30	3 219,30	3 219,30	2 273,18	-	-	-	2 273,18	2 273,18
015.018.513.010111,193	-	450,00	-	-	0,14	449,86	449,86	449,86	259,38	-	-	-	259,38	259,38
015.018.513.010113,193	-	5 920,00	-	-	0,43	5 919,57	5 919,57	5 919,57	5 919,57	-	-	-	5 919,57	5 919,57
015.018.513.010145F,193	-	1381064,00	-	-	0,27	1381063,73	1381063,73	1381063,73	1379397,03	-	-	-	1379397,03	1379397,03
015.018.513.010145SN,193	-	644 472,00	-	-	670,37	643 801,63	643 801,63	643 801,63	643 756,22	-	-	-	643 756,22	643 756,22
015.018.522.010104,193	-	4 913,00	-	-	0,11	4 912,89	4 912,89	4 912,89	4 912,89	-	-	-	4 912,89	4 912,89
015.018.522.010107,193	-	27 500,00	-	-	-	27 500,00	27 500,00	27 500,00	27 500,00	-	-	-	27 500,00	27 500,00
01														

013.015.13.010207_258	-	32674,00	-	0,80	32673,20	32673,20	32673,20	32673,20	-	-	-	32673,20	32673,20
013.016.319.010204_202	-	299,00	-	0,56	298,44	298,44	298,44	298,44	-	-	-	298,44	298,44
013.016.319.010212_202	-	9605,00	-	0,80	9604,20	9604,20	9604,20	9604,20	-	-	-	9604,20	9604,20
013.016.422.010204_202	-	578,00	-	0,20	577,80	577,80	577,80	577,80	-	-	-	577,80	577,80
013.016.422.010204_202	-	1885,00	-	0,27	1884,73	1884,73	1884,73	1884,73	-	-	-	1884,73	1884,73
013.016.422.010208_202	-	19543,00	-	0,79	19542,21	19542,21	19542,21	19542,21	18494,86	-	-	18494,86	18494,86
013.016.422.010212_202	-	908,00	-	0,74	907,26	907,26	907,26	907,26	-	-	-	907,26	907,26
013.016.488.010208_202	1149,43	14478,00	-	0,62	14477,38	14477,38	14477,38	14477,38	-	-	-	1149,43	13327,95
013.016.488.010212_202	-	1146,00	-	0,59	1145,41	1145,41	1145,41	1145,41	-	-	-	1145,41	1145,41
013.016.513.010207_202	-	48129,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
013.016.522.010207_202	-	18695,00	-	0,39	18694,61	18694,61	18694,61	18694,61	-	-	-	18694,61	18694,61
013.018.311.010202_193	-	1358,00	-	0,16	1357,84	1357,84	1357,84	1357,84	-	-	-	1357,84	1357,84
013.018.311.010205_193	-	1004,00	-	76,99	927,01	927,01	927,01	927,01	966,67	39,82	39,82	926,85	926,85
013.018.311.010207_193	-	51464,00	-	145	51462,55	51462,55	51462,55	51462,55	-	-	-	51462,55	51462,55
013.018.311.010212_193	-	852,00	-	442,42	409,58	409,58	409,58	409,58	3467,92	3058,34	3058,34	409,58	409,58
013.018.311.010214_193	-	1530,00	-	(0,00)	1530,00	1530,00	1530,00	1530,00	1523,89	-	-	1523,89	1523,89
013.018.313.010202_193	-	230,00	-	0,05	229,95	229,95	229,95	229,95	-	-	-	229,95	229,95
013.018.313.010205_193	2,08	3,00	-	0,92	2,08	2,08	2,08	2,08	-	-	-	2,08	2,08
013.018.313.010214_193	26,98	97,00	-	0,97	96,03	96,03	96,03	96,03	-	-	-	26,98	169,05
013.018.482.010204_193	-	1478,00	-	0,11	1477,89	1477,89	1477,89	1477,89	-	-	-	1477,89	1477,89
013.018.513.010202_193	-	483,00	-	0,10	482,90	482,90	482,90	482,90	-	-	-	446,66	446,66
013.018.513.010204_193	-	4147,00	-	0,22	4146,78	4146,78	4146,78	4146,78	-	-	-	4146,78	4146,78
013.018.513.010207_193	-	200556,00	-	0,04	200556,96	200556,96	200556,96	200556,96	183824,11	-	-	183824,11	183824,11
013.018.513.010214_193	-	158,00	-	0,45	157,55	157,55	157,55	157,55	-	-	-	133,90	133,90
013.018.522.010202_193	22,13	23,00	-	0,87	22,13	22,13	22,13	22,13	-	-	-	22,13	22,13
013.018.522.010207_193	3011,60	73492,00	-	0,56	73491,44	73491,44	73491,44	73491,44	-	-	-	3011,60	70479,84
D13 - Segurança Social	485882,33	7604936,00	-	11941,02	7592994,98	7592994,98	7592994,98	7592994,98	7095277,21	1233,84	1201,41	485882,33	6608193,47
013.018.313.010305A0B0_202	-	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7094075,80
013.016.316.010305A0B0_202	43417,60	171145,00	-	0,27	171144,73	171144,73	171144,73	171144,73	-	-	-	43417,60	127772,13
013.016.319.010305A0B0_202	-	551952,00	-	8,55	551943,45	551943,45	551943,45	551943,45	494686,63	106,26	98,28	-	494588,35
013.016.414.010305A0B0_202	-	55566,00	-	0,73	5555,27	5555,27	5555,27	5555,27	4206,28	-	-	-	4206,28
013.016.422.010305A0B0_202	-	11053,00	-	6760,91	4292,09	4292,09	4292,09	4292,09	3746,94	-	-	-	3746,94
013.016.482.010305A0B0_202	-	51718,00	-	0,51	51717,49	51717,49	51717,49	51717,49	44533,11	-	-	-	44533,11
013.016.488.010305A0B0_202	10054,07	151088,00	-	0,22	151087,78	151087,78	151087,78	151087,78	-	-	-	10054,07	141033,71
013.016.513.010305A0B0_202	-	5134,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
013.016.522.010305A0B0_202	-	1220,00	-	0,87	1219,13	1219,13	1219,13	1219,13	-	-	-	1219,13	1219,13
013.018.311.010301A000_193	-	174,00	-	0,24	173,76	173,76	173,76	173,76	-	-	-	173,76	173,76
013.018.311.010303_193	-	5088,00	-	0,11	5087,89	5087,89	5087,89	5087,89	-	-	-	5087,89	5087,89
013.018.311.010304_193	-	8905,00	-	0,76	8904,24	8904,24	8904,24	8904,24	-	-	-	8904,24	8904,24
013.018.311.010305A0_193	-	4511230,00	-	0,39	4511229,61	4511229,61	4511229,61	4511229,61	4914319,10	981,12	981,12	-	493337,98
013.018.311.010305A0B_193	-	1386357,00	-	0,02	1386356,98	1386356,98	1386356,98	1386356,98	1282529,17	122,01	122,01	-	1282407,16
013.018.311.010310AC_193	-	25370,00	-	0,73	25369,27	25369,27	25369,27	25369,27	25296,12	-	-	-	25296,12
013.018.311.010310DO_193	-	185851,00	-	0,84	185850,16	185850,16	185850,16	185850,16	-	-	-	185850,16	185850,16
013.018.311.010310G000_193	-	5159,00	-	0,37	5158,63	5158,63	5158,63	5158,63	5000,69	-	-	-	5000,69
013.018.311.010310P000_193	-	984,00	-	0,29	983,71	983,71	983,71	983,71	-	-	-	983,71	983,71
013.018.313.010305A0A0_193	324550,35	324551,00	-	0,65	324550,35	324550,35	324550,35	324550,35	-	-	-	324550,35	324550,35
013.018.313.010305A0B_193	77244,20	77245,00	-	0,80	77244,20	77244,20	77244,20	77244,20	-	-	-	77244,20	77244,20
013.018.313.010310AC_193	689,81	690,00	-	0,19	689,81	689,81	689,81	689,81	-	-	-	689,81	689,81
013.018.313.010310G000_193	1489,36	1490,00	-	0,64	1489,36	1489,36	1489,36	1489,36	-	-	-	1489,36	1489,36
013.018.513.010305A0B_193	-	2321,00	-	0,77	2320,23	2320,23	2320,23	2320,23	-	-	-	-	-
013.018.513.010307_193	-	10587,00	-	25,30	10561,70	10561,70	10561,70	10561,70	2468,91	24,45	-	2468,91	2468,91
013.018.513.010308_193	-	15385,00	-	0,40	15384,60	15384,60	15384,60	15384,60	-	-	-	15384,60	15384,60
013.018.513.010309_193	-	38646,00	-	0,89	38645,11	38645,11	38645,11	38645,11	-	-	-	38645,11	38645,11
013.018.522.010305A0A_193	392,51	27792,00	-	0,65	27791,35	27791,35	27791,35	27791,35	-	-	-	392,51	27398,84
013.018.522.010305A0B_193	28044,43	28245,00	-	0,92	28244,08	28244,08	28244,08	28244,08	-	-	-	28044,43	199,65
D2 - Aquisição de bens e serviços	53585,87	5197385,00	-	831060,56	4366324,44	4366324,44	4366324,44	4366324,44	4345702,33	4229873,41	128407,97	53585,87	4048459,06
013.015.513.020121_258	-	5316,00	-	0,83	5315,17	5315,17	5315,17	5315,17	2418,27	-	-	-	2418,27
013.015.513.020120_258	-	861,00	-	-	861,00	861,00	861,00	861,00	861,00	-	-	-	861,00
013.015.513.020125_258	-	49,00	-	0,55	48,45	48,45	48,45	48,45	-	-	-	48,45	48,45
013.015.513.020127_258	-	16249,00	-	30,88	16218,12	16218,12	16218,12	16218,12	16218,86	0,74	0,74	-	16218,12
013.015.513.020128_258	-	44,00	-	12,50	31,50	31,50	31,50	31,50	-	-	-	31,50	31,50
013.015.513.020129_258	-	4409,00	-	146,58	4262,42	4262,42	4262,42	4262,42	-	-	-	4262,42	4262,42
013.015.513.020203_258	-	10845,00	-	1,58	10843,42	10843,42	10843,42	10843,42	8647,87	-	-	-	8647,87
013.015.513.020220E000_258	-	48369,00	-	15332,15	33036,85	33036,85	33036,85	33036,85	31997,72	-	-	-	31997,72
013.015.513.020225_258	-	642,00	-	21,26	620,74	620,74	620,74	620,74	-	-	-	620,74	620,74
013.016.316.020101_202	-	5304,00	-	10,27	5193,73	5193,73	5193,73	5193,73	-	-	-	5193,73	5193,73
013.016.316.020117_202	-	10413,00	-	230,67	10182,33	10182,33	10182,33	10182,33	-	-	-	10182,33	10182,33
013.016.316.020213_202	-	293,00	-	0,50	292,50	292,50	292,50	292,50	-	-	-	292,50	292,50
013.016.316.020220E000_202	-	2969,00	-	0,03	2968,97	2968,97	2968,97	2968,97	-	-	-	2968,97	2968,97
013.016.316.020225_202	-	3666,00	-	1,06	3664,94	3664,94	3664,94	3664,94	-	-	-	3664,94	3664,94
013													

013.016.358.020117.202	-	2047.00	-	59.81	1987.19	1987.19	1987.19	1987.19	-	-	-	1987.19	1987.19
013.016.358.020209C000.202	-	197.00	-	1.00	196.00	196.00	196.00	196.00	-	-	-	196.00	196.00
013.016.358.020220E000.202	-	534.00	-	0.27	533.73	533.73	533.73	533.73	-	-	-	533.73	533.73
013.016.359.020114.202	-	3115.00	-	3115.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
013.016.369.020101.202	-	976.00	-	976.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
013.016.414.020101.202	-	36291.00	-	1659.09	34631.91	34631.91	34631.91	34631.91	-	-	-	34631.91	34631.91
013.016.414.020117.202	-	10432.00	-	1040.23	9391.77	9391.77	9391.77	9391.77	-	-	-	9391.77	9391.77
013.016.414.020120.202	-	82.00	-	82.00	82.00	82.00	82.00	82.00	-	-	-	82.00	82.00
013.016.414.020121.202	-	398.00	-	398.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
013.016.414.020203.202	-	2743.00	-	1128.75	1614.25	1614.25	-	-	-	-	-	-	-
013.016.414.020213.202	-	5000.00	-	5000.00	-	-	-	-	552.00	552.00	552.00	-	-
013.016.414.020220E000.202	-	1030.00	-	1071.06	958.94	958.94	958.94	958.94	-	-	-	958.94	958.94
013.016.414.020225.202	-	2720.00	-	2720.00	-	(0.00)	0.00	0.00	9553.82	9553.82	9553.82	-	0.00
013.016.422.020101.202	-	5000.00	-	1105.82	3894.18	3894.18	3894.18	3894.18	-	-	-	3894.18	3894.18
013.016.422.020117.202	-	5373.00	-	0.50	5372.50	5372.50	5372.50	5372.50	-	-	-	5372.50	5372.50
013.016.422.020121.202	-	1821.00	-	843.15	977.85	977.85	977.85	977.85	-	-	-	977.85	977.85
013.016.422.020213.202	-	64.00	-	0.40	63.60	63.60	63.60	63.60	-	-	-	63.60	63.60
013.016.422.020214D000.202	-	7000.00	-	863.84	6136.16	6136.16	6136.16	6136.16	-	-	-	6136.16	6136.16
013.016.422.020220A0C0.202	-	15375.00	-	-	15375.00	15375.00	15375.00	15375.00	-	-	-	15375.00	15375.00
013.016.422.020220E000.202	-	31278.00	-	117.19	31160.81	31160.81	31160.81	31160.81	-	-	-	31160.81	31160.81
013.016.422.020225.202	-	-	-	-	-	-	-	-	1230.00	1230.00	1230.00	-	-
013.016.423.020101.202	-	28814.00	-	28814.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
013.016.423.020117.202	-	5500.00	-	5500.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
013.016.423.020121.202	-	1000.00	-	1000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
013.016.423.020123.202	-	1500.00	-	1500.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
013.016.423.020220E000.202	-	3690.00	-	-	3690.00	3690.00	3690.00	3690.00	-	-	-	3690.00	3690.00
013.016.423.020225.202	-	7580.00	-	7580.00	-	-	-	-	19424.60	19424.60	19424.60	-	-
013.016.452.020225.202	-	1156.00	-	1156.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
013.016.471.020220E000.202	-	13642.00	-	8722.00	4920.00	4920.00	4920.00	4920.00	-	-	-	4920.00	4920.00
013.016.482.020101.202	-	53350.00	-	0.71	53349.29	53349.29	51269.80	52421.45	1151.65	1151.65	-	51269.80	51269.80
013.016.482.020108B000.202	-	50.00	-	0.92	49.08	49.08	49.08	49.08	-	-	-	49.08	49.08
013.016.482.020115.202	-	3026.00	-	0.20	3025.80	3025.80	3025.80	3025.80	-	-	-	3025.80	3025.80
013.016.482.020117.202	3520.78	96935.00	-	756.89	96178.11	96178.11	96118.84	97601.65	1523.78	1523.78	3520.78	92557.09	96077.87
013.016.482.020202.202	-	40.00	-	0.02	39.98	39.98	39.98	39.98	-	-	-	39.98	39.98
013.016.482.020212.202	-	9147.00	-	137.27	9009.73	9009.73	9009.73	9009.73	-	-	-	9009.73	9009.73
013.016.482.020203.202	-	25392.00	-	-	16290.94	9101.06	9101.06	9101.06	-	-	-	9101.06	9101.06
013.016.482.020208.202	-	922.00	-	0.73	921.27	921.27	921.27	921.27	-	-	-	921.27	921.27
013.016.482.020210.202	-	2704.00	-	-	2704.00	2704.00	2704.00	2704.00	-	-	-	2704.00	2704.00
013.016.482.020213.202	-	26182.00	-	1965.66	24216.34	24216.34	24216.34	27313.59	3097.25	3097.25	-	24216.34	24216.34
013.016.482.020217C000.202	-	1640.00	-	0.40	1639.60	1639.60	1639.60	1639.60	-	-	-	1639.60	1639.60
013.016.482.020220E000.202	-	128021.00	-	11193.66	116827.34	116827.34	116827.34	114908.09	-	-	-	114908.09	114908.09
013.016.482.020225.202	-	20682.00	-	541.15	20140.85	20140.85	20140.85	44802.35	29520.00	29520.00	-	15282.35	15282.35
013.016.488.020101.202	-	32229.00	-	43.50	32185.50	32185.50	32185.50	32052.80	-	-	-	32052.80	32052.80
013.016.488.020102.202	-	1732.00	-	470.47	1261.53	1261.53	470.11	470.11	-	-	-	470.11	470.11
013.016.488.020117.202	-	59680.00	-	0.64	59679.36	59679.36	59573.33	59573.33	-	-	-	59573.33	59573.33
013.016.488.020203.202	-	2364.00	-	0.31	2363.69	2363.69	2363.69	2363.69	-	-	-	2363.69	2363.69
013.016.488.020213.202	-	116.00	-	116.00	-	-	-	-	116.00	116.00	116.00	-	-
013.016.488.02019C000.202	-	11217.00	-	0.63	11216.37	11216.37	11216.37	11216.37	-	-	-	11216.37	11216.37
013.016.488.020220E000.202	3750.00	101345.00	-	5456.39	104888.61	104888.61	104888.61	104888.61	-	-	-	3750.00	101138.61
013.016.488.020225.202	-	4052.00	-	178.26	3873.74	3873.74	3873.74	3873.74	-	-	-	3873.74	3873.74
013.016.513.020101.202	-	50000.00	-	48368.92	1631.08	1631.08	1631.08	1631.08	-	-	-	1631.08	1631.08
013.016.513.020117.202	-	84836.00	-	-	82245.74	2590.26	2590.26	2590.26	-	-	-	2590.26	2590.26
013.016.513.020120.202	-	1130.00	-	182.27	947.73	947.73	83.73	83.73	-	-	-	83.73	83.73
013.016.513.020121.202	-	57551.00	-	51451.92	6099.08	6099.08	21225.31	15126.23	-	-	-	6099.08	6099.08
013.016.513.020203.202	-	18264.00	-	15123.83	3140.17	3140.17	16789.48	13649.31	-	-	-	3140.17	3140.17
013.016.513.020212B000.202	-	1036.00	-	3.88	1032.12	1032.12	1032.12	1032.12	-	-	-	1032.12	1032.12
013.016.513.020213.202	-	69.00	-	0.60	68.40	68.40	68.40	68.40	-	-	-	68.40	68.40
013.016.513.020220E000.202	-	58267.00	-	15442.00	42825.00	42825.00	42825.00	42325.50	-	-	-	42325.50	42325.50
013.016.513.020225.202	-	870.00	-	209.39	660.61	660.61	660.61	710.94	50.33	50.33	-	660.61	660.61
013.016.522.020101.202	-	657.00	-	0.03	656.97	656.97	656.97	656.97	-	-	-	656.97	656.97
013.016.522.020107.202	-	7937.00	-	-	1810.60	6126.40	6126.40	6126.40	-	-	-	6126.40	6126.40
013.016.522.020220E000.202	75.00	31421.00	-	11418.12	20002.88	20002.88	20002.88	20002.88	-	-	-	75.00	1927.88
013.016.522.020225.202	-	1532.00	-	62.66	1469.34	1469.34	1469.34	1476.13	6.79	6.79	-	1469.34	1469.34
013.016.541.020220E000.202	-	16397.00	-	-	10271.60	6125.40	6125.40	6125.40	-	-	-	6125.40	6125.40
013.016.511.020210.193	-	220.00	-	-	220.00	220.00	220.00	220.00	-	-	-	220.00	220.00
013.018.482.020117.193	-	1176.00	-	0.73	1175.27	1175.27	1175.27	1175.27	-	-	-	1175.27	1175.27
013.018.482.020210.193	-	350.00	-	-	350.00	350.00	350.00	350.00	-	-	-	350.00	350.00
013.018.482.020213.193	-	1801.00	-	-	1222.06	678.94	678.94	678.94	-	-	-	678.94	678.94
013.018.482.020220E000.193	-	32006.00	-	-	2317.39	29688.61	29688.61	29688.61	-	-	-	29688.61	29688.61
013.018.482.020225.193	-	427.00	-	5.24	421.76	421.76	421.76	421.76	-	-	-	421.76	421.76
013.018.488.02020215B000.193	-	3000.00	-	-	3000.00	3000.00	3000.00	3000.00	-	-	-	3000.00	3000.00
013.018.488.020217C000.193	-	1169.00	-	0.50	1168.50	1168.50	1168.50	1168.50	-	-	-	1168.50	1168.50
013.018.488.020220E000.193	-	3690.00	-	-	3690.00	3690.00	3690.00	3690.00	-	-	-	3690.00	3690.00
013.018.513.020101.193	-	35297.00	-	-	1066.47	34230.53	34230.53	33839.65	33326.76	-	-	-	

013.018.513.020108C000.193	-	10 191,00	-	0,63	10 190,37	10 190,37	10 190,37	-	-	-	-	10 190,37	10 190,37	
013.018.513.020110A000.193	-	68,00	-	0,59	67,41	67,41	67,41	-	-	-	-	67,41	67,41	
013.018.513.020115.193	-	6 038,00	-	11,98	6 026,02	6 026,02	6 026,02	6 026,02	-	-	-	6 026,02	6 026,02	
013.018.513.020117.193	-	148 343,00	-	1775,04	146 567,96	146 567,96	145 442,53	141 007,37	2 188,92	2 188,92	-	138 818,45	138 818,45	
013.018.513.020120.193	-	3 160,00	-	302,92	2 857,08	2 857,08	2 857,08	2 895,01	-	-	-	2 695,01	2 695,01	
013.018.513.020121.193	-	36 190,00	-	10 668,51	25 521,49	25 521,49	24 591,61	28 448,20	4 643,79	4 643,79	-	23 804,41	23 804,41	
013.018.513.020203B000.193	-	1 176 002,00	-	217 560,37	958 441,63	958 441,63	958 441,63	796 637,97	-	-	-	796 637,97	796 637,97	
013.018.513.020202.193	46 082,76	565 027,00	-	2 667,46	562 359,54	562 359,54	562 359,54	562 359,54	-	-	-	516 276,78	562 359,54	
013.018.513.020203.193	-	13 620,00	-	38 350,66	75 269,34	75 269,34	71 592,13	70 802,35	3 597,75	3 597,75	-	67 204,60	67 204,60	
013.018.513.020208.193	-	87 964,00	-	2 263,76	85 700,24	85 700,24	84 336,17	84 336,17	-	-	-	84 336,17	84 336,17	
013.018.513.020209A000.193	-	1 862,00	-	280,92	1 581,08	1 581,08	1 581,08	-	-	-	-	1 581,08	1 581,08	
013.018.513.020209B000.193	-	13 060,00	-	155,127	11 508,73	11 508,73	11 508,73	-	-	-	-	11 508,73	11 508,73	
013.018.513.020209C000.193	7,33	3419,00	-	3 242,44	176,56	176,56	176,56	162,21	-	-	-	7,33	154,88	
013.018.513.020209D000.193	-	2 100,00	-	447,53	1652,47	1652,47	1652,47	3 243,73	1622,17	1605,45	-	1638,28	1638,28	
013.018.513.020210.193	-	7 365,00	-	1259,14	6 105,86	6 105,86	5 613,86	5 327,70	221,40	-	-	5 327,70	5 327,70	
013.018.513.020212B000.193	-	16 036,00	-	687,98	15 348,02	15 348,02	15 348,02	15 531,38	183,36	-	-	15 348,02	15 348,02	
013.018.513.020213.193	-	4 1931,00	-	18 923,37	23 007,63	23 007,63	23 007,63	27 830,53	4 822,90	4 822,90	-	23 007,63	23 007,63	
013.018.513.020215B000.193	-	12 651,00	-	-	12 651,00	12 651,00	12 651,00	-	-	-	-	12 651,00	12 651,00	
013.018.513.020217A000.193	-	5 000,00	-	188,18	4 811,82	4 811,82	4 811,82	-	-	-	-	4 811,82	4 811,82	
013.018.513.020217B0A0.193	-	1507,00	-	4,62	1502,38	1502,38	1502,38	-	-	-	-	1502,38	1502,38	
013.018.513.020217C000.193	-	17 107,00	-	2 674,90	14 432,10	14 432,10	14 432,10	-	-	-	-	14 432,10	14 432,10	
013.018.513.020218.193	-	447 041,66	-	0,31	447 041,35	447 041,35	447 041,35	449 144,65	2 103,30	2 103,30	-	447 041,35	447 041,35	
013.018.513.020219A0A0.193	-	4 250,00	-	0,01	4 249,99	4 249,99	4 249,99	-	-	-	-	4 249,99	4 249,99	
013.018.513.020219C000.193	-	79 719,00	-	1693,62	78 025,38	78 025,38	78 025,38	77 853,08	1176,16	834,79	-	77 018,29	77 018,29	
013.018.513.020220A0C0.193	-	2 164 12,00	-	0,38	2 164 11,62	2 164 11,62	2 164 11,62	17 151 6,62	-	-	-	17 151 6,62	17 151 6,62	
013.018.513.020220E000.193	-	313 519,00	-	51514,63	262 004,37	262 004,37	260 528,37	258 524,26	1100,35	1100,35	-	257 423,91	257 423,91	
013.018.513.020223B000.193	-	1320,00	-	-	1320,00	1320,00	1320,00	-	-	-	-	1320,00	1320,00	
013.018.513.020225.193	-	32 298,34	-	2345,38	29 952,96	29 952,96	29 952,96	30 938,61	230,65	230,65	-	29 952,96	29 952,96	
013.018.522.020101.193	-	63,00	-	0,15	62,85	62,85	62,85	-	-	-	-	62,85	62,85	
013.018.522.020107.193	-	25 999,00	-	100,69	25 898,31	25 898,31	25 898,31	25 601,38	28 486,98	885,60	885,60	-	25 601,38	25 601,38
013.018.522.020203.193	-	3 376,00	-	0,29	3 375,71	3 375,71	3 375,71	-	-	-	-	3 375,71	3 375,71	
013.018.522.020220A0C0.193	-	90 713,00	-	0,50	90 712,50	90 712,50	90 712,50	90 712,50	-	-	-	90 712,50	90 712,50	
013.018.522.020220E000.193	150,00	9 035,00	-	0,40	9 034,60	9 034,60	9 034,60	9 034,60	-	-	-	150,00	8 884,60	
013.018.522.020225.193	-	4 223,00	-	25,10	4 197,90	4 197,90	4 197,90	4 250,12	52,22	52,22	-	4 197,90	4 197,90	
013.018.541.020220E000.193	-	5 087,00	-	-	5 087,00	-	-	-	-	-	-	-	-	
013.019.311.020220E000.266	-	1936,00	-	-	1936,00	-	-	-	-	-	-	-	-	
013.019.513.020220E000.266	-	3 489,00	-	-	3 489,00	-	-	-	-	-	-	-	-	
013.019.522.020220E000.266	-	25 000,00	-	-	25 000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	
013.095.558.020117.202	-	1518,00	-	0,18	1517,82	1517,82	1517,82	1517,82	-	-	-	1517,82	1517,82	
013.095.488.020117.202	-	1514,00	-	9,49	1504,51	1504,51	1504,51	3 022,33	1517,82	1517,82	-	1504,51	1504,51	
013.095.488.020220E000.202	-	2 327,00	-	0,20	2 326,80	2 326,80	2 326,80	2 326,80	-	-	-	2 326,80	2 326,80	
013.095.558.020117.202	-	3 363,00	-	36,61	3 326,39	3 326,39	3 326,39	3 326,39	-	-	-	3 326,39	3 326,39	
013.096.488.020121.202	-	443,00	-	0,20	442,80	442,80	442,80	442,80	-	-	-	442,80	442,80	
D3 - Juros e outras encargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
D4 - Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
subsidios correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
D4.1- Transferências correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
D4.11- Administrações Públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
D4.11.1- Administração Central - Estado Português	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
D4.11.2- Administração Central - Outras entidades	-	12 110,00	-	273,85	12 107 36,15	12 107 36,15	12 107 36,15	12 107 36,15	-	-	-	12 107 36,15	12 107 36,15	
013.015.513.040305049PS.258	-	6 618,00	-	0,06	6 617,94	6 617,94	6 617,94	6 617,94	-	-	-	6 617,94	6 617,94	
013.015.513.040305069PS.258	-	250,00	-	-	250,00	-	-	-	-	-	-	-	-	
013.015.513.040305097TC.258	-	60,00	-	0,12	59,88	59,88	59,88	59,88	-	-	-	59,88	59,88	
013.015.513.04030510RC.258	-	18 476,00	-	1,53	18 474,47	18 474,47	18 474,47	18 474,47	-	-	-	18 474,47	18 474,47	
013.015.513.04030510TC.258	-	1800,00	-	-	1800,00	1800,00	1800,00	1800,00	-	-	-	1800,00	1800,00	
013.015.513.0403053039258	-	419,00	-	0,20	418,80	418,80	418,80	418,80	-	-	-	418,80	418,80	
013.015.513.0403055138258	-	105,00	-	0,30	104,70	104,70	104,70	104,70	-	-	-	104,70	104,70	
013.015.513.0403055353258	-	2 998,00	-	0,20	2 197,80	2 197,80	2 197,80	2 197,80	-	-	-	2 197,80	2 197,80	
013.015.513.0403055748258	-	105,00	-	0,30	104,70	104,70	104,70	104,70	-	-	-	104,70	104,70	
013.016.316.040305089PS.202	-	800,00	-	-	800,00	800,00	800,00	800,00	-	-	-	800,00	800,00	
013.016.316.0403050519202	-	12 000,00	-	-	12 000,00	12 000,00	12 000,00	12 000,00	-	-	-	12 000,00	12 000,00	
013.016.316.0403055322202	-	7 940,00	-	0,12	7 939,88	7 939,88	7 939,88	7 939,88	-	-	-	7 939,88	7 939,88	
013.016.319.04030502TC.202	-	18 427,00	-	0,06	18 426,94	18 426,94	18 426,94	18 426,94	-	-	-	18 426,94	18 426,94	
013.016.319.04030508TC.202	-	18 000,00	-	-	18 000,00	18 000,00	18 000,00	18 000,00	-	-	-	18 000,00	18 000,00	
013.016.319.0403050519202	-	24 105,00	-	0,67	24 105,33	24 105,33	24 105,33	24 105,33	-	-	-	24 105,33	24 105,33	
013.016.319.040305528202	-	2 198 82,00	-	0,92	2 198 81,08	2 198 81,08	2 198 81,08	2 198 81,08	-	-	-	2 198 81,08	2 198 81,08	
013.016.319.0403055309202	-	12 258,00	-	0,89	12 257,11	12 257,11	12 257,11	12 257,11	-	-	-	12 257,11	12 257,11	
013.016.319.0403055841202	-	51 1956,00	-	0,39	51 1955,61	51 1955,61	51 1955,61	51 1955,61	-	-	-	51 1955,61	51 1955,61	
013.016.422.04030510RC.202	-	47 384,00	-	-	47 384,00	47 384,00	47 384,00	47 384,00	-	-	-	47 384,00	47 384,00	
013.016.423.0403055849202	-	40 448,00	-	0,06	40 447,94	40 447,94	40 447,94	40 447,94	-	-	-	40 447,94	40 447,94	
013.016.482.040305736202	-	2 569,												

013.018.513.0403055010C.193	-	2 494,00	-	-	0,02	2 493,98	2 493,98	2 493,98	-	-	-	-	2 493,98	2 493,98	
013.018.513.0403055308.193	-	105,00	-	-	0,30	104,70	104,70	104,70	-	-	-	-	104,70	104,70	
013.018.513.0403055309.193	-	105,00	-	-	0,30	104,70	104,70	104,70	-	-	-	-	104,70	104,70	
013.018.513.0403055312.193	-	10 371,00	-	-	0,30	10 370,70	10 370,70	10 370,70	10 370,70	-	-	-	-	10 370,70	10 370,70
013.018.513.0403055314.193	-	105,00	-	-	0,30	104,70	104,70	104,70	104,70	-	-	-	-	104,70	104,70
013.018.513.0403055317.193	-	1988,00	-	-	0,50	1987,50	1987,50	1987,50	1987,50	-	-	-	-	1987,50	1987,50
013.018.513.0403055320.193	-	105,00	-	-	0,30	104,70	104,70	104,70	104,70	-	-	-	-	104,70	104,70
013.018.513.0403055326.193	-	105,00	-	-	0,30	104,70	104,70	104,70	104,70	-	-	-	-	104,70	104,70
013.018.513.0403055333.193	-	2 931,00	-	-	1,20	2 929,80	2 929,80	2 929,80	2 929,80	-	-	-	-	2 929,80	2 929,80
013.018.513.0403055354.193	-	21,00	-	-	0,60	209,40	209,40	209,40	209,40	-	-	-	-	209,40	209,40
013.018.513.0403055356.193	-	837,00	-	-	0,30	836,70	836,70	836,70	836,70	-	-	-	-	836,70	836,70
013.018.513.0403055416.193	-	210,00	-	-	0,60	209,40	209,40	209,40	209,40	-	-	-	-	209,40	209,40
013.018.513.0403055747.193	-	105,00	-	-	0,30	104,70	104,70	104,70	104,70	-	-	-	-	104,70	104,70
013.018.513.0403055748.193	-	210,00	-	-	0,60	209,40	209,40	209,40	209,40	-	-	-	-	209,40	209,40
013.018.513.0403055807.193	-	105,00	-	-	0,30	104,70	104,70	104,70	104,70	-	-	-	-	104,70	104,70
D4.1.3 - Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D4.1.4 - Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D4.1.5 - Administração Local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D4.1.2 - Entidades do setor não lucrativo	-	267 144,00	-	-	1,68	267 142,32	267 142,32	267 142,32	281 036,30	14 493,98	14 493,98	-	-	266 542,32	266 542,32
013.016.316.040701202	-	6 750,00	-	-	-	6 750,00	6 750,00	6 750,00	18 750,00	12 000,00	12 000,00	-	-	6 750,00	6 750,00
013.016.319.040701202	-	190 815,00	-	-	0,83	190 814,17	190 814,17	190 814,17	190 814,17	-	-	-	-	190 814,17	190 814,17
013.016.522.040701202	-	13 704,00	-	-	0,85	13 703,15	13 703,15	13 703,15	13 703,15	-	-	-	-	13 703,15	13 703,15
013.018.513.040701.193	-	55 875,00	-	(0,00)	55 875,00	55 875,00	55 875,00	55 875,00	57 768,88	2 493,98	2 493,98	-	-	55 275,00	55 275,00
D4.1.3 - Famílias	-	957 616,00	-	-	11 809,16	945 806,84	945 806,84	945 806,84	95 595,93	10 519,74	10 519,74	-	-	945 073,44	945 073,44
013.015.513.040802BDD00258	-	2 858,00	-	-	657,80	2 200,20	2 200,20	2 200,20	1905,00	438,20	438,20	-	-	1468,60	1468,60
013.016.316.040802BDA0202	-	14 973,00	-	-	1,88	14 971,12	14 971,12	14 971,12	14 971,12	-	-	-	-	14 971,12	14 971,12
013.016.319.040802BDA0202	-	55 128,00	-	-	8,03	55 119,97	55 119,97	55 119,97	56 224,61	1104,64	1104,64	-	-	55 119,97	55 119,97
013.016.319.040802BDD0202	-	460,00	-	-	1,06	458,94	458,94	458,94	458,94	-	-	-	-	458,94	458,94
013.016.414.040802BDA0202	-	109 089,00	-	-	0,86	109 088,14	109 088,14	109 088,14	110 192,78	1104,64	1104,64	-	-	109 088,14	109 088,14
013.016.414.040802BDD0202	-	3 508,00	-	-	0,97	3 507,03	3 507,03	3 507,03	3 507,03	-	-	-	-	3 507,03	3 507,03
013.016.422.040802BDA0202	-	37 187,00	-	-	1452,46	35 734,54	35 734,54	35 734,54	35 734,54	-	-	-	-	35 734,54	35 734,54
013.016.422.040802BDB0202	-	300,00	-	-	0,75	299,25	299,25	299,25	299,25	-	-	-	-	299,25	299,25
013.016.422.040802BDC0202	-	138,00	-	-	0,48	137,52	137,52	137,52	137,52	-	-	-	-	137,52	137,52
013.016.422.040802BDD0202	-	2 000,00	-	-	1350,55	649,45	649,45	649,45	649,45	-	-	-	-	649,45	649,45
013.016.452.040802BDA0202	-	5 000,00	-	-	5 000,00	-	-	-	6 537,84	6 537,84	6 537,84	-	-	-	-
013.016.452.040802BDD0202	-	300,00	-	-	40,22	259,78	259,78	259,78	519,56	259,78	259,78	-	-	259,78	259,78
013.016.482.040802BDA0202	-	183 748,00	-	-	0,94	183 747,06	183 747,06	183 747,06	183 747,06	-	-	-	-	183 747,06	183 747,06
013.016.482.040802BDB0202	-	2 756,00	-	-	0,94	2 755,06	2 755,06	2 755,06	2 755,06	-	-	-	-	2 755,06	2 755,06
013.016.482.040802BDC0202	-	1010,00	-	-	0,42	1 009,58	1 009,58	1 009,58	1 009,58	-	-	-	-	1 009,58	1 009,58
013.016.482.040802BDD0202	-	23 318,00	-	-	0,73	23 317,27	23 317,27	23 317,27	23 317,27	-	-	-	-	23 317,27	23 317,27
013.016.488.040802BDA0202	-	206 332,00	-	-	0,04	206 331,96	206 331,96	206 331,96	206 331,96	-	-	-	-	206 331,96	206 331,96
013.016.488.040802BDD0202	-	10 725,00	-	-	0,11	10 724,89	10 724,89	10 724,89	10 724,89	-	-	-	-	10 724,89	10 724,89
013.016.513.040802BDA0202	-	25 393,00	-	-	0,86	25 392,14	25 392,14	25 392,14	26 466,78	1074,64	1074,64	-	-	25 392,14	25 392,14
013.016.513.040802BDD0202	-	1500,00	-	-	1,94	1498,06	1498,06	1498,06	1498,06	-	-	-	-	1498,06	1498,06
013.016.522.040802BDA0202	-	16 199,00	-	-	0,56	16 198,44	16 198,44	16 198,44	16 198,44	-	-	-	-	16 198,44	16 198,44
013.016.522.040802BDD0202	-	1428,00	-	-	0,12	1427,88	1427,88	1427,88	1427,88	-	-	-	-	1427,88	1427,88
013.018.482.040802BDB0193	-	55,00	-	-	0,75	54,25	54,25	54,25	54,25	-	-	-	-	54,25	54,25
013.018.513.040802BDA0193	-	178 918,00	-	-	0,00	178 918,00	178 918,00	178 918,00	178 918,00	-	-	-	-	178 918,00	178 918,00
013.018.513.040802BDC0193	-	576,00	-	-	0,95	575,05	575,05	575,05	575,05	-	-	-	-	575,05	575,05
013.018.513.040802BDD0193	-	5 260,00	-	-	0,40	5 259,60	5 259,60	5 259,60	5 259,60	-	-	-	-	5 259,60	5 259,60
013.018.513.040802BDD0193	-	41 160,00	-	-	496,05	41 163,95	41 163,95	41 163,95	41 163,95	-	-	-	-	41 163,95	41 163,95
013.018.522.040802BDA0193	-	24 099,00	-	-	0,52	24 098,48	24 098,48	24 098,48	24 098,48	-	-	-	-	24 098,48	24 098,48
013.018.522.040802BDD0193	-	910,00	-	-	0,77	909,23	909,23	909,23	909,23	-	-	-	-	909,23	909,23
013.019.311.040802BEE0266	-	2 788,00	-	-	2 788,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D4.1.4 - Outras	100,00	435 502,00	-	-	1,36	435 500,64	435 500,64	435 500,64	485 500,64	50 000,00	50 000,00	100,00	435 400,64	435 500,64	
013.016.423.040901202	-	182 154,00	-	-	0,51	182 153,49	182 153,49	182 153,49	182 153,49	-	-	-	-	182 153,49	182 153,49
013.016.482.040901202	-	209 148,00	-	-	0,85	209 147,15	209 147,15	209 147,15	209 147,15	-	-	-	-	209 147,15	209 147,15
013.016.488.040901202	-	-	-	-	-	-	-	-	50 000,00	50 000,00	50 000,00	-	-	-	-
013.018.513.040901193	100,00	44 200,00	-	-	-	44 200,00	44 200,00	44 200,00	44 200,00	-	-	-	100,00	44 100,00	44 200,00
D4.2 - Subsídios correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D5 - Outras despesas correntes	-	439 991,00	-	-	452,85	439 538,15	439 538,15	439 538,15	439 538,52	0,37	0,37	-	-	439 538,15	439 538,15
013.015.513.060201258	-	5,00	-	-	-	5,00	5,00	5,00	5,00	-	-	-	-	5,00	5,00
013.016.319.060203000	0,20	79,00	-	-	2,03	76,97	76,97	76,97	76,97	-	-	-	-	76,97	76,97
013.016.358.060201202	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
013.016.482.060201202	-	567,00	-	-	0,68	566,32	566,32	566,32	566,32	-	-	-	-	566,32	566,32
013.018.513.060201193	-	66 217,00	-	-	75,53	66 141,47	66 141,47	66 141,47	66 141,47	-	-	-	-	66 141,47	66 141,47
013.018.513.060203000	193	328 668,00	-	-	351,49	328 316,51	328 316,51	328 316,51	328 316,51	-	-	-	-	328 316,51	328 316,51
013.018.513.060203000	193	3 955,00	-	-	23,12	3 931,88	3 931,88	3 931,88	3 932,25	0,37	0,37	-	-	3 931,88	3 931,88
013.018.522.060203000	193	40 500,00	-	-	-	40 500,00	40 500,00	40 500,00	40 500,00	-	-	-	-	40 500,00	40 500,00
Despesa de capital	-	1 360 982,00	-	-	-	474 894,39	886 087,61	886 087,21	877 777,36	1 193 369,64	343 450,31	343 401,21	-	855 968,43	855 968,43
D6 - Aquisição de bens de capital	-	1 360 982,00	-	-	-	474 894,39	886 087,61	886 087,21	877 777,36	1 193 369,64	343 450,31	343 401,21	-	855 968,43	855 968,43
013.015.513.070107B00258	-	3 256,00	-	-	0,60	3 255,40	3 255,40	3 255,40	3 255,40	-	-	-	-	3 255,40	3 255,40

013.015.513.070108B0B0.258	-	10902.00	-	-	875.74	10026.26	10026.26	10026.26	-	-	-	-	10026.26	10026.26
013.015.513.070109B0B0.258	-	7047.00	-	-	0.67	7046.33	7046.33	7046.33	-	-	-	-	7046.33	7046.33
013.015.513.070109B0B0.258	-	6615.00	-	-	0.06	6614.94	6614.94	6614.94	-	-	-	-	6614.94	6614.94
013.015.513.070111B000.258	-	734.00	-	-	0.93	733.07	733.07	733.07	-	-	-	-	733.07	733.07
013.016.316.070107B0B0.202	-	2429.00	-	-	0.86	2428.14	2428.14	2428.14	-	-	-	-	2428.14	2428.14
013.016.316.070110B0B0.202	-	40585.00	-	-	0.39	40584.61	40584.61	40584.61	-	-	-	-	40584.61	40584.61
013.016.319.070107B0B0.202	-	21407.00	-	-	30.64	21376.36	21376.36	16103.66	-	-	-	-	16103.66	16103.66
013.016.319.070108B0B0.202	-	5301.00	-	-	0.13	5300.87	5300.87	5300.87	-	-	-	-	5300.87	5300.87
013.016.319.070109B0B0.202	-	97724.00	-	-	1.60	97722.40	97722.40	97722.40	94462.90	-	-	-	94462.90	94462.90
013.016.319.070111B000.202	-	1996.00	-	-	0.67	1995.33	1995.33	1995.33	1995.33	-	-	-	1995.33	1995.33
013.016.358.070108B0B0.202	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
013.016.422.070109B0B0.202	-	38985.00	-	-	38985.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
013.016.482.070107B0B0.202	-	8620.00	-	-	2327.76	6292.24	6292.24	6292.24	8632.98	2340.74	2340.74	-	6292.24	6292.24
013.016.482.070108B0B0.202	-	3664.00	-	-	60.14	3603.86	3603.86	3603.86	9040.12	5436.26	5436.26	-	3603.86	3603.86
013.016.482.070109B0B0.202	-	37936.00	-	-	0.85	37935.15	37935.15	37935.15	-	-	-	-	37935.15	37935.15
013.016.488.070107B0B0.202	-	4002.00	-	-	565.74	3436.26	3436.26	3436.26	-	-	-	-	3436.26	3436.26
013.016.488.070108B0B0.202	-	565.00	-	-	0.43	564.57	564.57	564.57	-	-	-	-	564.57	564.57
013.016.488.070109B0B0.202	-	10688.00	-	-	0.53	10687.47	10687.47	10687.47	10687.47	-	-	-	10687.47	10687.47
013.016.488.070110B0B0.202	-	5119.00	-	-	1645.48	3473.52	3473.52	3473.52	-	-	-	-	3473.52	3473.52
013.016.513.070107B0B0.202	-	4497.00	-	-	160	4495.40	4495.40	4495.40	-	-	-	-	4495.40	4495.40
013.016.513.070108B0B0.202	-	11063.00	-	-	1.18	11061.82	11061.82	11061.82	-	-	-	-	11061.82	11061.82
013.016.513.070111B000.202	-	2372.00	-	-	1082.41	1289.59	1289.59	1289.59	-	-	-	-	1289.59	1289.59
013.016.522.070107B0B0.202	-	1636.00	-	-	0.71	1635.29	1635.29	1635.29	-	-	-	-	1635.29	1635.29
013.016.522.070110B0B0.202	-	1430.00	-	-	0.88	1429.12	1429.12	1429.12	-	-	-	-	1429.12	1429.12
013.016.522.070116B000.202	-	2987.00	-	-	0.33	2986.67	2986.67	2986.67	-	-	-	-	2986.67	2986.67
013.018.513.070103B0B0.193	-	128600.00	-	-	122179.40	6420.60	6420.60	6420.60	157979.10	151558.50	151558.50	-	6420.60	6420.60
013.018.513.070107B0B0.193	-	100584.00	-	-	17328.68	83255.32	83254.92	81975.72	81976.61	0.89	0.89	-	81975.72	81975.72
013.018.513.070108B0B0.193	-	133413.00	-	-	81104.38	52308.62	52308.62	52308.62	46730.32	0.98	0.98	-	46729.34	46729.34
013.018.513.070109B0B0.193	-	49691.00	-	-	14584.21	35106.79	35106.79	33343.84	25622.54	49.10	-	-	25622.54	25622.54
013.018.513.070108B0B0.193	-	58208.00	-	-	9210.17	48997.83	48997.83	48997.83	47739.42	-	-	-	47739.42	47739.42
013.018.513.070111B000.193	-	17834.00	-	-	735.49	17098.51	17098.51	17098.51	13113.07	-	-	-	13113.07	13113.07
013.018.522.070103B0B0.193	-	184173.00	-	-	184162.17	10.83	10.83	10.83	184074.67	184063.84	184063.84	-	10.83	10.83
013.018.522.070107B0B0.193	-	20744.00	-	-	0.16	20743.84	20743.84	20743.84	-	-	-	-	20743.84	20743.84
013.018.522.070108B0B0.193	-	8556	-	-	0.6	8555.4	8555.4	8555.4	-	-	-	-	8555.4	8555.4
013.018.522.070109B0B0.193	-	4272	-	-	0.82	4271.18	4271.18	4271.18	-	-	-	-	4271.18	4271.18
013.018.522.070110B0B0.193	-	9268	-	-	0.8	9267.2	9267.2	9267.2	-	-	-	-	9267.2	9267.2
013.018.522.070116B000.193	-	2568	-	-	0.54	2567.46	2567.46	2567.46	-	-	-	-	2567.46	2567.46
013.096.513.070108B0B0.202	-	0	-	-	0	0	0	0	-	-	-	-	0	0
013.096.488.070109B0B0.202	-	5267	-	-	0.14	5266.86	5266.86	5266.86	-	-	-	-	5266.86	5266.86
013.102.483.070103B0B0.193	-	306244	-	-	1.5	306242.5	306242.5	306242.5	306242.5	-	-	-	306242.5	306242.5
D7 - Transferência e subsídio disclosos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D7.1- Transferências de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D7.1.1- Administração Pública	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D7.1.1.1- Administração Central	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D7.1.1.2- Administração Central	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D7.1.1.3- Segurança Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D7.1.1.4- Administração Regional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D7.1.1.5- Administração Local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D7.1.2- Entidades do setor não fiscal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D7.1.3- Famílias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D7.1.4- Outras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D7.2- Subsídios de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D8 - Outras despesas de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D9 - Despesas com ativos financeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D10 - Despesas com passivos financeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	1315227.32	48708959	0	0	1594330.98	47114628.02	47114627.62	47085690.66	46071530.41	560066.55	559369.09	1315227.32	44196934	45512161.32

Quadro 46 – Demonstração de execução orçamental de despesa

DOR5 - Anexo às demonstrações orçamentais:

DOR5.1 – Alterações orçamentais da receita

Rubricas	Descrição	Receita						Previsões corrigidas	Observações		
		Previsões iniciais	Alterações orçamentais			Créditos especiais					
			Inscrições/reforços	Diminuições/anulações	[5]						
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]=[3]+[4]-[5]+[6]	[8]				
R11	P	-	93 109,00 €					93 109,00 €			
R14	P	-	6 806 386,00 €	2 507 870,00 €				4 298 516,00 €			
R3	P	6.696.722,00	536 351,00 €	1 470 400,00 €				5 762 673,00 €			
R4	P	-	66 400,00 €	33 200,00 €				33 200,00 €			
R5	P/M	31.162.952,00	1 663 539,00 €	611 785,00 €	306 244,00 €			32 520 950,00 €			
R5.1	P/M	2.169.551,00	700 945,00 €	572 609,00 €				2 297 887,00 €			
R5.1.1	P/M	28.993.401,00	962 594,00 €	39 176,00 €	306 244,00 €			30 223 063,00 €			
R5.1.1.1	P	28.870.786,00	222 702,00 €	35 920,00 €	306 244,00 €			29 363 812,00 €			
R5.1.1.2	P	122.615,00	739 892,00 €	3 256,00 €				859 251,00 €			
R5.1.2	P	2.133.084,00	630 299,00 €	572 609,00 €				2 190 774,00 €			
R5.1.3	P	36.467,00	70 646,00 €	-				107 113,00 €			
R6	P	1.859.806,00	85 839,00 €	442 380,00 €				1 503 265,00 €			
R7	P	150.000,00	12 638,00 €	-				162 638,00 €			
R9	P/M	3.742.380,00	1 258 090,00 €	649 743,00 €				4 350 727,00 €			
R9.1	P	383.324,00	-	354 201,00 €				29 123,00 €			
R9.1.1	P	3.359.056,00	1 258 090,00 €	295 542,00 €				4 321 604,00 €			
R9.1.1.2	P	3.359.056,00	1 258 090,00 €	295 542,00 €				4 321 604,00 €			
R9.1.3	P	383.324,00	-	354 201,00 €				29 123,00 €			
R9.1.3	P	-	-	-				-			
Total		43 611 860,00 €	10 522 352,00 €	5 715 378,00 €	306 244,00 €	48 725 078,00 €					

Quadro 48 – Alterações orçamentais da receita

DOR5.2 – Alterações orçamentais da despesa

Rubricas	Descrição	Despesa						Dotações corrigidas	Observações		
		Dotações iniciais	Alterações orçamentais			Créditos especiais					
			Inscrições/reforços	Diminuições/anulações	[5]						
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]=[3]+[4]-[5]+[6]	[8]				
D1	P/M	37.777.240,00	14 279 467,00	13 217 378,00		-		38 839 329,00			
D1.1	P	30.622.908,00	9 791 304,00	9 664 734,00		-		30 749 478,00			
D1.2	P	331.091,00	284 159,00	130 335,00		-		484 915,00			
D1.3	P	6.823.241,00	4 204 004,00	3 422 309,00		-		7 604 936,00			
D2	P	3.884.540,00	3 410 605,66	2 097 760,66		-		5 197 385,00			
D4	P	1.574.056,00	2 369 176,00	1 071 960,00		-		2 871 272,00			
D4.1	P	1.254.300,00	1 227 463,00	821 501,00		-		1 660 262,00			
D4.1.1	P	319.756,00	1 141 713,00	250 459,00		-		1 211 010,00			
D4.1.1.2	P	319.756,00	1 141 713,00	250 459,00		-		1 211 010,00			
D4.1.2	P	75.000,00	263 869,00	71 725,00		-		267 144,00			
D4.1.3	P	1.079.300,00	545 482,00	667 166,00		-		957 616,00			
D4.1.4	P	100.000,00	418 112,00	82 610,00		-		435 502,00			
D5	P	296.024,00	222 805,00	78 838,00		-		439 991,00			
D6	P	80.000,00	1 161 845,00	187 107,00	306 244,00			1 360 982,00			
Total		43 611 860,00	21 443 898,66	16 653 043,66	306 244,00	48 708 959,00					

Quadro 49 – Alterações orçamentais da despesa

DOR5.4 – Operações de tesouraria

Código das contas	Designação	Saldo inicial	Recebimentos	Pagamentos	Saldo final
07.1.9 / 07.2.9	Outras receitas/despesas de operações tesouraria	15 181,95 €	149 240,91 €	672 863,14 €	(508 440,28 €)
	Total	15 181,95 €	149 240,91 €	672 863,14 €	(508 440,28 €)

Quadro 51 – Operações de tesouraria

DOR5.5 – Contratação administrativa – Situação dos contratos

Entidade	Contrato				Visto do Tribunal		Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados					
	Objeto	Data	Valor do contrato	Preço contratual	Número do registo	Data		Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	
Martins I Aquisição d	15-09-2021	1 968,00 €	1 968,00 €	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
SociedadesFORNECIMENTO	13-12-2021	62 730,00 €	62 730,00 €	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
DIGITIMA Aquisição d	22-12-2021	195 730,70 €	195 730,70 €	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Martins I Aquisição d	29-11-2021	8 118,00 €	8 118,00 €	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Casa Pão Aquisição d	21-09-2021	7 920,29 €	7 920,29 €	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Gilberto Aquisição d	10-05-2021	9 409,50 €	9 409,50 €	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
A. Jainti Aquisição d	28-07-2017	12 300,00 €	12 300,00 €	29-12-2017	1 476,00 €	-	-	-	-	-	-	-	11 562,00 €	-	-	-	-	
NDS Com SIP Trunks -	05-06-2018	4 736,51 €	4 736,51 €	06-06-2018	56,64 €	-	-	-	21,45 €	1 305,56 €	-	-	-	-	-	142,46 €	-	
MEO - Se SIP Trunks -	05-06-2018	17 171,53 €	17 171,53 €	12-06-2018	7,71 €	-	-	-	18,78 €	4 080,45 €	-	-	-	-	-	43,80 €	-	
SENHA - (Prestação d	27-03-2018	3 542,40 €	3 542,40 €	12-06-2018	393,60 €	-	-	-	393,60 €	2 164,80 €	-	-	-	-	-	984,00 €	-	
Around E Aquisição d	11-06-2018	67 035,00 €	67 035,00 €	26-07-2018	3 720,44 €	-	-	-	-	10 088,76 €	-	-	-	-	-	3 184,16 €	-	
CBG-Sadc Prestação d	14-05-2018	9 719,90 €	10 683,76 €	26-07-2018	1 035,63 €	-	-	-	-	8 325,54 €	-	-	-	-	-	1 619,98 €	-	
SOIMI - S Prestação d	24-07-2018	233 699,98 €	233 699,98 €	25-09-2018	38 949,96 €	-	-	-	6 491,66 €	188 258,14 €	-	-	-	-	-	45 441,62 €	-	
AMBIWIA Fornecimen	29-08-2018	8 700,48 €	8 700,48 €	08-11-2018	2 042,83 €	-	-	-	-	7 952,55 €	-	-	-	-	-	743,28 €	-	
Uhy & As Aquisição d	19-07-2018	19 065,00 €	19 065,00 €	28-11-2018	4 797,00 €	-	-	-	-	16 769,00 €	-	-	-	-	-	922,50 €	-	
Ricoh PoPrestação d	12-06-2018	24 343,82 €	24 343,82 €	30-11-2018	2 028,65 €	-	-	-	2 028,65 €	18 257,85 €	-	-	-	-	-	6 085,95 €	-	
Respol Fornecimen	07-03-2019	203 361,99 €	203 361,99 €	16-04-2019	26 638,39 €	-	-	-	11 720,06 €	68 446,85 €	-	-	-	-	-	11 720,06 €	-	
José Luís Aquisição d	13-03-2019	22 140,00 €	22 140,00 €	30-04-2019	5 166,00 €	-	-	-	-	738,00 €	19 407,00 €	-	-	-	-	-	2 114,00 €	-
Inapa PoAquisição d	04-04-2019	18 450,00 €	18 450,00 €	20-05-2019	1 697,40 €	-	-	-	-	-	16 438,95 €	-	-	-	-	-	-	-
Olli ElevPrestação d	01-04-2019	84 574,80 €	84 574,80 €	30-06-2019	20 424,15 €	-	-	-	6 808,05 €	62 711,55 €	-	-	-	-	-	13 616,10 €	-	
Martins I Aquisição d	31-07-2018	21 402,00 €	21 402,00 €	20-09-2019	8 302,50 €	-	-	-	-	19 311,00 €	-	-	-	-	-	-	-	-
INDAVER Aquisição d	23-07-2019	44 983,10 €	44 983,10 €	20-09-2019	15 037,13 €	-	-	-	-	34 499,84 €	-	-	-	-	-	1 882,19 €	-	
TQ-Trave CONCURSO P	24-07-2019	195 000,00 €	195 000,00 €	20-09-2019	32 608,95 €	-	-	-	-	153 091,45 €	-	-	-	-	-	329,45 €	-	
Iberdrola FORNECIMENT	24-05-2019	954 808,91 €	1 165 531,97 €	01-10-2019	124 996,83 €	-	-	-	64 576,42 €	1 030 494,59 €	-	-	-	-	-	129 610,73 €	-	
SGR- SA Prestação d	07-05-2019	28 837,35 €	28 837,35 €	02-12-2019	8 410,09 €	-	-	-	-	14 153,67 €	-	-	-	-	-	1 880,99 €	-	
JLSM - SE Prestação d	22-11-2019	1 666 950,12 €	1 717 930,21 €	16-12-2019	460 827,60 €	-	-	-	92 165,52 €	753 423,08 €	-	-	-	-	-	368 662,08 €	-	
Notas Se Prestação d	21-11-2019	63 345,00 €	63 345,00 €	16-12-2019	12 920,50 €	-	-	-	-	17 880,06 €	-	-	-	-	-	4 418,16 €	-	
VODAFON Aquisição d	16-05-2019	5 522,70 €	5 136,48 €	17-12-2019	1 526,44 €	-	-	-	-	104,34 €	3 841,23 €	-	-	-	-	-	701,18 €	-
2045 Emz Prestação d	22-11-2019	1 355 873,79 €	1 355 873,79 €	11-03-2020	395 164,22 €	-	12 609,50 €	-	39 267,63 €	688 927,15 €	-	-	-	13 101,50 €	-	216 233,28 €	-	
BP Portus Fornecimen	22-10-2019	14 744,93 €	14 744,93 €	13-04-2020	2 479,81 €	-	-	-	181,24 €	4 116,86 €	-	-	-	-	-	1 108,48 €	-	
DXTS - S0 Prestação d	18-12-2019	92 013,84 €	92 013,84 €	15-05-2020	23 003,46 €	-	-	-	7 667,82 €	42 988,50 €	-	-	-	-	-	18 354,06 €	-	
A.Zózimo Aquisição d	27-01-2020	5 535,00 €	5 535,00 €	24-06-2020	3 444,00 €	-	-	-	-	4 551,00 €	-	-	-	-	-	-	-	-
Rentekol Fornecimen	29-08-2018	22 307,57 €	13 386,82 €	24-06-2020	3 717,90 €	-	-	-	1 239,30 €	8 651,73 €	-	-	-	-	-	4 735,07 €	-	
A.Zózimo Aquisição d	26-07-2019	11 070,00 €	11 070,00 €	24-06-2020	2 706,00 €	-	-	-	-	5 412,00 €	-	-	-	-	-	2 337,00 €	-	
TANQUEL Aquisição d	24-04-2020	20 175,78 €	20 175,78 €	09-07-2020	-	-	-	-	1 206,59 €	8 978,80 €	-	-	-	-	-	8 521,24 €	-	
Truly Nol Prestação d	06-04-2020	7 527,60 €	7 527,60 €	25-08-2020	2 509,20 €	-	-	-	627,30 €	2 509,20 €	-	-	-	-	-	1 881,90 €	-	
Reiva Vt Consultor Prf	22-06-2020	26 671,02 €	26 671,02 €	14-09-2020	11 796,09 €	-	-	-	2 300,10 €	18 696,39 €	-	-	-	-	-	9 200,40 €	-	
Generali Aquisição d	29-07-2020	40 000,00 €	43 111,33 €	30-09-2020	3 111,33 €	-	-	-	-	40 351,33 €	-	-	-	-	-	2 460,00 €	-	
EUCU - CoAquisição d	28-09-2020	29 028,00 €	29 028,00 €	21-12-2020	11 800,00 €	-	-	-	-	18 880,00 €	-	-	-	-	-	-	-	-
Reload - Prestação d	10-11-2020	36 900,00 €	36 900,00 €	21-12-2020	18 450,00 €	-	-	-	6 150,00 €	18 450,00 €	-	-	-	-	-	12 300,00 €	-	
PCI - Des Desenvolvim	28-09-2020	30 750,00 €	30 750,00 €	21-12-2020	15 375,00 €	-	-	-	-	15 375,00 €	-	-	-	-	-	15 375,00 €	-	
ERT-Equi Manutengn	18-09-2020	3 734,28 €	3 734,28 €	21-12-2020	1 244,76 €	-	-	-	-	2 489,52 €	-	-	-	-	-	-	-	-
Esegu - I Prestação d	06-11-2020	74 584,13 €	74 584,13 €	30-12-2020	22 130,44 €	-	-	-	238,23 €	22 130,44 €	-	-	-	-	-	932,05 €	-	
Würth PoAquisição d	04-05-2020	12 177,00 €	12 177,00 €	30-12-2020	8 459,74 €	-	-	-	-	9 272,47 €	-	-	-	-	-	6 287,69 €	-	
LabPoint Fornecimen	21-12-2020	6 287,69 €	6 287,69 €	12-02-2021	-	-	-	-	6 287,69 €	-	-	-	-	-	-	-	-	
AlmaFog Prestação d	19-10-2020	34 798,18 €	34 798,18 €	04-03-2021	13 763,34 €	-	-	-	-	13 763,34 €	-	-	-	-	-	-	-	-
Terrages Fornecimen	22-12-2020	8 751,83 €	8 751,83 €	12-03-2021	8 751,83 €	-	-	-	-	8 751,83 €	-	-	-	-	-	-	-	-
Urban GI Prestação d	22-12-2020	91 676,43 €	91 676,43 €	25-03-2021	30 556,39 €	-	-	-	-	30 556,39 €	-	-	-	-	-	-	-	-
Catarina Aquisição d	25-03-2021	12 410,00 €	12 410,00 €	26-03-2021	12 410,00 €	-	-	-	-	12 410,00 €	-	-	-	-	-	-	-	-
GHIMAR - Aquisição d	30-03-2021	18 700,00 €	18 700,00 €	21-04-2021	18 700,00 €	-	-	-	-	18 700,00 €	-	-	-	-	-	-	-	-
Pedro Mi Aquisição d	17-03-2021	10 516,50 €	8 550,00 €	22-04-2021	8 550,00 €	-	-	-	-	8 550,00 €	-	-	-	-	-	-	-	-
MOREPLA Aquisição d	15-03-2021	31 365,00 €	31 365,00 €	26-04-2021	31 365,00 €	-	-	-	-	31 365,00 €	-	-	-	-	-	-	-	-
Nuno PeAquisição d	22-03-2021	79 950,00 €	79 950,00 €	26-04-2021	19 896,09 €	-	-	-	-	19 896,09 €	-	-	-	-	-	-	-	-
ENDESA SNCP- Contr	18-12-2020	2 829 000,00 €	984 000,00 €	30-04-2021	380 700,51 €	-	-	-	-	380 700,51 €	-	-	-	-	-	-	-	-
Cytiva Eu Reparação d	08-02-2021	6 768,69 €	6 768,69 €	03-05-2021	6 670,29 €	-	-	-	-	6 670,29 €	-	-	-	-	-	-	-	-
SOIMI - S Prestação d	31-03-2021	90 712,50 €	90 712,50 €	03-05-2021	90 712,50 €	-	-	-	-	90 712,50 €	-	-	-	-	-	-	-	-
Desento Aquisição d	05-01-2021	23 985,00 €	23 985,00 €	07-05-2021	5 541,15 €	-	-	-	-	5 541,15 €	-	-	-	-	-	-	-	-
MEO - Se Aquisição d	28-12-2019	9 963,00 €	9 963,00 €	13-05-2021	69,18 €	-	-	-	-	69,18 €	-	-	-	-	-	-	-	-
LNEC - La Colaboracç	27-04-2021	6 203,53 €	6 203,53 €	24-05-2021	6 203,53 €	-	-	-	-	6 203,53 €	-	-	-	-	-	-	-	-
NOSSA - J Prestação d	10-07-2021	19 557,00 €	19 557,00 €	25-05-2021	19 557,00 €	-	-	-	-	19 557,00								

DOR5.6 – Contratação administrativa – Adjudicação por tipo de procedimento

Tipo de contrato	Adjudicações por tipo de procedimento										Total	
	Concurso público		Concurso limitado por		Procedimento		Consulta Prévia		Ajuste			
	Número dos contratos	Preço contratual	Número dos contratos	Preço contratual	Número dos contratos	Preço contratual	Número dos contratos	Preço contratual	Número dos contratos	Preço contratual	Número dos contratos	Preço contratual
	[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]
Empreitada de obras públicas							2	208 054,14	2	4 478,80	4	212 532,94
Aquisição de serviços	1	9 963,00					16	746 654,90	834	1 147 316,79	851	1 903 934,69
Locação ou aquisição de bens móveis	1	195 730,70					10	278 618,12	565	1 833 033,35	576	2 307 382,17
Concessão de obras públicas									1	6 243,06	1	6 243,06
Concessão de serviços públicos												
Sociedade												
Outros												

Quadro 53 – Contratação administrativa – Adjudicação por tipo de procedimento

DOR5.7 – Transferências e subsídios – Despesa

Tipo de despesa	Disposições legais	Finalidade	Entidade beneficiária	Despesas orçamentadas	Despesas autorizadas	Despesas pagas	Despesas autorizadas e não pagas	Devolução de transferências/subsídios ocorrida no exercício	Observações
				[4]	[5]	[6]	[7]=[5]-[6]	[8]	
Transferências correntes									
04030502TC	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		FCN/NOVA - Recrutamento de Científicas Sociais e	19 289,00 €	19 288,50 €	19 288,50 €	-	-	
04030504PS	Parceiros de Projectos - Despacho do Senhor Director FCT		NOVA Medical School - UNL	16 962,00 €	16 961,64 €	16 961,64 €	-	-	
04030504TC	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		NOVA Medical School - UNL	14 608,00 €	14 606,62 €	14 606,62 €	-	-	
04030506TC	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		UNIVERSITÀTICA INSTITUTO DE INGENIERIA E MEDICINA	46 189,00 €	46 187,98 €	46 187,98 €	-	-	
04030507TC	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		NOVAIMS - Information Management School UNL	4 567,00 €	4 565,86 €	4 565,86 €	-	-	
04030508PS	Parceiros de Projectos - Despacho do Senhor Director FCT		ITQB/NOVA - Instituto de Tecnologia Química e	1 040,00 €	1 040,00 €	1 040,00 €	-	-	
04030508TC	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		ITQB/NOVA - Instituto de Tecnologia Química e	20 902,00 €	20 901,07 €	20 901,07 €	-	-	
04030509TC	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		BIA/NOVA - Instituto António Xavier da UNI	60,00 €	59,88 €	59,88 €	-	-	
04030510RC	Parceiros de Projectos - Despacho do Senhor Director FCT		ENSP/NOVA - Escola Nacional de Saúde Pública da						
04030510TC	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		UNI						
0403050509	Parceiros de Projectos - Despacho do Senhor Director FCT		Reitoria da Universidade Nova de Lisboa	231 371,00 €	231 363,44 €	231 363,44 €	-	-	
04030510	Parceiros de Projectos - Despacho do Senhor Director FCT		Reitoria da Universidade Nova de Lisboa	1 800,00 €	1 800,00 €	1 800,00 €	-	-	
0403050509	Parceiros de Projectos - Despacho do Senhor Director FCT		Uninova - Instituto de Desenvolvimento de Novas	38 600,00 €	38 599,31 €	38 599,31 €	-	-	
04030505298	Parceiros de Projectos - Despacho do Senhor Director FCT		Tecnologias	219 882,00 €	219 881,08 €	219 881,08 €	-	-	
04030505308	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Fundação para a Ciência e a Tecnologia						
04030505309	Parceiros de Projectos - Despacho do Senhor Director FCT		Universidade da Beira Interior	105,00 €	104,70 €	104,70 €	-	-	
04030505312	Parceiros de Projectos - Despacho do Senhor Director FCT		Universidade de Coimbra	12 782,00 €	12 780,61 €	12 780,61 €	-	-	
04030505312	Parceiros de Projectos - Despacho do Senhor Director FCT		Universidade de Évora	10 371,00 €	10 370,70 €	10 370,70 €	-	-	
04030505314	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Faculdade de Letras da Universidade Lisboa	105,00 €	104,70 €	104,70 €	-	-	
04030505317	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa	1 988,00 €	1 987,50 €	1 987,50 €	-	-	
04030505318	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Faculdade de Farmácia da Universidade de Lisboa	105,00 €	104,70 €	104,70 €	-	-	
04030505320	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Faculdade de Medicina Dentária da Universidade	105,00 €	104,70 €	104,70 €	-	-	
04030505322	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		de Lisboa	7 940,00 €	7 939,88 €	7 939,88 €	-	-	
04030505326	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Instituto do Minho	105,00 €	104,70 €	104,70 €	-	-	
04030505333	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Instituto Superior Técnico	5 129,00 €	5 127,60 €	5 127,60 €	-	-	
04030505354	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Instituto Superior de Economia e Gestão	210,00 €	209,40 €	209,40 €	-	-	
04030505356	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Faculdade de Medicina Veterinária	837,00 €	836,70 €	836,70 €	-	-	
04030505416	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Instituto Politécnico de Setúbal	210,00 €	209,40 €	209,40 €	-	-	
04030505736	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Instituto de Financiamento da Agricultura e	2 569,00 €	2 568,43 €	2 568,43 €	-	-	
04030505747	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Pecas I.P.	105,00 €	104,70 €	104,70 €	-	-	
04030505748	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Escola Sup. Náutica Infante D. Henrique	315,00 €	314,10 €	314,10 €	-	-	
04030505807	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Escola Superior de Enfermagem, ESEL	105,00 €	104,70 €	104,70 €	-	-	
04030505841	Parceiros de Projectos - Despacho do Senhor Director FCT		Universidade do Porto	105,00 €	104,70 €	104,70 €	-	-	
04030505849	Parceiros de Projectos - Despacho do Senhor Director FCT		Universidade de Aveiro	511 956,00 €	511 955,61 €	511 955,61 €	-	-	
040701	Instituições sem Fins Lucrativos - Despacho do Senhor Director FCT		APA, IP - Agência Portuguesa do Ambiente	40 448,00 €	40 447,94 €	40 447,94 €	-	-	
040701	Instituições sem Fins Lucrativos - Despacho do Senhor Director FCT		AIFSET - Associação dos Estudantes da FCT/UNL	40 000,00 €	40 000,00 €	40 000,00 €	-	-	
040701	Instituições sem Fins Lucrativos - Despacho do Senhor Director FCT		AISET - Associação da Indústria Peninsular de Setúbal	180,00 €	180,00 €	180,00 €	-	-	
040701	Instituições sem Fins Lucrativos - Despacho do Senhor Director FCT		antTUNIA - Tuna de Ciências e Tecnologia da UNL	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	-	-	
040701	Instituições sem Fins Lucrativos - Despacho do Senhor Director FCT		ASSOCIAÇÃO ALMA SCIENCE - INVESTIGAÇÃO E	6 750,00 €	6 750,00 €	6 750,00 €	-	-	
040701	Instituições sem Fins Lucrativos - Despacho do Senhor Director FCT		Desenvolvimento em Calouste para Antírgicas	1 880,00 €	1 879,88 €	1 879,88 €	-	-	
040701	Instituições sem Fins Lucrativos - Despacho do Senhor Director FCT		ASSOCIAÇÃO DA FACULDADE DE FARMÁCIA PARA A	188 935,00 €	188 934,29 €	188 934,29 €	-	-	
040701	Instituições sem Fins Lucrativos - Despacho do Senhor Director FCT		Investigação e Desenvolvimento da FCT/NOVA IN FCT	188 935,00 €	188 934,29 €	188 934,29 €	-	-	
040701	Instituições sem Fins Lucrativos - Despacho do Senhor Director FCT		BAD - Associação Port. Bibliotecários, Arquivistas e Documentalistas	180,00 €	180,00 €	180,00 €	-	-	
040701	Instituições sem Fins Lucrativos - Despacho do Senhor Director FCT		Universidade de Aveiro	150,00 €	150,00 €	150,00 €	-	-	
040701	Instituições sem Fins Lucrativos - Despacho do Senhor Director FCT		Encore School of Conservation	400,00 €	400,00 €	400,00 €	-	-	
040701	Instituições sem Fins Lucrativos - Despacho do Senhor Director FCT		ESRA - European Safety and Reliability Association	115,00 €	115,00 €	115,00 €	-	-	
040701	Instituições sem Fins Lucrativos - Despacho do Senhor Director FCT		LIV - Lab. de Instrum. e Física Experimental de	13 704,00 €	13 703,15 €	13 703,15 €	-	-	
040701	Instituições sem Fins Lucrativos - Despacho do Senhor Director FCT		Particípios	1 500,00 €	1 500,00 €	1 500,00 €	-	-	
040701	Instituições sem Fins Lucrativos - Despacho do Senhor Director FCT		Novalmadavelha	4 650,00 €	4 650,00 €	4 650,00 €	-	-	
040701	Instituições sem Fins Lucrativos - Despacho do Senhor Director FCT		Plataforma Tecnológica Portuguesa da Construção	1 200,00 €	1 200,00 €	600,00 €	600,00 €	-	
040701	Instituições sem Fins Lucrativos - Despacho do Senhor Director FCT		Prometia AISBL	2 000,00 €	2 000,00 €	2 000,00 €	-	-	
040701	Instituições sem Fins Lucrativos - Despacho do Senhor Director FCT		Sociedade Portuguesa para a Educação em	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-	-	
040701	Instituições sem Fins Lucrativos - Despacho do Senhor Director FCT		TUNAMARIA	4 650,00 €	4 650,00 €	4 650,00 €	-	-	
040701	Instituições sem Fins Lucrativos - Despacho do Senhor Director FCT		Uninova - Instituto de Desenvolvimento de Novas	-	-	-	-	14 493,98 €	
04080280A0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Vencimentos	856 066,00 €	849 599,85 €	849 599,85 €	-	9 821,76 €	
04080280B0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Ana Margarida Coelho Marques	76,00 €	75,95 €	75,95 €	-	-	
04080280B0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Ana Sofia Silva Saravia	55,00 €	54,25 €	54,25 €	-	-	
04080280B0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Diana Freire Daccak	55,00 €	54,25 €	54,25 €	-	-	
04080280B0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Leandro Augusto Gomes	2 625,00 €	2 624,86 €	2 624,86 €	-	-	
04080280B0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Patrícia Castelo de Freitas	300,00 €	299,25 €	299,25 €	-	-	
04080280B0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Sofia Alexandra de Azevedo Teixeira	576,00 €	575,05 €	575,05 €	-	-	
04080280C0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Ana Margarida Coelho Marques	2 361,00 €	2 360,88 €	2 360,88 €	-	-	
04080280C0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Diana Freire Daccak	1 628,00 €	1 628,28 €	1 628,28 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Inês do Carmo Luís Rodrigues	1 828,00 €	1 827,36 €	1 827,36 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Leandro Augusto Gomes	24,00 €	23,90 €	23,90 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Patrícia Castelo de Freitas	138,00 €	137,52 €	137,52 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Sofia Alexandre de Azevedo Teixeira	429,00 €	428,76 €	428,76 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Alfonso César Egas Soares Martins	734,00 €	733,40 €	733,40 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Alberto Damilato	2 787,00 €	2 786,40 €	2 786,40 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Alberto Trevisan	2 787,00 €	2 786,40 €	2 786,40 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		André Filipe dos Santos Rosa	250,00 €	250,00 €	250,00 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Bernardo Moura Gonçalves Seabra	100,00 €	100,00 €	100,00 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Berta Lucia Cumbane	1 375,00 €	1 375,00 €	1 375,00 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Carolina Gouveia Moraes	1 000,00 €	1 000,00 €	1 000,00 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Catarina Pereira Aranches	734,00 €	733,40 €	733,40 €	-	219,10 €	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Cátia Alexandra Oliveira Soares	1 064,00 €	1 063,47 €	1 063,47 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Constança Monteiro Barreto dos Santos	734,00 €	733,40 €	733,40 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Dina dos Santos Borrego	600,00 €	600,00 €	600,00 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Diogo Pereira Trinchante	5 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Gabriela Roque Leal	500,00 €	500,00 €	500,00 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Guilherme Vilela Alves	1 064,00 €	1 063,47 €	1 063,47 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Gustavo Martins Gomes de Sousa	734,00 €	733,40 €	733,40 €	-	219,10 €	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Inês de Jesus Nunes Soares Dias Gonçalves	2 700,00 €	2 700,00 €	2 700,00 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Joana Paix Correia	1 500,00 €	1 500,00 €	1 500,00 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Lara Maria dos Santos Ramalho	184,00 €	183,35 €	183,35 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Leandro Augusto Gomes	3 300,00 €	3 300,00 €	3 300,00 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Luís Abilio Sousa Fonseca Machado Cunha	200,00 €	200,00 €	200,00 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Maria Angela Spirache	2 787,00 €	2 786,40 €	2 786,40 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Maria Francisca Serrado Monteiro Marques	118,00 €	118,00 €	118,00 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Maria Inês Ferreira Gonçalves da Silva Pereira	700,00 €	700,00 €	700,00 €	-	-	
04080280D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT		Maria Veríssimo Duarte Justino	2 500,00 €	2 500,00 €	2 500,00 €	-	-	

040802B0D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT	Marta Proença Pestana Boavida	734,00 €	733,40 €	733,40 €	-	-
040802B0D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT	Mártia Matheia dos Santos Henriques Guimarães Ferreira	800,00 €	800,00 €	800,00 €	-	-
040802B0D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT	Mykella Priscilla Pires Mestre	697,00 €	697,00 €	697,00 €	-	-
040802B0D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT	Nicholas Paul Fitzpatrick	5 573,00 €	5 572,80 €	5 572,80 €	-	-
040802B0D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT	Patrícia Alexandra Pereira de Morais Neves	300,00 €	300,00 €	300,00 €	-	-
040802B0D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT	Pedro Manuel Sabino Rocha	11 511,00 €	11 510,49 €	11 510,49 €	-	-
040802B0D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT	Raquel Alexandra Valadares Barrulas	-	-	-	-	-
040802B0D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT	Ricardo Nunes Alves da Cunha Cutileiro	150,00 €	150,00 €	150,00 €	-	-
040802B0D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT	Simão Correia Brás dos Santos	100,00 €	100,00 €	100,00 €	-	-
040802B0D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT	Sofia Matias Coimbra Martins	3 500,00 €	3 500,00 €	3 500,00 €	-	-
040802B0D0	Outros - Despacho Sr. Diretor FCT	Vencimentos	29 307,00 €	29 306,90 €	29 306,90 €	-	259,78 €
040901	Resto Mundo - Despacho do Senhor Director FCT	Perifereia Kritis	1 277,00 €	1 277,02 €	1 277,02 €	-	-
040901	Resto Mundo - Despacho do Senhor Director FCT	ASS MERTERRE	30 718,00 €	30 718,49 €	30 718,49 €	-	-
040901	Resto Mundo - Despacho do Senhor Director FCT	AUTH - Aristotle University of Thessaloniki	25 537,00 €	25 536,40 €	25 536,40 €	-	-
040901	Resto Mundo - Despacho do Senhor Director FCT	Bundeskasse Halle	50 297,00 €	50 297,15 €	50 297,15 €	-	-
040901	Resto Mundo - Despacho do Senhor Director FCT	Day One SRL	22 500,00 €	22 500,00 €	22 500,00 €	-	-
040901	Resto Mundo - Despacho do Senhor Director FCT	EIT Climate-KIC Holding B.V.	12 500,00 €	12 500,00 €	12 500,00 €	-	-
040901	Resto Mundo - Despacho do Senhor Director FCT	EIT RawMaterials e.V.	94 000,00 €	94 000,00 €	94 000,00 €	-	50 000,00 €
040901	Resto Mundo - Despacho do Senhor Director FCT	European Culture Collections' Organisation ECCO	200,00 €	200,00 €	200,00 €	-	-
040901	Resto Mundo - Despacho do Senhor Director FCT	IRENAU U.O. TERKE - istrian regional energy	7 138,00 €	7 138,65 €	7 138,65 €	-	-
040901	Resto Mundo - Despacho do Senhor Director FCT	KU - Kaunas University of Technology	12 267,00 €	12 267,60 €	12 267,60 €	-	-
040901	Resto Mundo - Despacho do Senhor Director FCT	PK - Politechnika Krakowska	17 644,00 €	17 643,60 €	17 643,60 €	-	-
040901	Resto Mundo - Despacho do Senhor Director FCT	Smart Eureka Cluster International Association	6 435,00 €	6 434,35 €	6 434,35 €	-	-
040901	Resto Mundo - Despacho do Senhor Director FCT	UBBSLA - UNION of Bulgarian Blacksea Local Authorities	31 575,00 €	31 575,11 €	31 575,11 €	-	-
040901	Resto Mundo - Despacho do Senhor Director FCT	Universidad de Las Palmas de Gran Canaria	46 153,00 €	46 152,79 €	46 152,79 €	-	-
040901	Resto Mundo - Despacho do Senhor Director FCT	VGTU - Vilnius Gediminas Technikos Universitetas	19 969,00 €	19 968,40 €	19 968,40 €	-	-
040901	Resto Mundo - Despacho do Senhor Director FCT	Via UC - Via University College	30 651,00 €	30 650,40 €	30 650,40 €	-	-
040901	Resto Mundo - Despacho do Senhor Director FCT	VSI SCC - VSI Study and Consulting Center	11 647,00 €	11 646,40 €	11 646,40 €	-	-
040901	Resto Mundo - Despacho do Senhor Director FCT	Zero Waste Europe	14 994,00 €	14 994,28 €	14 994,28 €	-	-
Total			2 865 691,00 €	2 859 185,95 €	2 857 852,55 €	1 333,40 €	75 013,72 €

Quadro 54 – Transferências e subsídios – Despesa

DOR5.8 – Transferências e subsídios – Receita

Tipo de receita	Disposições legais	Finalidade	Entidade financiadora	Receita prevista	Receita recebida	Receita prevista e não recebida	Devolução de transferências/subsídios ocorrida no exercício		Observações
							[7]	[8]	
Transferências correntes									
0601029978	Lei 62/2007 de 10/09		ASSECO Portugal-Business & Software Solutions, S.A	5 000,00 €	5 000,00 €	-			
0601029978	Lei 62/2007 de 10/09		Associação AlmaScience-Investigação e Desenvolvimento em Celulares para Aplicações	953,00 €	952,50 €	0,50 €			
0601029978	Lei 62/2007 de 10/09		Carlos José Abreu Silva Costa, Lda	953,00 €	952,50 €	0,50 €			
0601029978	Lei 62/2007 de 10/09		Cléncia Viva - Agência Nacional para a Cultura Científica e Tecnológica	4 397,00 €	4 396,60 €	0,40 €			
0601029978	Lei 62/2007 de 10/09		Ernst & Young, S.A.	5 000,00 €	5 000,00 €	-			
0601029978	Lei 62/2007 de 10/09		Feerica-Fábrica de Equipamentos para Segurança e Inovação Industrial SA	953,00 €	952,50 €	0,50 €			
0601029978	Lei 62/2007 de 10/09		Glintt Inov, S.A.	3 500,00 €	3 500,00 €	-			
0601029978	Lei 62/2007 de 10/09		INTROSYS-Integration For Robotic Systems - Integração de Sistemas Robóticos SA	2 500,00 €	2 500,00 €	-			
0601029978	Lei 62/2007 de 10/09		LUSOSPACE,LDA	953,00 €	952,50 €	0,50 €			
0601029978	Lei 62/2007 de 10/09		Mariana P R & Brand Consulting	3 000,00 €	3 000,00 €	-			
0601029978	Lei 62/2007 de 10/09		Medbone - Medical Devices, Lda	953,00 €	952,50 €	0,50 €			
0601029978	Lei 62/2007 de 10/09		Navigator Company, SA	1 905,00 €	1 905,00 €	-			
0601029978	Lei 62/2007 de 10/09		Neolítico,Lda	238,00 €	238,00 €	-			
0601029978	Lei 62/2007 de 10/09		NEON Art Conservation,Lda	476,00 €	476,00 €	-			
0601029978	Lei 62/2007 de 10/09		Opensoft - Soluções Informáticas, Lda	400,00 €	400,00 €	-			
0601029978	Lei 62/2007 de 10/09		SAMSUNG ELECTRÓNICA PORTUGUESA, S.A.	31 845,00 €	31 845,04 €	(0,04 €)			
0601029978	Lei 62/2007 de 10/09		Visteon Portuguesa, Ltd	1 905,00 €	1 905,00 €	-			
0603010199	Lei 62/2007 de 10/09		Dirrecção Geral do Orçamento	29 057 568,00 €	29 057 568,00 €	-			
0603019978	Lei 62/2007 de 10/09		Dirreção-Geral do Ensino Superior	306 244,00 €	306 242,50 €	1,50 €			
0603070178	Lei 62/2007 de 10/09		Fundo Azul	16 801,00 €	16 800,67 €	0,33 €			
0603070178	Lei 62/2007 de 10/09		ISEL - Instituto Superior de Engenharia de Lisboa	3 256,00 €	16 752,16 €	(13 496,16 €)			
06030703PS	Lei 62/2007 de 10/09		NOVA SBE - Faculdade de Economia da UNL	19 958,00 €	19 956,96 €	1,04 €			
06030703TC	Lei 62/2007 de 10/09		NOVA SBE - Faculdade de Economia da UNL	70 800,00 €	70 800,00 €	-			
06030705PS	Lei 62/2007 de 10/09		NOVA Law - Faculdade de Direito da UNL	9 732,00 €	9 731,28 €	0,72 €			
06030708PS	Lei 62/2007 de 10/09		NOVA IMS - Information Management School UNL	9 600,00 €	9 600,00 €	-			
06030710TC	Lei 62/2007 de 10/09		ITQB/NOVA - Instituto de Tecnologia Química e Biológica António Xavier Ribeiro INI	255,00 €	255,00 €	-			
06030711TC	Lei 62/2007 de 10/09		Reitoria da Universidade Nova de Lisboa	209 395,00 €	209 390,07 €	4,93 €			
0603079999	Lei 62/2007 de 10/09		SASNOVA - Serviços de Ação Social da UNL	1 936,00 €	1 935,67 €	0,33 €			
0603100178	Lei 62/2007 de 10/09		Fundação para a Ciéncia e a Tecnologia	495 912,00 €	502 042,66 €	(6 130,66 €)			
0603100178	Lei 62/2007 de 10/09		Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas,I.P	976,00 €	975,58 €	0,42 €			
0603109999	Lei 62/2007 de 10/09		Dirreção-Geral de Política do Mar	4 836,00 €	4 836,00 €	-			
0603109999	Lei 62/2007 de 10/09		Instituto Politécnico de Beja	2 298,00 €	2 615,08 €	(317,08 €)			
0603110178	Lei 62/2007 de 10/09		Instituto Nacional de Saúde Dr. Ricardo Jorge	16 007,00 €	16 006,88 €	0,12 €			
0603110178	Lei 62/2007 de 10/09		Instituto Politécnico de Beja	2 325,00 €	2 324,52 €	0,48 €			
0607010178	Lei 62/2007 de 10/09		Associação para a Inovação e desenvolvimento da FCT NOVA ID-FCT	16 457,00 €	16 456,97 €	0,03 €			
0603110178	Lei 62/2007 de 10/09		GEOTIA- Grupo de Estudos de Ordenamento do Territorio e Ambiente	1 334,00 €	1 333,33 €	0,67 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		Agéncia Nacional - Erasmus +	140 039,00 €	149 038,40 €	(8 999,40 €)			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		Agéncia para o Desenvolvimento e Coesão, IP	507 142,00 €	507 141,64 €	0,36 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		APRIA SYSTEMS,S.L	57 156,00 €	57 155,20 €	0,80 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		Bureau de Recherches Géologiques et Minieres (BRGM)	35 344,00 €	35 343,75 €	0,25 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		Climate - KIC Holding B.V.	223 207,00 €	223 206,06 €	0,94 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		Comissão Europeia	296 277,00 €	296 276,16 €	0,84 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		Comissão Europeia - DG Research & Innovation	33 344,00 €	33 343,85 €	0,15 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		Comunidade Intermunicipal do Baixo Alentejo (CIMBAL)	8 384,00 €	8 383,55 €	0,45 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		Dirreção-Geral de Política do Mar	27 405,00 €	27 405,00 €	-			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		Dirrección Geral Fondos	160 829,00 €	160 828,29 €	0,71 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		EIT Raw Materials GmbH	343 124,00 €	343 123,11 €	0,89 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		EURAMET e.V.	111 946,00 €	111 945,10 €	0,90 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		GEIE GECOTTI-PE : GROUPEMENT EUROPEEN POU	265 893,00 €	265 892,75 €	0,25 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		INEGI-Inst. de Ciéncia e Inovação em Engenharia Mecânica	3 995,00 €	3 994,91 €	0,09 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		INFINEON TECHNOLOGIES AG	16 582,00 €	16 581,46 €	0,54 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas,I.P	196 815,00 €	196 814,25 €	0,75 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		Limerick Institute of Technology	7 452,00 €	7 452,00 €	-			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		LNEG-Laboratório Nacional de Energia e Geologia	1 896,00 €	1 895,12 €	0,88 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		Lulea Tekniska Universitet	38 504,00 €	38 503,50 €	0,50 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		Ministério de Economia, Industria Y Competitividad	56 632,00 €	56 631,43 €	0,57 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		Qualiseg - Engenharia e Gestão, Lda	44 847,00 €	44 846,30 €	0,70 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		Regional Council of Lapland	4 793,00 €	4 792,60 €	0,40 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		SilicoLife, Lda	78 618,00 €	78 617,84 €	0,16 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		T.E.Laboratories Ltd (Tellab)	16 386,00 €	16 385,94 €	0,06 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		Universidad Continental SAC	69 694,00 €	69 693,50 €	0,50 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		Universidad de Extremadura	165 331,00 €	165 330,18 €	0,82 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		Universidad Politecnica de Madrid	8 435,00 €	8 434,90 €	0,10 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		Université de Bordeaux	10 000,00 €	10 000,00 €	-			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		Université des Sciences et de la Tecnología d'Orléans	24 904,00 €	24 904,00 €	-			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		Université Lumière Lyon 2	93 672,00 €	93 672,00 €	-			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		Université Lyon 1 Claude Bernard	25 334,00 €	25 333,20 €	0,80 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		University of Bergen	23 678,00 €	23 677,20 €	0,80 €			
0609019978	Lei 62/2007 de 10/09		University Of The Arts London	25 180,00 €	25 180,00 €	-			

Transferências de Capital

1003080178	Lei 62/2007 de 10/09	Fundo Azul	1 427,00 €	1 426,33 €	0,67 €	-
1003089999	Lei 62/2007 de 10/09	Fundação para a Ciéncia e a Tecnologia	4 319 360,00 €	5 425 306,13 €	(1 105 946,13 €)	-
1003099999	Lei 62/2007 de 10/09	LNEG-Laboratório Nacional de Energia e Geologia	817,00 €	3 245,14 €	(2 428,14 €)	-
Total			37 755 063,00 €	38 892 352,26 €	(1 137 289,26 €)	-

Quadro 55 – Transferências e subsídios - Receita
DOR5.9 – Outras divulgações:
DOR5.9.2 – Dívidas por antiguidade de saldos

Classificação Económica associada a cada uma das rubricas do DTAS	Descrição	Dívida vincenda		Intervalos de Antiguidade da dívida vencida (em dias) [C]				Exceções	Pagamentos em atraso	Total dívida por natureza da despesa		
		Curto prazo	Médio/longo prazo	<90	[90 - 180]	[180 - 365]	>365 dias			Curto prazo	Médio/longo prazo	SOMA
		[A]	[B]	[1]	[2]	[3]	[4]			[F]=[A]+[C]	[G]=[B]	[H]=[F]+[G]
	Despesas Correntes	1 552 373,77 €	-	-	-	-	-	-	-	1 552 373,77 €	-	1 552 373,77 €
	Despesas com Pessoal	807 851,87 €	-	-	-	-	-	-	-	807 851,87 €	-	807 851,87 €
0101	Remunerações Certas e Permanentes	790 006,31 €	-	-	-	-	-	-	-	790 006,31 €	-	790 006,31 €
0102	Abonos Variáveis ou Eventuais	17 845,56 €	-	-	-	-	-	-	-	17 845,56 €	-	17 845,56 €
0103	Segurança Social das quais:	498 951,61 €	-	-	-	-	-	-	-	498 951,61 €	-	498 951,61 €
010301; 010302	Encargos com a saúde	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
010301; 010302	ADSE e outros da AP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Outros sectores fora da AP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
010305	Contribuições de segurança social	498 951,61 €	-	-	-	-	-	-	-	498 951,61 €	-	498 951,61 €
010305 AO A0	CGA	320 211,86 €	-	-	-	-	-	-	-	320 211,86 €	-	320 211,86 €
010305 AO B0	Segurança Social - Regime Geral	178 508,66 €	-	-	-	-	-	-	-	178 508,66 €	-	178 508,66 €
010305 AO C0	Outras	231,09 €	-	-	-	-	-	-	-	231,09 €	-	231,09 €
3; 010304; 010306 a 010310	Outras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
02	Aquisições de Bens e Serviços	133 017,72 €	-	107 059,36 €	3 441,61 €	718,20 €	-	-	4 159,81 €	244 236,89 €	-	244 236,89 €
03	Juros e outros encargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
04	Transferências Correntes	-	-	1 333,40 €	-	-	-	-	-	1 333,40 €	-	1 333,40 €
0403 a 0406	Administrações Públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0401; 0402; 0407 a 0409	Outras Transferências correntes	-	-	1 333,40 €	-	-	-	-	-	1 333,40 €	-	1 333,40 €
05	Subsídios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
06	Outras Despesas Correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Despesas de Capital	10 191,13 €	-	11 661,90 €	-	-	-	-	-	21 853,03 €	-	21 853,03 €
07	Aquisições de Bens de Capital	10 191,13 €	-	11 661,90 €	-	-	-	-	-	21 853,03 €	-	21 853,03 €
08	Transferências de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0803 a '0806	Administrações Públicas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0801; 0802; 0807 a 0809	Outras Transferências de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
09	Aquisição de ativos financeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	Reembolsos de passivos financeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	Outras Despesas de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Soma	1 450 012,33 €	-	120 054,66 €	3 441,61 €	718,20 €	-	-	4 159,81 €	1 574 226,80 €	-	1 574 226,80 €

Quadro 57 – Dívidas por antiguidade de saldos

Nota final

A gestão realizada nos últimos anos tem permitido uma recuperação da solidez financeira da Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade Nova de Lisboa, alcançando-se novo resultado positivo que supera em dobro o resultado de 2020, atingindo a marca de 1,5 milhões de euros.

Este trabalho tem como propósito garantir a capacidade de financiamento da atividade corrente e a agilização dos processos da execução dos projetos de investigação científica. Verifica-se assim, também, um *cash-flow* muito positivo, que resultou num resultado transitado de 6,7 milhões de euros.

Estes resultados traduzem o rigor da gestão implementada, a capacidade de desenvolvimento de projetos de investigação e de prestações de serviços da FCT NOVA. Realçam-se os rendimentos com as transferências de Orçamento de Estado para as atividades de Ensino (Esforço Financeiro Nacional) e Investigação (transferências da Fundação para a Ciência e a Tecnologia, I.P.) e os rendimentos provenientes de Impostos, Contribuições e Taxas, correspondente a propinas e emolumentos. Apesar dos resultados alcançados, deve salientar-se que a compensação do valor da redução das propinas é insuficiente, porque:

- i) não repõe os valores acumulados da redução do valor das propinas de licenciatura de quase 35%, operada pela Lei do OE2019 (art.º 198.º, redução de 1.068€ para 856€) e pela Lei do OE2020 (art.º 233.º, redução para 697€);
- ii) não permitem, no futuro, suportar o aumento dos custos de estrutura, uma vez que foram atenuados nos últimos 2 anos pela redução do trabalho presencial e laboratorial, devido à pandemia de COVID-19;
- iii) não possibilitam o desenvolvimento de todas as atividades de caráter pedagógico e científico, nomeadamente para as aulas práticas e de laboratório, essenciais à formação de profissionais altamente qualificados, que é uma missão que assumimos como central do serviço público que prestamos enquanto instituição de ensino superior;
- iv) não permite a construção, manutenção, atualização e desenvolvimento das instalações e equipamentos para o necessário ensino de ponta que desenvolvemos, sacrificando recursos destinados à investigação, que entendemos que deve ter uma estreita ligação e interação com a componente de ensino, mas não pode ser afetada pela redução desses mesmos recursos que ficam indisponíveis para que se possam realizar as atividades de ensino.

Os resultados obtidos são fruto de uma gestão rigorosa dos recursos, mas, acima de tudo, do esforço abnegado de todos os docentes, investigadores e pessoal não docente que, com verdadeiro espírito de missão e pleno envolvimento mantêm elevados níveis de produtividade científica e garantem o funcionamento de um ensino de excelência reconhecido ao nível nacional e internacional, sejam pela acreditação junto da A3ES de todos os ciclos de estudo, como pela certificação dos mesmos pela Ordem dos Engenheiros, pelo selo de qualidade da EUR-ACE e pelos ciclos de estudo desenvolvidos no âmbito de redes internacionais.

Pelo exposto é clara a necessidade de revisão do modelo de financiamento, para que seja possível garantirem-se as condições físicas e os recursos de apoio ao desenvolvimento da área das Ciências, das Engenharias e da Tecnologia, com o objetivo de ombrearmos com as maiores escolas europeias e se desenvolva ainda mais a investigação de elevadíssima qualidade desenvolvida na FCT NOVA.



Caparica 22 de março de 2022

O Conselho de Gestão

Diretor: Professor Doutor Virgílio António Cruz Machado

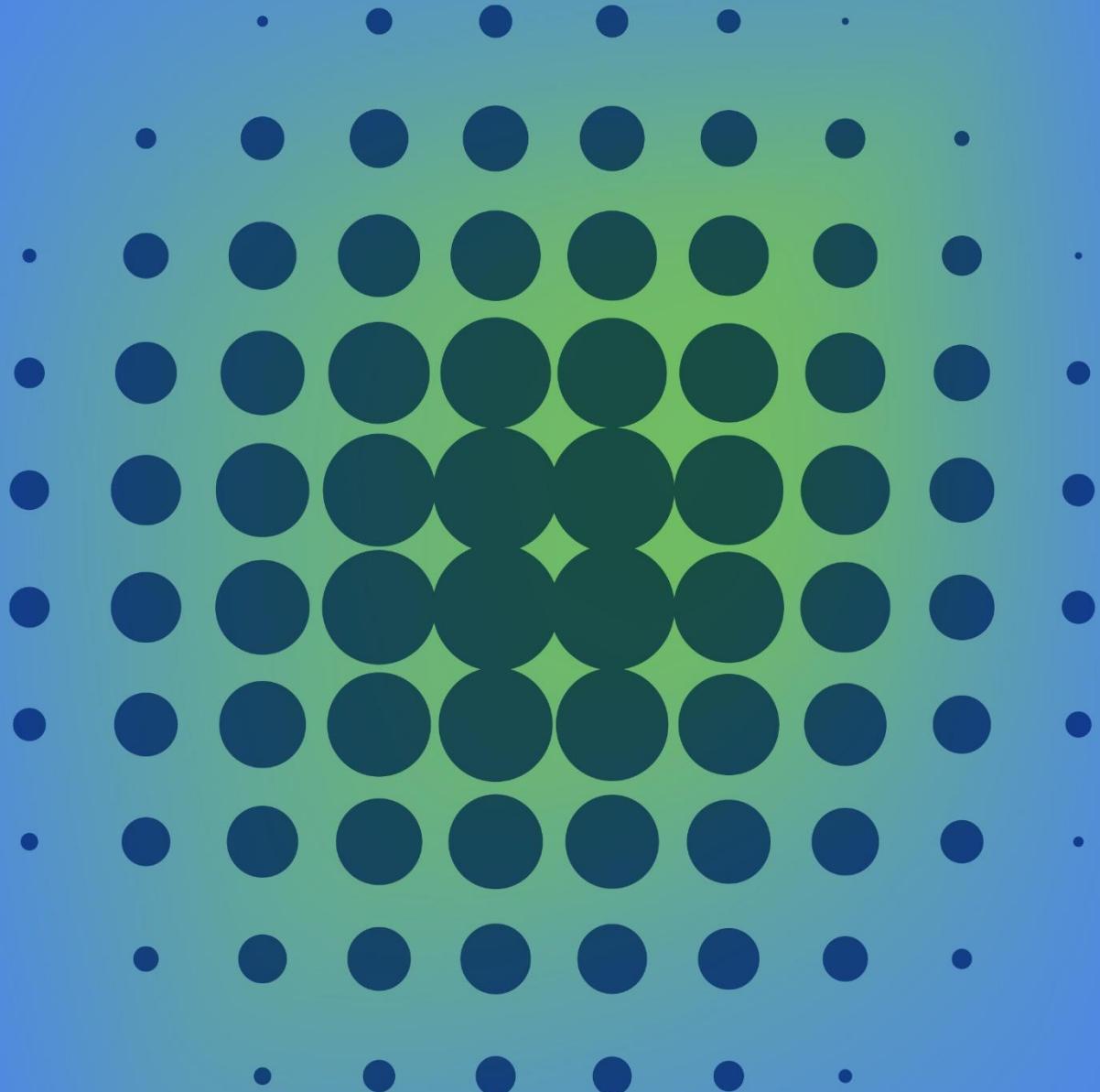
Subdiretora: Professora Doutora Maria Rosário M.F. Cabrita

Subdiretor: Professor Doutor Vítor Hugo B. Dias Fernandes

Administrador Executivo: Mestre Paulo Sérgio Figueiredo Ferreira



NOVA SCHOOL OF
SCIENCE & TECHNOLOGY



PLANO DE ACTIVIDADES

2022

Gestão

O ano de 2021 ainda marcado pela situação pandémica, arrancou num contexto de grande incerteza, mas numa situação de maior tranquilidade e confiança que resultam da experiência acumulada em 2020 e que nos permitiram dar seguimento à nossa estratégia e cumprir a nossa missão.

Mantendo o enquadramento estratégico e prioridades da Escola, nomeadamente os esforços de adaptação contínua para manter a pandemia controlada, o **Plano de Atividades para o ano 2022** pretende consolidar o conjunto de iniciativas traçadas no mandato desta Direção.

A FCT NOVA mantém a aposta no desenvolvimento e modernização do sistema de gestão, viabilizando uma melhor prestação dos serviços, com vista à produtividade e rapidez de resposta.

Na sequência do lançamento do *Innovation District*, que tem como epicentro o *Campus* da FCT NOVA, durante 2022 serão operacionalizadas as primeiras iniciativas, nomeadamente, a abertura do complexo desportivo, a inauguração da superfície comercial (LIDL) e o lançamento das obras da nova residência de estudantes e da fase I do 'hub' de inovação.

Objetivos estratégicos

■ ENSINO

1. Captar o melhor talento nacional e internacional
2. 1.º, 2.º e 3.º ciclos lecionadas em inglês
3. Reestruturar a oferta de cursos de 2.º ciclo
4. Formação pedagógica de docentes
5. Formação profissional de não docentes

■ INVESTIGAÇÃO

1. Captar o melhor talento nacional e internacional
2. Aumentar o financiamento
3. Promover a colaboração interdisciplinar
4. Promover a colaboração entre as Unidades Orgânicas da NOVA

■ CRIAÇÃO DE VALOR

1. Estimular a investigação aplicada e a transferência de tecnologia
2. Potenciar valências formativas em áreas diferenciadoras
3. Fomentar sinergias via fortalecimento do *networking* da FCT NOVA
4. Desenvolvimento do 2.º ciclo (Sustentabilidade, Transformação Digital, Espaço, ...)
5. Formação executiva ao longo da vida em tecnologia
6. Dinamização da Prestação de serviços às empresas
7. Desenvolvimento do Campus e reabilitação do edificado

Conselho Científico

O Plano de Atividades do Conselho Científico da Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade Nova de Lisboa pretende ser um guião de apoio ao processo de tomada de decisões, para o ano de 2022, dedicado à consolidação de ações já iniciadas no ano anterior e à construção de mudanças positivas que contribuam para levar a atividade científica da nossa Faculdade a um nível de Excelência. Em 2022 é propósito da FCT NOVA que a Comunidade se mantenha mobilizada para a resposta rápida e adequada às incertezas do contexto, acompanhando muito de perto a evolução da pandemia e a legislação e orientações emanadas pelas entidades competentes e por outras entidades responsáveis, respondendo às necessidades de estudantes, docentes, investigadores e funcionários, e participando em soluções junto da comunidade científica e da sociedade em geral.

Como Plano de Ação para 2022, considera-se prioritário proporcionar um contexto de produção e discussão de novas ideias que contribuam para a qualidade e visibilidade da Faculdade no país e no estrangeiro, apelar à colaboração de todos os docentes através da criação de grupos de trabalho que fomentem as relações interinstitucionais e interação com a sociedade, e criar uma maior proximidade com todos os departamentos e serviços de modo a prosseguir na construção de estratégias promotoras da qualidade científica da FCT NOVA.

Neste sentido, a Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade NOVA de Lisboa procurará concretizar, de acordo com as sua missão e visão, ações concretas nas seguintes áreas prioritárias:

- 1. Formação graduada e pós-graduada;**
- 2. Formação e aprendizagem ao longo da vida;**
- 3. Atração de estudantes internacionais;**
- 4. Sustentabilidade e modernização da gestão e da governação.**

1. Formação graduada e pós-graduada

- ✓ Concretizar a implementação das novas licenciaturas e mestrados resultantes da desintegração dos mestrados integrados;
- ✓ Promover e apoiar a conceção, desenvolvimento e implementação da oferta formativa;
- ✓ Dinamizar a interdisciplinaridade entre os vários departamentos;
- ✓ Continuar o processo de discussão e de elaboração de uma política de desenvolvimento e gestão de recursos humanos;
- ✓ Reforçar o corpo de docentes e de investigadores e reduzir do grau de precariedade das relações contratuais, aproveitando não só as possibilidades abertas pelo quadro legislativo, mas avançando simultaneamente a FCT NOVA com concursos suportados por verbas próprias.

2. Formação e aprendizagem ao longo da vida

- ✓ Promover a conceção e realização de cursos que visem a formação e aprendizagem ao longo da vida;
- ✓ Impulsionar e desenvolver os objetivos da Escola de Executivos;
- ✓ Reforçar a proximidade da FCT NOVA ao mundo empresarial;
- ✓ Reforçar a comunidade *Alumni*;
- ✓ Incrementar a formação e a qualificação dos trabalhadores não docentes.

3. Internacionalização

- ✓ Aprofundar a qualidade da internacionalização da FCT NOVA nos seus eixos de missão, nomeadamente, reforçando a sua presença em redes internacionais e consolidando parcerias estratégicas
- ✓ Colaborar e promover ações de internacionalização com parceiros europeus, nomeadamente ao nível de projetos de intercâmbio, programas em co-tutela e associação;
- ✓ Apoiar a criação de estruturas que desenvolvam o percurso de internacionalização, nomeadamente ao nível de recursos humanos qualificados, parcerias, conceção/divulgação de programas formativos, suporte logístico e administrativo a estudantes estrangeiros;
- ✓ Incentivar, através de ações próprias, a lecionação em inglês;
- ✓ Promover e apoiar programas de mobilidade e intercâmbio para estudantes, docentes e não-docentes.

4. Sustentabilidade e modernização da gestão e da governação

- ✓ Apoiar práticas culturais de sustentabilidade no Campus, através de ações de sensibilização e participação em projetos que envolvam os estudantes na conceção e implementação de boas práticas de sustentabilidade;
- ✓ Consolidar as ações de organização interna dos serviços administrativos de apoio aos estudantes e docentes, nomeadamente da Divisão Académica (DA), da Divisão de Apoio à Formação Avançada (DAFA) e do Gabinete de Apoio aos Estudantes e Diplomados/ Gabinete de Apoio Vocacional e Psicológico (GAED/GAVP);
- ✓ Apoiar a modernização administrativa e tecnológica que vise melhorar a eficiência, a eficácia e a transparência dos processos administrativos;
- ✓ Apoiar programas de ação social, de voluntariado e de saúde e desporto;
- ✓ Aumentar a capacidade de resposta às necessidades de apoio psicológico através de recrutamento de pessoal qualificado na área da psicologia;
- ✓ Promover a parceria com outras entidades que facilitem a ação do apoio psicológico exercido no GAPA (Gabinete de Apoio Psicológico e Aconselhamento)

Ensino, Assuntos Pedagógicos e Qualidade

ATIVIDADES NO ÂMBITO DOS ASSUNTOS PEDAGÓGICOS

- Manutenção do programa de prevenção e contenção da pandemia por Covid-19;
- Criação, adequação e atualização de regulamentos (em particular, do Regulamento do Trabalhador-Estudante da FCT);
- Criação, atualização e implementação de procedimentos;
- Atribuição de estatutos especiais (ENEE, estudantes-atleta, etc);
- Resolução de conflitos pedagógicos (estudantes, docentes);
- Apresentação de proposta de calendário escolar 2022/2023;
- Elaboração dos horários escolares e do calendário de exames;
- Organização e condução dos trabalhos das reuniões plenárias do Conselho Pedagógico.

ATIVIDADES NO ÂMBITO DO ENSINO

- Acompanhamento da preparação do ano letivo 2022/2023;
- Dez anos de Perfil Curricular FCT: análise, avaliação, discussão e melhoramentos;
- Promoção da criação/discussão de novas ofertas académicas;
- Programa de creditação de ações de voluntariado;
- Oferta de cursos em língua inglesa.

ATIVIDADES NO ÂMBITO DO PLANEAMENTO E GESTÃO DA QUALIDADE

- Conclusão da implementação dos instrumentos de monitorização e avaliação do NOVA SIMAQ;
- Supervisão dos processos de acreditação de cursos: novos ciclos de estudo e renovação de acreditações;
- Supervisão da publicação de indicadores e análise de resultados de desempenho obtidos (e.g. sucesso escolar, abandono, eficiência formativa);
- Monitorização da implementação de ações de melhoria nos diversos ciclos de estudo durante o ano letivo 21/22.
- Implementação de auditorias internas ao SIGQ da FCT NOVA;
- Atualização de planos curriculares e ofertas curriculares em vigor;
- Supervisão da elaboração de horários escolares e calendário de exames;
- Atualização do site da FCT NOVA, nomeadamente das páginas da Qualidade e do Conselho Pedagógico.

Investigação

1.º TRIMESTRE

- Formação especializada para os candidatos às Bolsas do *European Research Council* (ERC), em estreita colaboração com os serviços centrais;
- Submissão de candidaturas estratégicas para o ecossistema FCT NOVA, em especial, às ERA - CHAIR;
- Implementação do módulo de gestão de projetos; implementação de manual de procedimentos para execução e gestão de projetos (em articulação com a NOVA.id.FCT).
- Apoio na transferência de conhecimento e tecnologia de referência nacional e internacional, através de plataformas de *brokerage*, como por exemplo, IN-PART e NOVA Impact.
- Aprovação do Regulamento de Avaliação e Acompanhamento de Investigadores (RAI)

2.º e 3.º TRIMESTRES

- Segunda edição do R2Value®, uma iniciativa inovadora que pretende dinamizar a transferência de tecnologia na Faculdade;
- Promover parcerias internas, na submissão de candidaturas, a projetos nacionais & internacionais;
- Promoção de tecnologias no portal da inovação da NOVA (desde tecnologias e/ou serviços);
- Implementação do sistema de gestão de Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia – *Inteum*.
- Formações direcionadas para os investigadores para desenvolvimento de carreira;
- Elaboração do Manual de Apoio ao Investigador aos fundos públicos de I&D além de um plano de formação dedicado de FIT4Funding para investigadores do ecossistema FCT NOVA;

4.º TRIMESTRE

- Preparação do plano de formações para 2023 no PERIN – *Portuguese participation in European Union funding programmes 2021-2027: Research & Innovation, Erasmus, Space and Digital* (divulgação interna junto da comunidade FCT NOVA);
- Articulação com as Unidades I&D para sessões dedicadas ao apoio de financiamento no âmbito do "WORKS4U";
- Atualização dos dados dos projetos do ecossistema da FCT NOVA na PURE;

Internacionalização

O balanço apurado em 2021, permite identificar um conjunto de fatores que se apresentam relevantes serem tratados com devida atenção, para contribuírem para uma melhoria sustentável da qualidade das atividades relacionadas com a internacionalização na FCT NOVA. A saber:

TALENTO

2021 foi um ano que resultou num acréscimo na captura de talento internacional, quer a nível académico quer a nível de projetos de investigação. A estratégia implementada para captar o melhor talento nacional e internacional através de ações de promoção e marketing institucional para assegurar que os cursos oferecidos sejam conhecidos e possam constituir a primeira escolha dos melhores candidatos deverá ser ajustada, tendo em conta a experiência em curso de forma a ainda melhor responder a uma captura de mais e melhor talento. Enaltecer as competências de investigação e inovação da escola a nível internacional de uma forma periódica e sistemática deve continuar a ser uma prioridade.

ENSINO

Aumentar o número de estudantes internacionais através da oferta dos programas de ensino do primeiro e segundo ciclo, continuando a considerar a língua inglesa como alternativa. Criar um serviço de apoio aos alunos internacionais, que por virem de sistemas de ensino diferentes, encontram naturais dificuldades principalmente no primeiro ano do primeiro ciclo. Esse apoio deverá permitir que esses alunos possam de uma forma devidamente apoiada atingir o nível de conhecimento similar ao dos alunos nacionais.

Continuar a desenvolver diligências para que todos os ciclos de estudo estejam estruturados para poderem ser lecionados em inglês. Esta transição pretende-se incremental e incluirá ações de sensibilização e motivação dos docentes e funcionários. Implementar plataformas e ferramentas digitais bilingue de apoio ao ensino.

Potenciar a restruturação efetuada da oferta de cursos de 2.º ciclo, que adaptou os mestrados integrados às novas exigências da lei, em que se tem os programas de estudos lecionados em inglês. Continuar procurar incluir novas competências que integrem conhecimentos de áreas científicas complementares, e introduzindo novos mestrados em domínios estratégicos como o mar, o espaço, a defesa, a sustentabilidade, a disruptão digital, a inteligência artificial, cibersegurança, competição de alta performance, inclusão social entre outros. Criar um mestrado em Engenharia Aero-Espacial lecionado em inglês. Continuar a promover para incrementar o sucesso de 2021 com um número relevante de Mestrado conjuntos ao abrigo do Programa Erasmus com entidades internacionais para reforçar a internacionalização da escola.

INVESTIGAÇÃO

Continuar a fomentar a procura ao financiamento nacional e internacional através da promoção e formação sobre os programas de financiamentos nacionais e internacionais em eventos temáticos focados nas valências de cada área de investigação & inovação (horizontais e verticais), em particular junto de quem menos tem estado envolvido em propostas com sucesso, integrando-os com os que têm tido mais sucesso. Melhoria das condições internas de preparação de candidaturas a projetos PT2020, Horizon Europe, Digital Europe, Erasmus+ e ERC através de ações de formação e incentivos. Inscrição em plataformas industriais em áreas-chave para o posicionamento nos próximos programas de trabalho de fundos europeus. Continuar a potenciar a submissão de candidaturas estratégicas conjuntas em áreas-chave, agregando várias áreas do saber, para o fortalecimento da massa crítica através de financiamentos competitivos, como por exemplo, Teaming, Twinings, ERACHAIRS, Digital Skills, Digital Innovation Hubs (DIH) entre outros. Promover uma maior participação nas redes de europeias para a captação de alunos de doutoramento através da participação das Innovative Training Networks (ITN) das ações Marie S. Curie ou mediante a participação de um projeto COFUND para a captação de alunos de doutoramento e pós-doutoramento para reforçar as atuais equipas de investigação. Promover a colaboração entre UOs viabilizando a criação de novas e importantes sinergias que potenciem investigação transversal e multidisciplinar em áreas multidisciplinares.

CRIAÇÃO DE VALOR

Potenciar as valências formativas em áreas diferenciadoras, incluindo formação executiva para tecnólogos e a nível internacional através da criação do Centro de Formação de Executivos (formação avançada em tecnologia e temáticas valorizadas pelo mercado), destinado à Formação executiva para tecnólogos e engenheiros nacionais e estrangeiros, a realizar na FCT NOVA ou no local do cliente.

Reforçar parcerias internacionais estratégicas potenciadoras de receita através da conceção de programas integrados de geração de vantagem competitiva (contemplando formação, estágios e investigação aplicada) e formalização de protocolos.

Aumento da prestação de serviços às empresas nacionais e estrangeiras através da dinamização da relação dos departamentos e centros de investigação com a indústria.

Promover a investigação contratada junto das empresas para a resolução de problemas tecnológicos que carecem ainda de investigação para a sua resolução.

A estratégia da FCT NOVA para os próximos anos define-se pela aposta no seu Posicionamento e Internacionalização, tanto ao nível do ensino como da investigação, pelo potenciar da cultura organizacional já existente, através do respeito e foco nas pessoas que formam esta comunidade, e através de um sistema de gestão transparente e descentralizada. Este sistema pressupõe um trabalho contínuo de incentivo à motivação, à identificação do talento e ao reconhecimento do mérito de todos os intervenientes.

Ao nível do ensino, a FCT NOVA tem como preocupação definir programas que possam ajudar o estudante internacional a revelar o seu potencial e a garantir uma boa colocação no mercado de trabalho global. A sua estratégia consiste em desenvolver esforços para que os cursos oferecidos sejam uma opção de escolha para os melhores candidatos. Isso implica convergir os cursos atuais para serem lecionados em inglês e incrementar um conjunto de programas que têm sido determinantes para o sucesso da Escola e que tem um potencial evidente a nível internacional, que a nível do mercado de trabalho em engenharia, quer em potenciar o estudante à investigação incluindo novas competências que integrem conhecimentos de áreas científicas emergentes com aplicação em setores como o Espaço, o Mar, o Turismo ou a Saúde.

O projeto de *campus* avançado da Universidade Nova de Lisboa no Novo Cairo abre a possibilidade de a FCT NOVA abrir cursos nas áreas da ciência e engenharias a serem lecionados neste novo Campus no Egípto, particularmente no desenvolvimento urbano denominado por “Novo Cairo” com três cursos da FCT NOVA já integrados na sua fase de arranque. A FCT NOVA está empenhada na preparação do primeiro ano de arranque na NOVA CAIRO, tendo criado uma *task force* com professores dos departamentos dos cursos a instalar no Cairo para melhor responder às várias necessidades organizativas.

A Divisão de Relações Internacionais (DRI) da FCT NOVA foi criada e está operacional, com o propósito de disponibilizar a estrutura organizativa e de serviços para melhor implementar a estratégia para a internacionalização da FCT NOVA. Os assuntos relacionados com a mobilidade e o programa ERASMUS+ estão agora integrados na DRI.

O balanço apurado em 2021 foram muito encorajadores, levando a identificar um conjunto de fatores que se apresentam relevantes serem tratados com devida atenção para 2022, para contribuírem para uma melhoria sustentável da qualidade nas atividades relacionadas com a internacionalização na FCT NOVA procurando captar o melhor talento nacional e internacional através de ações de promoção e marketing institucional para assegurar que os cursos oferecidos sejam conhecidos e possam constituir a primeira escolha dos melhores candidatos, e enaltecer as competências de investigação & inovação da escola a nível internacional.

Divulgação Ciência e Tecnologia

As ações a desenvolver terão em conta os objetivos estratégicos e pretendem consolidar o nível de excelência da Escola nas suas várias vertentes: ensino, investigação e criação de valor.

As ações preconizadas para 2022 são as seguintes:

- **Unlimited Future** (24 e 25 de fevereiro) – divulgação da oferta formativa do 2º ciclo, presencial no dia 24 e *online* no dia 25, com apresentação de materiais de divulgação dos mestrados: monofolha e vídeos, e participação por *chat*.
- **Futurália** (30 março a 2 de abril) - divulgação da oferta formativa do 1º ciclo, presencialmente, na FIL. Adicionalmente, serão apresentadas atividades de divulgação das áreas.
- **ExpoFCT** (27 de abril) – divulgação da oferta formativa do 1º ciclo e dos departamentos/áreas da NOVA School of Science & Technology com apresentação de atividades científicas que visam motivar os alunos do Secundário na prossecução dos estudos nas áreas científicas e tecnológicas da Escola. Mais informações em <https://expo.fct.unl.pt>
- **Open Days|Mestrados** (maio, caso possível) – evento de divulgação da oferta formativa do 2º ciclo, presencialmente e através de sessões *online* de esclarecimento promovidas pelos coordenadores dos cursos, com recurso à plataforma Zoom. Mais informações em <https://www.opendays.fct.unl.pt>
- **Escola de verão STEAM** (em julho, caso possível) – atividades de verão *online* essencialmente destinadas a estudantes do secundário, de divulgação das áreas STEAM (Ciência, Tecnologia, Engenharia, Arte e Matemática), dinamizadas pelos Departamentos, centros de investigação e Núcleos da FCT NOVA.
- **Sci & Tech Volunteer** (ano letivo 21/22) – programa de iniciação à investigação científica, para alunos do Ensino Secundário e do Ensino Superior, levado a cabo por investigadores da NOVA School of Science & Technology (<https://www.fct.unl.pt/investigacao/sci-tech-volunteer>)
- **Sci & Tech for Society** (ano letivo 21/22) – prossecução do ciclo de *webinars* cujo objetivo é difundir a investigação da NOVA School of Science & Technology. Criação de MOOCs, no *Moodle*, associados aos *webinars* já realizados.
- **Vem Ver** - Esta iniciativa (<https://www.fct.unl.pt/vem-ver>) visa oferecer a qualquer estudante do Ensino Secundário a possibilidade de contactar com os coordenadores de curso e os responsáveis da divulgação de cada departamento, presencialmente.

- **Inspiring Future** (ano letivo 21/22) – participação da NOVA School of Science & Technology no projeto Centro e no projeto País, da responsabilidade da Associação Juvenil Inspirar o Futuro.
- Participação nas iniciativas lançadas pela Ciência Viva: Ciência Viva no Laboratório, Cientificamente Provável, Semana da Ciência e da Tecnologia, Clubes Ciência Viva.
- **I Encontro FCT NOVA Forma** (início em setembro de 2022, se possível) - Ações de capacitação para professores do Ensino Básico e do Ensino Secundário.
- **Saídas de Campus** (de abril a julho, caso possível) - realização de encontros da comunidade FCT para divulgação das várias áreas científicas, fora do *campus* da faculdade.

COMUNICAÇÃO E MARKETING

- Operacionalização do plano de comunicação de forma a garantir a presença regular da NOVA School of Science & Technology nos *media* de impacto na sociedade.
- Criação de materiais e participação em Feiras e reuniões com escolas no âmbito da Internacionalização.

Desenvolvimento do Campus

Na sequência dos trabalhos de preparação e de produção de editais já realizados, em 2022 pretende-se dar continuar à implementação do plano estratégico de desenvolvimento do campus da FCT, sendo propostas as seguintes atividades:

- Inauguração e abertura da primeira fase do complexo desportivo da FCT;
- Operacionalização da segunda fase (final do 1º semestre) e de 3º fase (Dezembro) do complexo desportivo da FCT;
- Operacionalização das primeiras obras de reabilitação do edificado da FCT, derivadas da aprovação da candidatura à medida 6 do PRR;
- Recrutamento de talentos no âmbito da transformação organizacional, financiado pela medida 6 do PRR, onde tinham sido propostos 3 perfis, dirigidos para o apoio à transferência de tecnologia e relacionamento com as empresas, à gestão de *alumni* e à formação ao longo da vida.
- Candidatura à medida 13 do PRR (em Fevereiro) para estender a reabilitação do edificado relativamente à sua eficiência energética e início das obras (estimado para o final do primeiro semestre);
- Início das obras de construção da superfície de retalho (LIDL) e inauguração (prevista para Setembro);
- Lançamento do concurso (1º trimestre) para construção da nova residência e início das obras (4º trimestre);
- Continuar a campanha de *fund raising* para o desenvolvimento do Hub de Inovação e o Centro de Conferências;
- Preparação e lançamento de concurso para a construção da “Praça de Restauração”;
- Implementação do Plano de Descarbonização do Campus NOVA FCT, essencial para a operacionalização do seu desenvolvimento.

As ações relacionadas com a reabilitação do edificado foram dimensionadas de forma faseada e devem ser vistas num prazo mais alargado, pois não será possível transformar a Faculdade num estaleiro. Por outro lado, a continuidade dessas ações depende do lançamento de concursos no âmbito do PRR, estando sujeitas à sua aprovação – caso da medida 13.

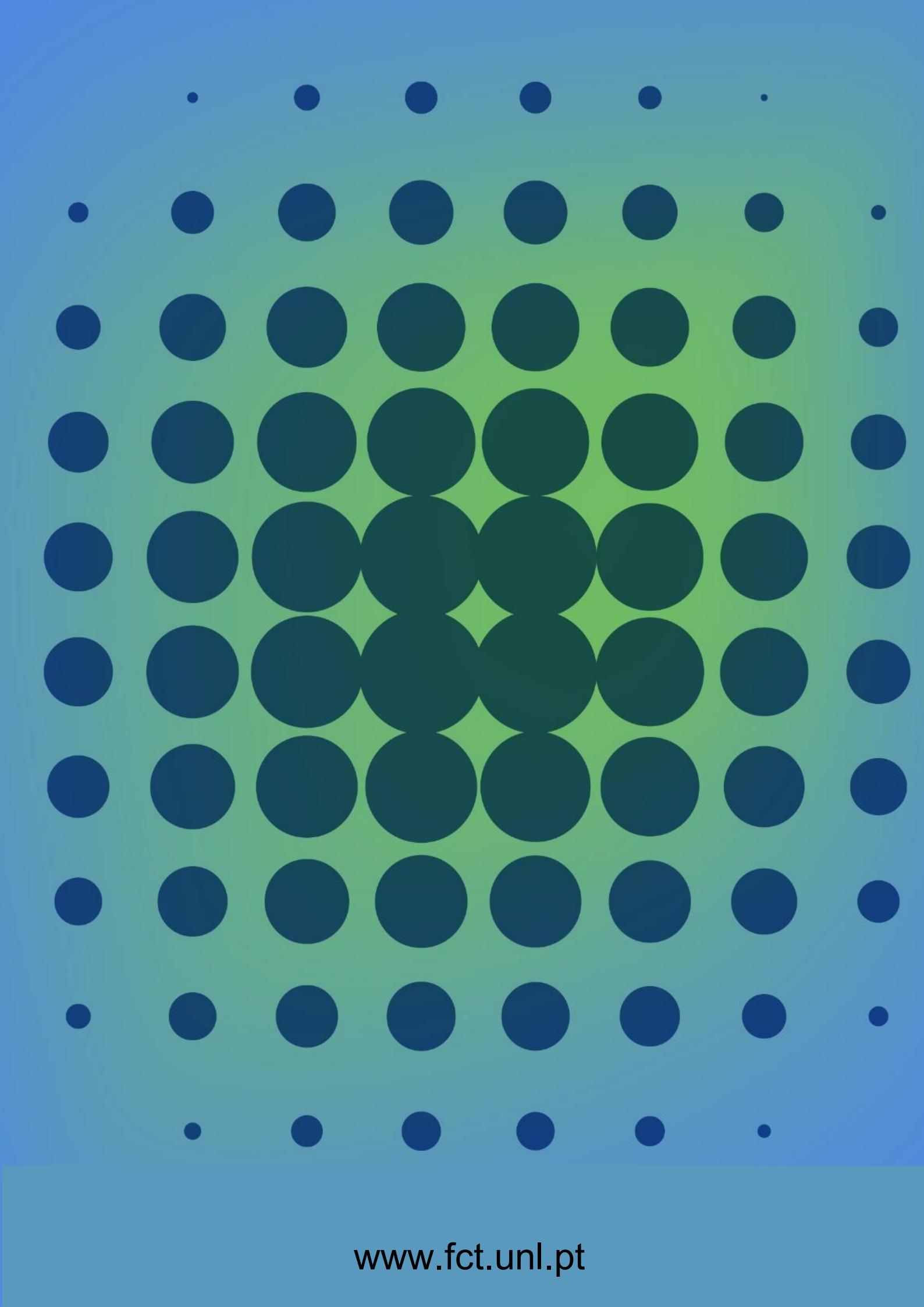
Orçamento 2022

A presente proposta de orçamento foi apresentada pela FCT NOVA, em Agosto de 2021, de acordo com o plafond orçamental atribuído pelo Governo. Até à data não houve confirmação da sua aceitação, aguardando-se instruções que serão emanadas após aprovação do Orçamento de Estado (previsto para Julho 2022).

RECEITA Dotação	Previsto
Rec. impostos - Estado	29 054 780
Rec. impostos/Adm. Central - SFA's	4 430 691
Propinas - Rec. próprias – 1.º Ciclo - Ensino Superior - Licenciatura	696 453
Propinas - Rec. próprias – 2.º Ciclo - Ensino Superior - Mestrado	800 000
Propinas - Rec. próprias – 3.º Ciclo - Ensino Superior - Doutoramento	406 106
Propinas - Rec. próprias - Ensino Superior - Mestrado integrado	3 920 809
Propinas - Rec. próprias - Ensino Superior - Internacional	500 000
Propinas - Rec. próprias - Ensino Superior - Pós Graduações	45 074
Rec. próprias - Emolumentos	540 000
Rec. próprias - Juros de mora	25 000
Rec. próprias - Privadas/Outras	50 000
Rec. próprias - UE-Instituições/Outras instituições	5 141 330
Rec. próprias - Outras/Publicaç. e impressos	2 500
Rec. próprias - Aluguer de espaços e equipam.	157 306
Rec. próprias - Outr/Estudos, pareceres, proj. e consult.	1 800 000
Rec. próprias - Serv. de laboratórios	90 000
Rec. próprias - Outros/ Outros serviços	250 000
Rec. próprias - Outras/Outras rec. correntes	155 000
Rec. próprias - Instituiç. s/fins lucrativos	838 010
Total	48 903 059

O exercício de previsão da despesa baseia-se na identificação das atividades que se pretendem desenvolver no ano e no conhecimento histórico das despesas, que permitem fazer a estimativa, quer dos custos de estrutura, quer das atividades e projetos a empreender.

DESPESA – Grupo/Rúbrica	Previsão
01-Despesas com o pessoal	39 431 386
Abono para faltas	1 004
Ajudas de custo	10 000
Caixa Geral de Aposentações	4 466 370
Colaboração técnica e especializada	500 000
Contribuições para a segurança social	2 464 761
Órgãos sociais	11 821
Outras prestações familiares	8 904
Outros abonos em numerário ou espécie	519
Pessoal contratado a termo	4 049 287
Pessoal dos quadros - Regime de contrato individual de trabalho	741 998
Pessoal em Cont. Funções Públicas por tempo indeterminado	21 045 952
Pessoal em qualquer outra situação	27 683
Representação	23 722
Seguros	40 000
Subsídio de Férias	2 148 111
Subsídio de Natal	2 148 111
Subsídio de refeição	911 960
Subsídio familiar a crianças e jovens	4 808
Suplementos e prémios	4 235
Ajudas de Custo - Bolseiros	3 000
Bolsas - Bolseiros	819 140
02-Aquisição de bens e serviços	6 655 463
Assistência Técnica - Outros	55 000
Combustíveis e lubrificantes	69 000
Comunicações	20 000
Conservação de bens	381 832
Consumíveis de impressão	1 800
Encargos das instalações	1 245 000
Ferramentas e utensílios	786 800
Limpeza e higiene	605 000
Locação de outros bens	75 000
Matérias-primas e subsidiárias	800 500
Energia	1 770 548
Papel	21 000
Serviços de natureza informática - Outros	210 027
Software informático - Outros	51 100
Transportes, deslocações e estadas	137 500
Vigilância e segurança	425 356
04 - Transferências correntes	1 666 527
Instituições sem fins lucrativos	198 272
Outras	62 000
Resto do mundo - União Europeia - Instituições	1 182 796
Universidade de Aveiro - Fundação Pública	223 459
06-Outras despesas correntes	350 000
IVA a pagar	350 000
07- Aquisição de bens de capital	799 683
Edifícios - Conservação ou Reparação	196 580
Equipamento administrativo - Outros	34 800
Equipamento básico - Outros	407 930
Equipamento de informática - Impressoras / Fotocopiadoras / Scanner	130 731
Software informático - Outros	29 642
Total	48 903 059



www.fct.unl.pt