

Conselho de Faculdade da FCT-NOVA

Ata n.º 1/2023

Pelas dezasseis horas do dia trinta do mês de janeiro do ano de dois mil e vinte e três, na Sala de Reuniões do edifício I, no *Campus* de Caparica, reuniu-se o Conselho de Faculdade (CF) da Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade NOVA de Lisboa (FCT-NOVA), com a seguinte Ordem de Trabalhos (OT):

1. Aprovação da Ata n.º 10/2022;
2. Início do processo de cooptação de uma individualidade externa para substituição do conselheiro José Vítor Malheiros;
3. Ponto de situação sobre o Plano Estratégico da FCT-NOVA (continuação dos trabalhos).

Estiveram presentes os membros do Conselho de Faculdade conforme lista de presenças anexa à presente ata (Anexo I) e o Senhor Diretor da FCT-NOVA, Prof. Doutor José Júlio Alferes.

Esteve ausente o Prof. Doutor Cláudio Fernandes.

A Senhora Presidente cumprimentou os presentes e deu início aos trabalhos.

Ponto 1 – Aprovação da Ata n.º 10/2022

A ata da reunião anterior foi colocada a votação e aprovada por unanimidade pelos membros que estiveram presentes na reunião a que esta respeita.

Ponto 2 – Início do processo de cooptação de uma individualidade externa para substituição do conselheiro José Vítor Malheiros

Uma vez que o José Vítor Malheiros apresentou a sua demissão como conselheiro do CF, no passado dia 12 de janeiro, e sendo por isso necessário proceder à cooptação de uma nova individualidade externa, foi agendada uma reunião para o efeito, para o dia 8 de março, às 14h00.

Antes de se prosseguir para o ponto seguinte, o Prof. Doutor António Malheiro transmitiu que o grupo de trabalho, constituído para elaborar a proposta de revisão do Regimento do CF, concluiu a tarefa e pretendia apresentar o documento na próxima reunião.

O Senhor Diretor chegou pelas dezassete horas e deu-se início ao Ponto 3 da OT.

Ponto 3 – Ponto de situação sobre o Plano Estratégico da FCT-NOVA (continuação dos trabalhos)

Este ponto foi retomado tendo como base o documento anexo (Anexo II), o qual foi enviado ao CF antecipadamente.

Não tendo sido possível abordar todos os temas, dos quais alguns conselheiros tinham questões para colocar, ficou acordado que a discussão continuaria numa próxima reunião.

As próximas reuniões do CF ficaram agendadas para os seguintes dias/datas:

14 de março, às 16h00;

29 de março, às 16h00, com a participação do Senhor Diretor;

19 de abril, às 16h00;

17 de maio, às 16h00.

A reunião foi terminada, pelas dezanove horas e trinta minutos, tendo sido elaborada a presente ata que, depois de aprovada, será assinada pela Presidente e pela Secretária do Conselho de Faculdade.

A Presidente do Conselho de Faculdade


Dr.ª Nélia Câmara


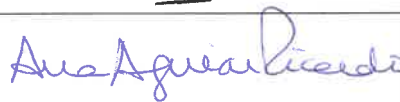








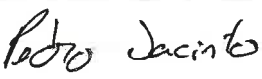


A Secretária


Carla Cristina Costa Mota

CONSELHO DE FACULDADE

Lista de Presenças

30.Janeiro.2023

Nome	Assinatura
Dr.ª Nélia Rodrigues da Câmara (Presidente)	
Prof.ª Doutora Ana Isabel Nobre Martins Aguiar de Oliveira Ricardo	
Prof.ª Doutora Ana Luísa da Graça Batista Custódio	
Prof. Doutor António José Mesquita da Cunha Machado Malheiro	
Prof. Doutor Cláudio António Rainha Aires Fernandes	
Prof. Doutor Luís Manuel Marques da Costa Caires	
Prof.ª Doutora M.ª da Ascensão Carvalho Fernandes Miranda Reis	
Prof. Doutor Marco Diogo Richter Gomes da Silva	
Prof. Doutor Paulo da Costa Luís da Fonseca Pinto	
Prof. Doutor Telmo Jorge Gomes dos Santos	
Adriana Judite Aguiar Costinha	
Pedro Filipe Augusto Jacinto	
Maria João Murteira Coelho	
Eng.º Mário Figueira	



Notas para a reunião do **Conselho de Faculdade**

30 de janeiro 2023

José Júlio Alferes
Diretor FCT NOVA

Neste momento, de início do ano, ainda não é possível apresentar as contas do ano transato e o respetivo relatório de atividades. As contas são ainda provisórias e só serão analisadas pelo fiscal único em meados de fevereiro. O relatório está a ser preparado.

Também não é possível apresentar o orçamento e correspondente plano de atividades. O valor global do Orçamento do Estado a afetar à FCT NOVA só foi aprovado a 19 de janeiro.

Estes documentos serão apresentados na próxima reunião do CF.

Nesta reunião apresenta-se um resumo das principais atividades desenvolvidas, em curso e a desenvolver durante o ano de 2023.

- Em anexo apresenta-se:
 - Demonstração de Resultados 2022
 - Balanço 2022
 - Distribuição do Orçamento da NOVA 2023
 - Reforços do Orçamento 2022, a transitar para 2023
- A Demonstração de Resultados e Balanço são provisórios, mas permitem ter uma visão global da situação da FCT NOVA no início do ano
- A Distribuição do Orçamento tem apenas o valor global da FCT NOVA pelo OE (com detalhes do racional a explicar na reunião)
- Houve ainda um reforço do Orçamento para fazer face ao aumento do custo da energia, e também para compensar o aumento da despesa associada à valorização remuneratória dos funcionários

- Plano a médio prazo de contratação de docentes, baseado em
estudantes ETI por departamento
previsão de saídas
ofertas formativas e novas áreas estratégicas
- Reorganização (e novo regulamento) de serviços
- Reformulação de procedimentos e regulamentos (e.g. regulamento de bolsas, propinas, sabáticas, licenças, espaços, ...)
- Descentralização de responsabilidades e orçamento para Departamentos
- Clarificação de relação com entidades do perímetro da FCT NOVA

- Que escola queremos ser no futuro? Qual a nossa proposta formativa específica, articulada com a investigação e inovação?
- Repensar Perfil Curricular
 - Organização curricular
 - UC transversais
 - Inovação pedagógica
- Análise de oferta formativa
 - Novas áreas
 - Dispersão/concentração de oferta (em especial no 2º ciclo)
 - Oferta em língua inglesa
- NOVA Cairo
- Formação ao longo da vida (e PRR medida 6)

- **Análise e planeamento de atividades de I&D**
 - Relatório de caracterização e de benchmarking da Unidades Investigação (em conclusão)
 - Relatórios de execução intercalares periódicos das UI (em implementação)
 - Relatório global da FCT NOVA na Investigação e Inovação de 2017 a 2021
- **Processo de avaliação dos investigadores**
- **Contratualização dos 14 consórcios de Agendas Mobilizadoras do PRR**
- **Levantamento de competências junto das UI e criação de gabinete para relação com sociedade**

- **Intervenções a curto prazo**

- Edifício VII (PRR13 e PRR6): Reabilitação térmica das fachadas e coberturas, reabilitação do AVAC; pintura e adaptação de salas; reabilitação das Instalações sanitárias

- Edifício VIII (PRR6): Reabilitação térmica e construtiva das fachadas e caixilharias

- Biblioteca (PRR6): Reformulação do AVAC; Nova sala de Estudo 24h; reformulação de Sala Ágora; Reformulação das redes (energia + internet); reformulação da iluminação

- Espaço Multiusos/contentores ($\approx 150\text{m}^2$) destinado a estudantes (refeições e sala de estudo) + espaços adaptados a refeições

- Edifício CENIMAT (PRR Agendas): Reabilitação térmica das fachadas e caixilharias; intervenções em laboratórios e auditório

- Remodelação de sinalética

- **Equipamentos em fase de concurso (PRR6)**

- Equipamentos laboratórios de aulas ($\approx 1\text{M€}$)

- Projetores, equipamento para salas e computadores para salas ($\approx 500\text{k€}$)

- **Painéis fotovoltaicos**
 - 200kW – PRR13 Edifício VII
 - 180kW+180KW – Comunidades energéticas
 - Em estudo possibilidade de co-investimento para mais geração de energia
- **Certificação energética dos edifícios**
- **Fecho do anel de média tensão (e de dados) entre o Edifício VII e o Edifício IX (em concurso)**
- **Plano de reflorestação do Campus**

- As intervenções urgentes no Campus não substituem um pensamento estratégico sobre o Campus a médio e longo prazo. Pensar o Campus é indissociável de pensar a Escola.
- Revisitar plano de Pormenor (Masterplan) do Campus, incluindo planos de transição
- **Desenvolvimento de Plano Estratégico**
 - Discussão alargada na comunidade
 - Com apoio externo (BCG) para benchmarking, análise de tendências, posicionamento estratégico, business plan
 - Essencial para campanhas de fund raising

Rotação de Ativos e Plano de Investimentos

- Integrado no programa de rotação de ativos e plano de investimentos da NOVA
 - Projeto membrana (zona norte do lote sul)
 - Avaliação e planos de cedência de terrenos da NOVA na periferia do Campus
- Plano de investimentos a submeter ao Conselho de Curadores da NOVA



Anexos

Proposta de distribuição do OE 2023

1. Valor comunicado pelo Governo

Instituição	Alunos Ponderados	Peso por Alunos Ponderados	Dotações Base 2022	Dotações Iniciais 2022 (Todas as Parcelas)	Exercício de Distribuição Absoluta 2022	Diferença €	Aumento Fixo (2,5%)	Aumento Variável (1,0%)	Aumento Dotações Base 2023 €	Dotações Base 2023 €	Impacto Redução Propinas 2022	Impacto Redução Propinas 2023	PREVPAP	Dotação Inicial 2023
	(1)	(2) = (1) / Σ(1)	(3)		(4) = (2) * Σ(3)	(5) = (4) - (3)	(7) = (3) * 2,5%							
TOTAL INSTITUIÇÕES ENSINO SUPERIOR	547442	100,000%	1 206 987 266	1 252 640 497	1 206 987 266	0	30 174 682	11 909 196	42 083 878	1 249 071 144	38 568 347	40 612 276	5 854 019	1 296 766 234
U.s	388398	70,948%	846 437 679	877 954 181	859 622 880	(13 185 200,74)	21 160 942	8 663 042	29 823 984	876 261 663	24 487 495	25 035 985	5 740 797	908 267 240
U. Aberta	-	-	11 332 789	12 073 564	11 332 789	-	283 320	-	283 320	11 616 109	740 775	1 228 795	-	12 844 904
U. dos Açores	4790	0,875%	18 188 495	18 847 291	10 462 493	7 726 001,74	454 712	-	454 712	18 643 207	375 965	357 591	284 681	19 285 480
U. do Algarve	13856	2,531%	38 610 386	39 625 766	30 262 090	8 348 295,57	965 260	-	965 260	39 575 646	1 013 032	1 148 865	52 466	40 776 977
U. de Aveiro	25335	4,628%	54 825 284	57 456 063	55 333 001	(507 717,12)	1 370 632	79 125	1 449 757	56 275 041	1 575 149	1 729 842	1 396 592	59 401 476
U. da Beira Interior	16715	3,053%	27 427 462	28 383 498	36 506 170	(9 078 708,01)	685 687	1 414 871	2 100 558	29 528 020	956 036	1 022 338	-	30 550 358
U. de Coimbra	40306	7,363%	93 616 963	96 496 945	88 030 556	5 506 407,18	2 340 424	-	2 340 424	95 957 387	2 653 718	2 856 892	230 960	99 045 239
U. de Évora	13441	2,455%	37 198 787	38 056 087	29 355 196	7 843 590,86	929 970	-	929 970	38 128 757	800 734	925 131	57 740	39 111 627
U. de Lisboa	97131	17,743%	217 502 138	226 184 196	212 141 234	5 360 904,25	5 437 553	-	5 437 553	222 939 691	6 276 020	6 190 050	1 840 893	230 970 634
U. da Madeira	4723	0,863%	12 958 531	13 303 211	10 316 204	2 642 327,21	323 963	-	323 963	13 282 494	344 600	393 936	-	13 676 430
U. do Minho	39312	7,181%	68 636 274	71 445 429	85 859 845	(17 223 571,37)	1 715 907	2 684 207	4 400 114	73 036 388	2 272 523	2 424 083	37 449	75 497 920
U. Nova de Lisboa	41995	7,671%	75 363 125	79 458 542	91 720 379	(16 357 254,19)	1 884 078	2 549 196	4 433 274	79 796 399	2 169 686	2 245 200	1 795 193	83 836 792
U. do Porto	62796	11,471%	133 593 584	137 648 785	137 151 321	(3 557 737,21)	3 339 840	554 456	3 894 295	137 487 879	3 631 366	3 871 028	56 652	141 415 559
U. de Trás-os-Montes e Alto Douro	13967	2,551%	35 399 128	36 399 098	30 504 305	4 894 823,43	884 978	-	884 978	36 284 106	886 838	982 373	(11 829,00)	37 254 650
ISCTE - Instituto Universitário de Lisboa	14032	2,563%	21 784 733	22 575 706	30 647 296	(8 862 563,09)	544 618	1 381 186	1 925 804	23 710 537	790 973	888 656	-	24 599 193

2. Proposta de distribuição do OE 2023

UO	Dotação OE22 considerada "base" pela Tutela (inc. propinas 19/20)	Crescimento de 2,5% para todas as EC	Distribuição % aprovada para os reforços de 2021 e 2022	Distribuição do reforço remanescente	Dotação para 2023 (considerada "base" pela Tutela)	Propinas 20/21 atualizadas	Investigadores PREVPAP	Soma
	(3)=(1)+(2)	(4)=(4)*2,5%	(5)	(6)	(7)=(3)+(4)+(6)	(8)	(9)	(10)=(7)+(8)+(9)
FCT	27 876 630 €	696 916 €	20,0%	390 560 €	28 964 106 €	1 038 976 €	353 617 €	30 356 699 €
FCSH	13 744 969 €	343 624 €	0,0%	0 €	14 088 593 €	472 581 €	131 501 €	14 692 675 €
Nova SBE	5 023 876 €	125 597 €	6,2%	120 095 €	5 269 567 €	275 643 €		5 545 210 €
NMSJFCM	9 732 036 €	243 301 €	62,8%	1 223 255 €	11 198 592 €	296 901 €		11 495 493 €
FD	1 436 668 €	35 917 €	1,8%	35 953 €	1 508 537 €	86 786 €		1 595 323 €
IHMT	3 910 182 €	97 755 €	0,0%	0 €	4 007 937 €		315 421 €	4 323 358 €
NOVA IMS	1 468 059 €	36 701 €	8,9%	173 002 €	1 677 763 €	74 313 €		1 752 076 €
ITQB	3 222 914 €	80 573 €	0,3%	6 331 €	3 309 819 €		994 654 €	4 304 473 €
ENSP	1 508 531 €	37 713 €	0,0%	0 €	1 546 244 €			1 546 244 €
R	5 445 608 €	136 140 €	0,0%	200 000 €	5 781 748 €			5 781 748 €
SASNOVA	1 993 652 €	49 841 €	0,0%	0 €	2 043 493 €			2 043 493 €
Subtotal	75 363 125 €	1 884 078 €	100,0%	2 149 196 €	79 396 399 €	2 245 200 €	1 795 193 €	83 436 792 €
Fundo de emergência para apoio a estudantes				400 000 €	400 000 €			400 000 €
Total	75 363 125 €	1 884 078 €		2 549 196 €	79 796 399 €	2 245 200 €	1 795 193 €	83 836 792 €

Lisboa, 16 de janeiro de 2023

REFORÇO DO OE PARA COMPENSAR OS AUMENTOS DA ENERGIA (2022)

1. Pagamentos relativos a energia

Pagamentos relativos a energia - jan a dez.2021

EC	Eletricidade	Gás	Combustível rodoviário/para máquinas	Soma
FCT	570 274 €	38 592 €	2 661 €	611 527 €
FCSH	76 432 €	0 €	897 €	77 328 €
Nova SBE	139 062 €	0 €	40 €	139 102 €
NMS	230 409 €	14 679 €	1 201 €	246 290 €
NSL	232 €	0 €	0 €	232 €
IHMT	93 550 €	8 252 €	136 €	101 938 €
NOVA IMS	0 €	0 €	0 €	0 €
ITQB	529 616 €	21 738 €	1 399 €	552 753 €
ENSP	5 803 €	0 €	187 €	5 990 €
R	137 789 €	9 619 €	4 881 €	152 289 €
SASNOVA	50 583 €	86 631 €	2 067 €	139 280 €
Soma NOVA	1 833 748 €	179 512 €	13 469 €	2 026 729 €

Fonte: SINGAP

Pagamentos relativos a energia - jan a dez.2022

EC	Eletricidade	Gás	Combustível rodoviário/para máquinas	Soma
FCT	1 076 198 €	7 922 €	11 282 €	1 095 402 €
FCSH	156 202 €	0 €	545 €	156 746 €
Nova SBE	227 505 €	0 €	0 €	227 505 €
NMS	312 814 €	30 325 €	925 €	344 064 €
NSL	245 €	0 €	0 €	245 €
IHMT	188 789 €	4 049 €	100 €	192 937 €
NOVA IMS	0 €	0 €	0 €	0 €
ITQB	773 299 €	48 965 €	3 858 €	826 121 €
ENSP	9 625 €	0 €	1 183 €	10 808 €
R	272 077 €	23 515 €	8 688 €	304 281 €
SASNOVA	85 895 €	140 916 €	3 073 €	229 884 €
Soma NOVA	3 102 649 €	255 693 €	29 652 €	3 387 994 €

Fonte: SINGAP

Reforço - Pagamentos relativos a energia - jan a dez.2021 vs jan a dez.2022 (acréscimo)

EC	Eletricidade	Gás	Combustível rodoviário/para máquinas	Soma
FCT	505 924 €	-30 671 €	8 621 €	483 874 €
FCSH	79 770 €	0 €	-352 €	79 418 €
Nova SBE	88 443 €	0 €	-40 €	88 403 €
NMS	82 405 €	15 646 €	-276 €	97 774 €
NSL	14 €	0 €	0 €	14 €
IHMT	95 239 €	-4 203 €	-37 €	90 999 €
NOVA IMS	0 €	0 €	0 €	0 €
ITQB	243 683 €	27 227 €	2 458 €	273 368 €
ENSP	3 822 €	0 €	996 €	4 818 €
R	134 288 €	13 897 €	3 807 €	151 992 €
SASNOVA	35 312 €	54 285 €	1 006 €	90 604 €
Soma NOVA	1 268 901 €	76 181 €	16 183 €	1 361 265 €

Lisboa, 16 de janeiro de 2023

**REFORÇO DO OE PARA COMPENSAR OS AUMENTOS DA DESPESA ASSOCIADA AO DECRETO-
LEI 51/2022 (2022)**

EC	Reforço DL51/2022
FCT	40 426 €
FCSH	82 984 €
Nova SBE	24 089 €
NMS	92 740 €
NSL	8 933 €
IHMT	25 782 €
NOVA IMS	31 238 €
ITQB	25 875 €
ENSP	0 €
R	32 556 €
SASNOVA	12 346 €
Soma	376 969 €

Lisboa, 16 de janeiro de 2023

Demonstração dos Resultados por Natureza

Com movimentação interna no ano de 2022

Rendimentos e gastos	Períodos	
	2022	2021
Impostos, contribuições e taxas	8 345 582,80	7 179 526,62
Vendas	84,60	1 985,85
Prestações de serviços e concessões	809 243,86	270 566,28
Transferências e subsídios correntes obtidos	37 522 794,21	38 683 881,08
OE	29 268 454,00	29 057 568,00
Outros	8 254 340,21	9 626 313,08
Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos	239 219,47	391 056,59
Variações nos inventários da produção	-	-
Trabalhos para a própria entidade	-	-
Custo das mercadorias vendidas, das matérias consumidas e dos inventários transferidos	-	-
Fornecimentos e serviços externos, entre os quais::	(5 404 042,55)	(4 247 321,67)
Eletricidade	992 300,97	564 870,87
Combustíveis	34 787,99	52 251,18
Limpeza	637 263,93	574 598,28
Segurança	480 799,01	437 334,58
Gastos com pessoal	(38 911 736,81)	(37 385 212,09)
Transferências e subsídios concedidos	(2 893 131,07)	(2 564 008,72)
Prestações sociais	(24 646,58)	(27 921,10)
Imparidade de inventários e ativos biológicos (perdas/reversões)	-	-
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	(51 217,98)	(1 071 917,42)
Provisões (aumentos/reduções)	-	-
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)	-	-
Aumentos/reduções de justo valor	-	-
Outros rendimentos	1 850 465,80	2 017 189,07
Outros gastos	(124 835,88)	(177 867,16)
Resultados antes das depreciações e gastos de financiamento	1 357 779,87	3 069 957,33
Gastos/reversões de depreciação e amortização	(1 512 950,54)	(1 534 142,81)
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)	-	-
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)	(155 170,67)	1 535 814,52
Juros e rendimentos similares obtidos	54 059,44	-
Juros e gastos similares suportados	(2 263,96)	(4 008,85)
Resultado antes de impostos	(103 375,19)	1 531 805,67
Imposto sobre o rendimento	-	-
Resultado líquido do período	(103 375,19)	1 531 805,67

Nota: as linhas a amarelo não fazem parte do mapa final. São aqui apresentadas a título informativo.

Balço

Com movimentação interna no ano de 2022

FCTO * NIPC: 501559094
Faculdade de Ciências e Tecnologia da UNL
Campus de Caparica
2829-516 * Caparica
div.rf.c@fct.unl.pt

Rubricas	Datas	
	2022	2021
Ativo		
Ativo não corrente		
Ativos fixos tangíveis	49 313 287,64	50 188 097,22
Propriedades de Investimento	0,00	0,00
Ativos intangíveis	673 755,01	649 329,09
Ativos biológicos	0,00	0,00
Participações financeiras	3 286 772,97	3 286 772,97
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis	0,00	0,00
Cientes, contribuintes e utentes	0,00	0,00
Acionistas/sócios/associados	0,00	0,00
Diferimentos	0,00	0,00
Outros ativos financeiros	313 551,41	0,00
Ativos por impostos diferidos	0,00	0,00
Outras contas a receber	0,00	0,00
	53 587 367,03	54 124 199,28
Ativo Corrente		
Inventários	0,00	0,00
Ativos biológicos	0,00	0,00
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	41 579 214,98	15 965 727,04
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis	0,00	0,00
Cientes, contribuintes e utentes	5 551 946,67	4 569 882,18
Estado e Outros Entes Públicos	-0,00	0,00
Acionistas/sócios/associados	0,00	0,00
Outras contas a receber	-84 317,69	535 195,55
Diferimentos	146 596,07	73 220,68
Ativos financeiros detidos para negociação	0,00	0,00
Outros ativos financeiros	0,00	0,00
Ativos não correntes detidos para venda	0,00	0,00
Caixa e depósitos	8 598 622,71	6 192 521,40
	55 792 062,74	27 336 546,85
Total do ativo	109 379 429,77	81 460 746,13
Património Líquido		
Património/Capital	71 346 330,86	71 346 330,86
Ações (quotas) próprias	0,00	0,00
Outros instrumentos de capital próprio	0,00	0,00
Prémios de emissão	0,00	0,00
Reservas	0,00	0,00
Resultados transitados	-24 007 037,46	-25 400 202,95
Ajustamentos em ativos financeiros	567 297,64	492 965,70
Excedentes de revalorização	831 172,12	831 172,12
Outras variações no património líquido	5 941 228,81	5 920 211,19
Resultado líquido do período	-103 375,19	1 531 805,67

Balanço

Com movimentação interna no ano de 2022

FCTO * NIPC: 501559094
Faculdade de Ciências e Tecnologia da UNL
Campus de Caparica
2829-516 * Caparica
div.rf.c@fct.unl.pt

Dividendos antecipados	0,00	0,00
Interesses que não controlam	0,00	0,00
	54 575 616,78	54 722 282,59
Passivo		
Passivo não corrente		
Provisões	144 311,05	144 311,05
Financiamentos obtidos	0,00	0,00
Fornecedores de investimentos	0,00	0,00
Fornecedores	0,00	0,00
Responsabilidades por benefícios pós-emprego	0,00	0,00
Diferimentos	0,00	0,00
Passivos por impostos diferidos	0,00	0,00
Outras contas a pagar	0,00	0,00
	144 311,05	144 311,05
Passivo corrente		
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis	0,00	0,00
Fornecedores	165 912,14	247 217,93
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	0,00	0,00
Estado e Outros Entes Públicos	1 566 950,80	1 502 341,38
Accionistas/sócios/associados	0,00	0,00
Financiamentos obtidos	0,00	0,00
Fornecedores de investimentos	11 653,50	16 224,65
Outras contas a pagar	5 873 993,20	5 651 098,32
Diferimentos	47 040 992,30	19 177 270,21
Passivos financeiros detidos para negociação	0,00	0,00
Outros passivos financeiros	0,00	0,00
	54 659 501,94	26 594 152,49
	54 803 812,99	26 738 463,54
Total do Património Líquido e Passivo	109 379 429,77	81 460 746,13